



УКРАЇНА  
ДУБЕНСЬКА МІСЬКА РАДА  
РІВНЕНСЬКОЇ ОБЛАСТІ

РІШЕННЯ

12 квітня 2024 року

№3542

**Про затвердження Стратегії розвитку  
Дубенської міської територіальної громади  
на період до 2027 року та Плану заходів на  
2024-2027 роки з реалізації Стратегії  
розвитку Дубенської міської територіальної  
громади на період до 2027 року**

Розглянувши проекти Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року та Плану заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року, розроблених на підставі Законів України «Про засади державної регіональної політики», «Про стратегічну екологічну оцінку», Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України №265 від 21.12.2022, з урахуванням пріоритетів, визначених Державною Стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки, затвердженою постановою Кабінету Міністрів України №695 від 05.08.2020, Стратегією розвитку Рівненської області на період до 2027 року, затвердженою рішенням Рівненської обласної ради №1618 від 13.03.2020, з метою забезпечення сталого соціально-економічного та збалансованого екологічного розвитку громади та керуючись Законом України «Про місцеве самоврядування в Україні», Дубенська міська рада

**ВИРІШИЛА:**

1. Затвердити Стратегію розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року та План заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року (далі – Стратегія) згідно із додатками 1 та 2 до рішення.
2. Структурним підрозділам Дубенської міської ради, підприємствам, установам, закладам та організаціям комунальної форми власності керуватися положеннями Стратегії при розробці бюджету громади, місцевих цільових програм і планів.
3. Рекомендувати підприємствам, установам та організаціям усіх форм власності, що розташовані на території громади, враховувати положення Стратегії при плануванні своєї діяльності до 2027 року.

4. Управлінню економіки і власності міської ради упродовж 5 робочих днів з дати затвердження Стратегії забезпечити:

1) розміщення Стратегії та рішення про її затвердження на національній онлайн-платформі «Екосистема» та спільно із відділом інформаційно-комп'ютерного забезпечення міської ради – на офіційному сайті Дубенської міської ради;

2) інформування Міністерства захисту довкілля та природних ресурсів Україна та Рівненської обласної державної адміністрації про затвердження Стратегії.

5. Контроль за виконанням рішення покласти на заступника міського голови Миколу ТКАЧУКА.

**Міський голова**

**Василь АНТОНЮК**

Згідно з оригіналом

Заступник начальника організаційного відділу

Дубенської міської ради

17.04.2024

Ольга МАРКЕВИЧ



Додаток 1  
до рішення Дубенської міської ради  
№3542 від 12 квітня 2024

## **Дубенська міська територіальна громада**



## **Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

**Дубно – 2024**

**Зміст:**

<b>Вступ .....</b>	<b>3</b>
<b>1. Загальна характеристика територіальної громади .....</b>	<b>4</b>
<b>1.1. Історичний розвиток та географічне розташування .....</b>	<b>4</b>
<b>1.2. Населення .....</b>	<b>7</b>
<b>1.3. Інфраструктура.....</b>	<b>8</b>
1.3.1. Транспортно-комунікаційна .....	8
1.3.2. Житлово-комунальна.....	9
1.3.3. Освітня та спортивна.....	11
1.3.4. Медична та соціальна .....	13
1.3.5. Культурна та туристична .....	14
<b>1.4. Економіка .....</b>	<b>15</b>
<b>1.5. Містобудування .....</b>	<b>16</b>
<b>1.6. Навколишнє середовище .....</b>	<b>17</b>
<b>1.7. Фінансово-бюджетна сфера .....</b>	<b>20</b>
<b>1.8. Міжнародне співробітництво .....</b>	<b>21</b>
<b>1.9. Результати опитування мешканців та бізнесу.....</b>	<b>23</b>
<b>2. SWOT-аналіз .....</b>	<b>25</b>
<b>3. Сценарії розвитку територіальної громади .....</b>	<b>31</b>
<b>4. Стратегічне бачення розвитку територіальної громади.....</b>	<b>37</b>
<b>5. Стратегічні, оперативні цілі, завдання та заходи розвитку територіальної громади .....</b>	<b>38</b>
<b>Структура цілей Стратегії.....</b>	<b>38</b>
Стратегічна ціль 1. Розвиток людського капіталу громади .....	40
Стратегічна ціль 2. Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу, промисловості та залучення інвестицій.....	47
Стратегічна ціль 3. Покращення комфорту проживання, безпеки та якості довкілля.....	50
Стратегічна ціль 4. Розвиток туристичного потенціалу міста.....	55
<b>6. Узгодженість Стратегії з державними та регіональними стратегічними документами .....</b>	<b>58</b>
<b>7. Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів .....</b>	<b>62</b>
<b>8. Моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів.....</b>	<b>63</b>

## Вступ

Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади є документом стратегічного планування місцевого рівня, що визначає стратегічні, оперативні цілі та завдання для сталого розвитку територіальної громади, розробляється на період реалізації Державної стратегії регіонального розвитку та відповідної регіональної стратегії розвитку.

Стратегія розвитку територіальної громади покликана об'єднати зусилля усіх зацікавлених сторін – місцевих мешканців, бізнесових структур, влади, громадських активістів – задля забезпечення місцевого економічного та соціального поступу через використання стратегічних переваг громади.

Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року (далі – Стратегія) розроблена відповідно до законів України «[Про засади державної регіональної політики](#)», «[Про місцеве самоврядування в Україні](#)», «[Про стратегічну екологічну оцінку](#)», а також з врахуванням [Методичних рекомендацій](#) щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України №265 від 21.12.2022.

Стратегія узгоджується з стратегічними і оперативними цілями стратегічних документів державного та регіонального рівня: [Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки](#) (затверджено постановою Кабінету Міністрів України №695 від 05.08.2020) та [Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року](#) (затверджено рішення сесії Рівненської обласної ради №1618 від 13.03.2020).

Для організації процесу стратегічного планування і розробки Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року розпорядженням міського голови №61-р від 30.03.2023 утворено відповідну [Робочу групу](#).

До процесу формування бачення і визначення пріоритетів розвитку територіальної громади були долучені представники органів місцевого самоврядування, бізнес спільноти, освітяни, медики, представники громадянського суспільства.

Аналіз соціального-економічного стану Дубенської міської територіальної громади та проблем її розвитку, SWOT-аналіз, визначення сценаріїв розвитку громади, формування дерева стратегічних та оперативних цілей, завдань здійснено спільними зусиллями робочої групи та експерта з питань місцевого розвитку підприємства «Системні рішення», заснованого на власності Вінницької обласної громадської організації інвалідів «Самодопомога», Тараса Баранецького.

Стратегія територіальної громади орієнтована на потреби бізнесу та громадськості виявлених, під час анкетування усіх активних та зацікавлених представників громади у травні 2023. Процес розробки та впровадження Стратегії – публічний. З цієї метою через сторінки міської ради в соціальних мережах було повідомлено про початок роботи над проектом Стратегії, визначено строки і форми подання пропозицій до нього від зацікавлених сторін, проведено відкриті розширені засідання Робочої групи з розробки Стратегії, оприлюднено на офіційному веб-сайті міської ради проекти Стратегії та Плану заходів з її реалізації, організовано їх громадське обговорення.

Відтак, Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади є документом, що враховує спільні інтереси та бачення її поступального розвитку та зорієнтована на забезпечення економічного розвитку і покращення рівня життя її мешканців.

## 1. Загальна характеристика територіальної громади

### 1.1. Історичний розвиток та географічне розташування

Літописне Дубно відоме з 1100 року, воно - одне з найдревніших міст Волині, яке завжди було на перехрестях важливих історичних й політичних подій, торгових шляхів, важливим центром духовного життя краю.

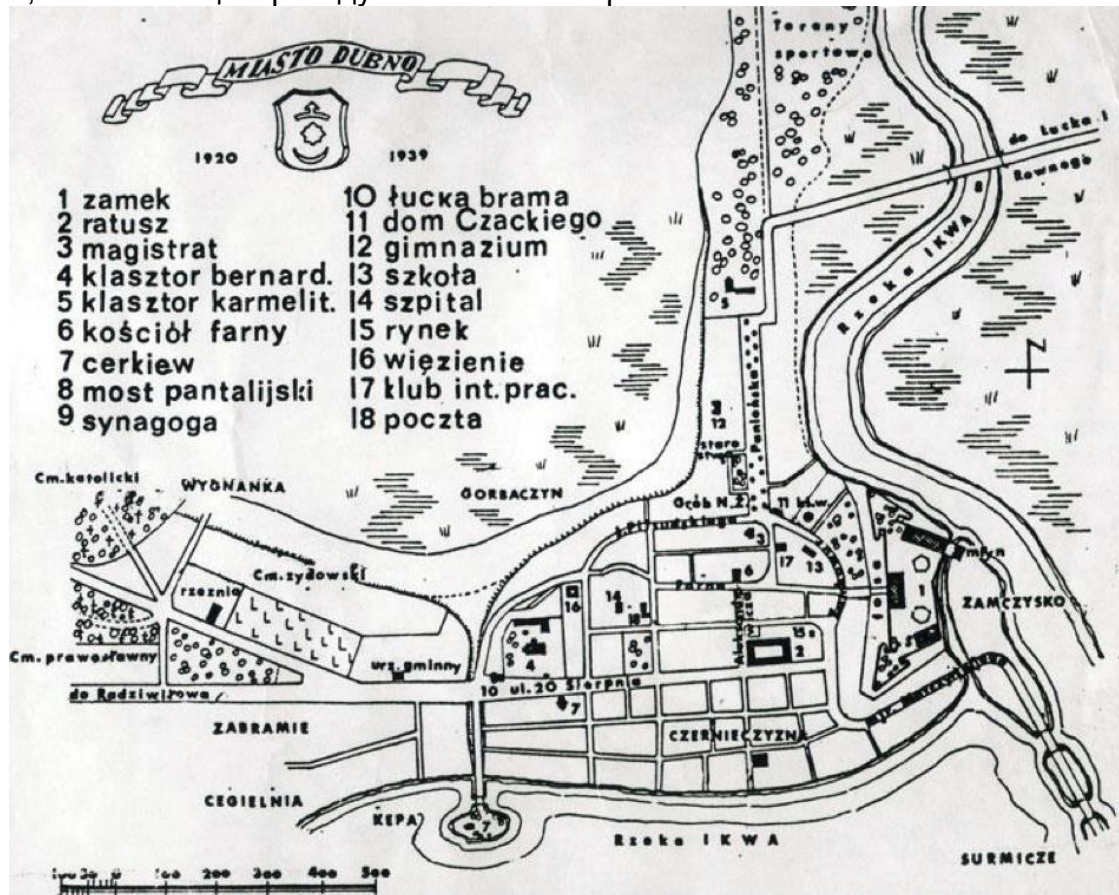


Рисунок 1.1. Старовинний план міста

Дубно, як місто засноване й розбудоване князями Острозькими - воно увібрало в себе всі риси середньовічного міста. Його опорою від ворожих нападів (зі сходу) був Замок кінця XV ст., із заходу - Луцька брама XVI ст., а також костел і монастир бернардинів XVII ст. (з північного заходу), а також острівні монастирі - Чеснохрестський, Спасо-Преображенський, Підборецький, Страклівський.

Середньовічне Дубно було одним з найбільших культурних центрів Волині. При тутешніх монастирях жили й працювали видатні вчені, літератори, церковні діячі. Дубенський Замок у часи середньовіччя називали Волинською твердиною через вигідне ландшафтне розташування (з трьох сторін його омивали води ріки Ікви та її болотисті заплави) і міцні фортифікаційні споруди XVII ст., які робили цю споруду неприступною упродовж кількох століть. Замкові мури витримали неодноразові напади кримських татар у XVI ст., козацьких загонів Максима Кривоноса та російського війська у XVII ст., залишились неушкодженими під час Північної війни 1700-1721 років, повстання Тадеуша Костюшко наприкінці XVIII ст., французько-російської війни 1812. Саме воєнні події XVIII й початку XIX ст. стали причиною перебування в Дубні гетьмана Івана Мазепи, шведського короля Карла XII.

У XVIII ст. місто набуло високого економічного й культурного піднесення завдяки знаменитим Дубенським контрактам, перенесеним сюди зі Львова у 1774. Ці ярмарки

## Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

починалися 7 січня і тривали цілий місяць. Для зручностей гостей і купців було побудовано кілька двоповерхових будинків навколо Ринкової площі, ратушу і ще один палац у Замку, блискуче декорований італійським зодчим Доменіко Мерліні. Дубно, населення якого тоді становило 6 535 чол., щорічно (протягом двох десятиліть) приймало до 30 тис. гостей.

Древнє Дубно, Замок, православні храми й католицький костел завжди вабили до себе мандрівників, дослідників, музикантів, артистів. До історії міста в різні часи долучилися й такі славетні імена, як Тарас Шевченко, український гетьман Іван Виговський, Іван Федоров і Северин Наливайко, Оноре де Бальзак й Антоній Мальчевський, Олександр Купрін й Володимир Короленко, Леся Українка й Улас Самчук, Віталій Лисенко і Ярослав Гашек, патріарх Мстислав (Степан Скрипник) і генерал де Голль, Тадеуш Чацький і Валер'ян Поліщук, Симон Петлюра й митрополит Іларіон (Іван Огієнко), Андрій Малишко й Максим Рильський, Ніна Матвієнко й Станіслав Ростоцький, Микола Костомаров й Адам Міцкевич, Михайло Драгоманов і Олена Теліга та інші.

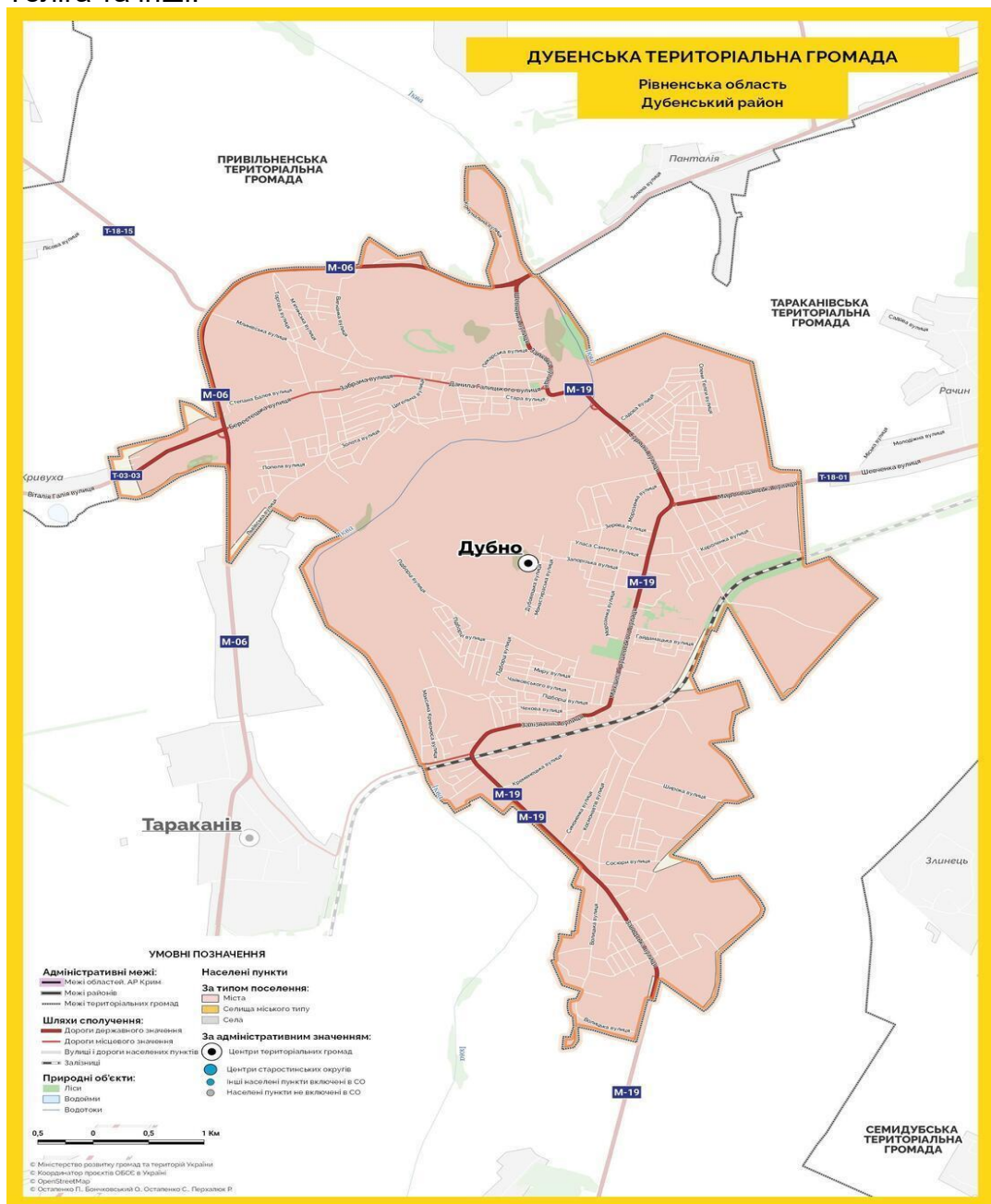


Рисунок 1.2. Картосхема Дубенської міської територіальної громади

## Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

Згідно із Указом Президій Верховної Ради УРСР №2880-IX від 30.12.1977 Дубно віднесено до категорії міст обласного значення, а з 1997 Дубенська міська рада набула статусу органу місцевого самоврядування.

Постановою Кабінету Міністрів України №444 від 14.06.1993 створено Державний історико-культурний заповідник міста Дубна, на балансі якого знаходяться такі пам'ятки історії, культури, архітектури, як Замок, Луцька брама, колишні монастир і костел Бернардинів, синагога, Спасо-Преображенська церква, Юріївський храм, монастир Кармеліток, Іллінський собор, численні світські будівлі XVIII - XIX ст.

Сьогодні Дубно – один з чотирьох *районних центрів* Рівненської області. Місто розташоване в південно-західній частині області на Волино-Подільській височині, на річці Іква.

### Рівненська область

Назва	Населення (тис.осіб)
Вараський	139
Дубенський	170.4
Рівненський	634.9
Сарненський	213

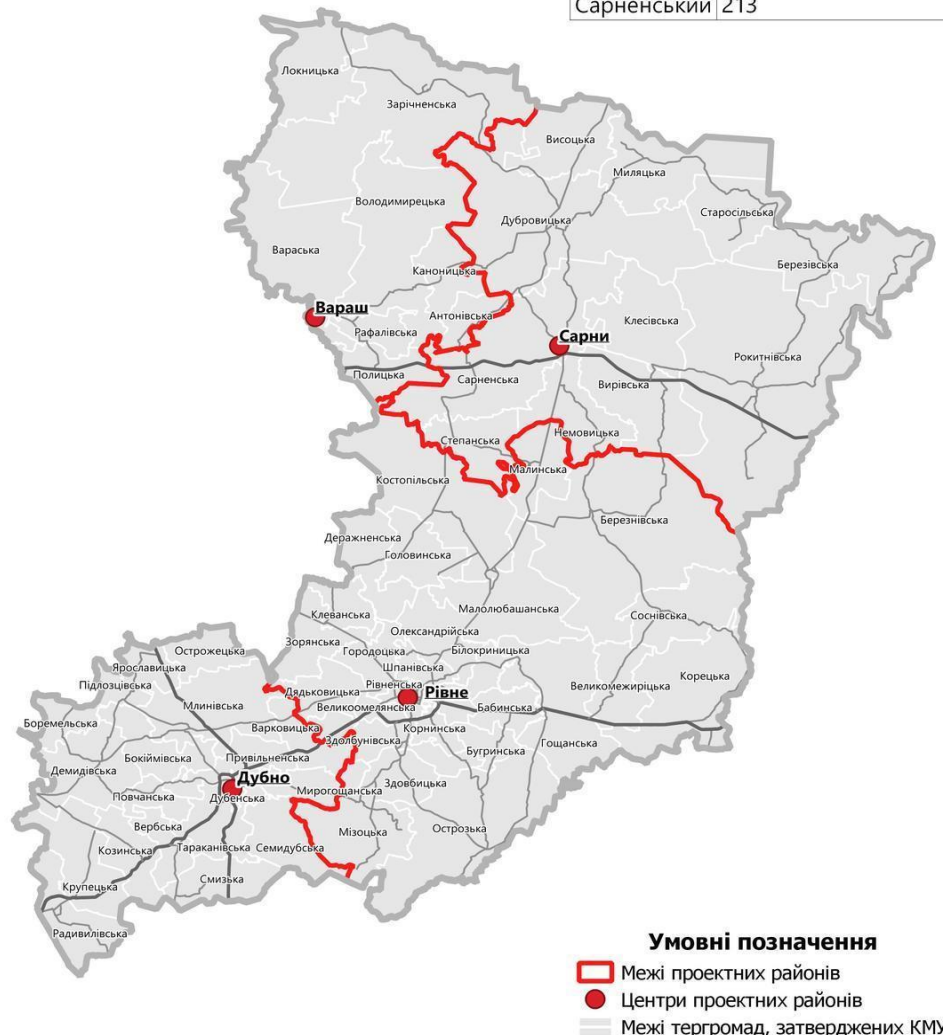


Рисунок 1.3. Розташування Дубенської міської територіальної громади в межах Рівненської області



## Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

Площа міста – 2 704 га, Житлова забудова складає 27,6% від території міста. Території сільськогосподарського призначення складають 37,4%, території транспортної інфраструктури (9,8%) та виробнича територія (8,6%) - табл. 1.1.

Таблиця 1.1. Структура земель Дубенської міської ради

	Площа земель, га	%
Житлова забудова, всього, в т.ч.:	745,6	27,6
- багатоквартирна	29,4	1,1
- садибна	716,2	26,5
Громадська забудова	171,4	6,3
Виробнича територія	231,7	8,6
Комунальна та складська забудова	87,1	3,2
Територія транспортної інфраструктури, всього, в т.ч.:	265,9	9,8
- вулично-дорожньої мережі	231,9	8,5
- зовнішнього транспорту	34,0	1,3
Ландшафтно-рекреаційні та озеленені території, всього, в т.ч.:	47,6	1,8
- загального користування	29,2	1,1
- лісів	18,4	0,7
Території сільськогосподарського призначення	1 004,6	37,2
Території спецпризначення	71,0	2,6
Водні поверхні	53,3	2,0
Болота	5,4	0,2
Інші території	20,4	0,7
<b>Разом</b>	<b>2 704,4</b>	<b>100,0</b>

Джерело: Дубенська міська рада

Дубно – одне з небагатьох міст України (лише 27, в тому числі м. Рівне), яке в результаті адміністративно-територіальної реформи не приєднало сусідні сільські громади. Поряд з містом у 2016 було створено дві сільські територіальні громади - Тараканівську та Привільненську. Цей факт в короткостроковому періоді має ряд переваг – можливість сфокусувати наявні ресурси на вирішенні типово міських проблем, сформувавши оптимальну мережу соціальних закладів тощо. В довгостроковому та навіть середньостроковому періоді просторова «блокада» міста матиме наслідком складність при залученні інвестицій та диверсифікації локальної економіки.

*Клімат* помірно-континентальний, характерні його риси: порівняно висока вологість, невеликі коливання температури, помірно тепле літо, м'яка зима з частими відлигами. Ґрунтовий покрив міста й околиць досить різноманітний. Найрозповсюдженішими є: чорноземи слабо гумусні, лісові сірі ґрунти, дерно-підзолисті, торфо-болотні, лучно-болотні. Ґрунтоутворюючими породами є ліс і лісовидні суглинки. Майже всі ґрунти не затримують шкідливих солей.

Ріка Іква, яка протікає містом, належить до басейну Дніпра (впадає в р. Стир). Іква - річка рівнинного типу, має повільну течію, в межах міста - меліорована. Також у місті є 27 штучних водойм. На території Дубно відсутні родовища з природними ресурсами. Поблизу міста розташоване родовище неметалічних корисних копалин, яке не розробляється.

## 1.2. Населення

Населення міста складає 36869 осіб (за попередніми оцінками). Густота населення становить 1 366 осіб/км<sup>2</sup>. Місто займає близько 0,1% території Рівненської області, при цьому в ньому проживає 3,2% жителів регіону (табл. 1.2).

Таблиця 1.2. Порівняння громади, району, області

Регіони	Площа, км <sup>2</sup>	Площа у % до загальної площі району/області	Населення, осіб	Населення у % до загального населення району/області	Густота населення, осіб на км <sup>2</sup>
Громада	27,044	-	36 869	-	1 366
Район	3 294,2	0,82	165 707	22,25	50
Область	20 051,0	0,13	114 090,2	3,23	57

Джерело: Головне управління статистики у Рівненській області

Динаміка чисельності населення міста співвідноситься з динамікою чисельності населення всієї Рівненської області, адже місто займає 3,2% від загальної чисельності населення області. Згідно із даними Всеукраїнського перепису населення 2001 року, у місті: 95,2% українці, 3,6% - росіяни, 0,3% - білоруси та 0,2% - поляки, 0,7% - інші національності. Статевий розподіл населення Дубна: 45,1% чоловіків та 54,9% жінок. Вікова структура за останні 5 років є фактично незмінною. Однак, наявні тенденція до зменшення кількості населення працездатного віку. Найбільшу частку займало населення працездатного віку – 59,5% що відповідає середньо національним тенденціям. Частка населення старшого за працездатний вік в Дубно становить 22,5% та має стійку тенденцію до збільшення (табл. 1.3).

Таблиця 1.3. Розподіл постійного населення за віком

Населення у віці:	Осіб	%
молодшому за працездатний (0-15)	6 617	18,0
працездатному (16-59)	21 931	59,5
старшому за працездатний (60 і старше)	8 293	22,5
діти дошкільного віку	2 163	5,9
діти шкільного віку	5 185	14,1

Джерело: Головне управління статистики у Рівненській області

Станом на 01.03.2024 в громаді офіційно обліковано 1519 *внутрішньо переміщених особи*, всі з яких залишились на постійне проживання. Невелика кількість внутрішньо переміщених осіб забезпечена житлом, більшість вимушених переселенців живе у орендованих квартирах, приміщеннях, пристосованих для тимчасового перебування. Для забезпечення права на житло внутрішньо переміщених осіб у листопаді 2022 року прийнята Програма забезпечення житлом внутрішньо переміщених осіб у місті Дубно на 2022-2024 роки та 17 березня 2023 року підписано грантовий контракт «Підтримка ЄС у забезпеченні житлом ВПО в м. Дубно» (будівництво нового житлового будинку для забезпечення житлом близько 300 внутрішньо переміщених осіб з відповідними умовами проживання та соціальною інфраструктурою поблизу).

## 1.3. Інфраструктура

### 1.3.1. Транспортно-комунікаційна

Дубно розташоване на перетині міжнародних транспортних магістралей Київ-Чоп (М-06), Доманове-Ковель-Чернівці-Тереблече (М-19). Розвиненість дорожньо-транспортної інфраструктури, близькість до кордону з Європейським Союзом (відстань та час доїзду до пунктів пропуску наведено в табл. 1.4), наявність розвинутої автомобільної та залізничної мережі, а також розташування неподалік (45,0 км) міжнародного аеропорту, здатного приймати усі типи літаків, робить місто потенційно дуже привабливим з точки зору розміщення виробництва, збуту продукції на ринки країн Центрально-Східної Європи.

Таблиця 1.4. Відстань та час доїзду до пунктів пропуску

Держава	Пункт пропуску	Відстань, км	Час доїзду, год.
Польща	Устилуг (Волинська область)	144	2
Молдова	Мамалига (Чернівецька область)	292	4
Румунія	Парубне (Чернівецька область)	313	4,5
Словаччина	Малий Березний (Закарпатська область)	382	5,5
Угорщина	Чоп (Закарпатська область)	435	5,5

Джерело: Державна прикордонна служба України, розрахунки googlemaps

Залізнична станція Дубно підпорядкована відокремленому підрозділу «Рівненська дирекція залізничних перевезень» Львівської залізниці. За добу по залізничній колії проходять 8 електропотягів та 9 пасажирських потягів (в т.ч. 2 потяги Інтерсіті+), які зупиняються на станції Дубно, що розміщена на дільниці «Здолбунів - Красне»:

- відстань до Києва - 422 км;
- відстань до Львова - 152 км;
- відстань до Красного - 101 км;
- відстань до Здолбунова - 43 км.

Мережа вулиць і доріг комунальної власності міста Дубно складає 157,2 км, в тому числі:

- дороги з асфальтовим покриттям - 69,9 км;
- бруківка, цементобетонне, щебенева, гравійне, шлакове - 7,2 км;
- дороги без покриття - 80,1 км.

Асфальтове покриття вулиць виконувалось в 60-70 роки ХХ століття. Це потребує значних щорічних витрат в утриманні його в належному стані. Питання проведення поточних ремонтів доріг та тротуарів міста постійно перебуває на контролі міської влади.

Стабільно функціонує транспортний комплекс громади. На сьогодні – це 25 маршрутів. Міські перевезення здійснюють 7 приватних перевізників 33 автобусами. У 2020 році затверджено міську автобусну маршрутну мережу загального користування по Дубно та розклад руху автобусів у звичайному режимі, з яким можна ознайомитись на офіційній вебсторінці міської ради. На всіх міських автобусах встановлено GPS-трекери, які дозволяють через вебсайт та мобільний додаток «Dozor City» відслідковувати рух транспорту онлайн.

У 2020 році громада Дубно отримала у своє розпорядження апаратно-програмний комплекс з потужними інструментами управління та безпеки, відеоаналітики та моніторингу, побудований на сучасній відмовостійкій PSIM-платформі із застосуванням IP-технологій. У майбутньому планується прокладання кабельних оптичних ліній в усі частини міста та встановлення камер спостереження.

### 1.3.2. Житлово-комунальна

Житловий фонд міста Дубно складається з 231 багатоквартирного житлового будинку і гуртожитків (без урахування будинків садибного типу приватного сектору) загальною площею 241,2 тис. м<sup>2</sup> (табл. 1.5). Позитивну динаміку має створення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків.

Таблиця 1.5. Характеристика багатоквартирного житлового фонду

Показники	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024
Загальна кількість багатоквартирних будинків, од.,	229	230	231	231	231
в т.ч. створено ОСББ	65	68	70	72	73

## Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

Показники	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024
Загальна площа багатоквартирних будинків, тис. м <sup>2</sup>	233,0	237,0	241,2	241,2	241,2
Загальна кількість квартир у багатоквартирних будинках, од.	4550	4610	4682	4682	4682
Кількість мешканців, осіб	10725	10780	10820	10860	10890

*Джерело: Дубенська міська рада*

Абсолютна більшість багатоквартирних будинків введена в експлуатацію понад 40 років тому. Враховуючи це, а також постійно зростаючу вартість енергоносіїв дуже актуальним є питання ремонту та модернізації житлового фонду. З цією метою міською радою прийнято та реалізовується ряд програм, зокрема:

- програма капітального ремонту житлового фонду міста Дубно на 2021-2025 роки, яка передбачає фінансування капітального ремонту житлових будинків на умовах співфінансування. А саме: кошти бюджету міста - 90%, кошти громади - 10%;

- програма підтримки об'єднань співвласників багатоквартирних будинків, житлово-будівельних кооперативів у місті Дубно на 2021-2025 роки, яка передбачає фінансування ремонту житлових будинків, які створили ОСББ, ЖБК та виявили бажання взяти участь у співфінансуванні проектів на умовах: 50% - кошти мешканців від загальної вартості проекту та 50% - кошти міської територіальної громади.

- програма «Енергодім Дубно на 2022-2025 роки», яка передбачає механізм підтримки ОСББ шляхом відшкодування частини суми кредиту, отриманого на впровадження енергоефективних та енергозберігаючих заходів, передбачених державною Програмою підтримки енергомодернізації багатоквартирних будинків «Енергодім». Частка відшкодування з місцевого бюджету становить 30% від загальної вартості ремонтних робіт, обладнання і матеріалів у Пакеті заходів «Б» та 20% у Пакеті заходів «А».

Майже 70% жителів міста проживають в *індивідуальних житлових будинках*, більшість з яких підключені до комунальних мереж (детальніше в табл. 1.6).

**Таблиця 1.6. Характеристика індивідуального житлового фонду**

Показники	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024
% будинків, підключених до комунального водопостачання	85	87	90	91	93
% будинків, підключених до централізованого газопостачання	88	89	90,9	91	92
% будинків, підключених до централізованого каналізування	38	39	41	42	43
% будинків, забезпечених централізованим вивозом ТПВ	84	86	88	89	91

*Джерело: Дубенська міська рада*

З метою підтримки мешканців міста Дубно, які втілюють заходи з підвищення енергоефективності у власних помешканнях, розроблено Програму відшкодування відсотків за кредитами, залученими фізичними особами на впровадження енергозберігаючих заходів, на період 2019-2025 років. Програмою передбачений механізм додаткового співфінансування енергоефективних заходів шляхом часткового відшкодування з бюджету громади відсотків за банківськими кредитами, отриманими населенням для придбання котлів із використанням будь-яких видів палива та енергії (за винятком природного газу та електроенергії) та на придбання енергоефективного обладнання та/або матеріалів.

*Міське сміттєзвалище* займає площу 5 га та експлуатується з 1972. За час експлуатації на сміттєзвалищі накопичилось близько 1500,0 тис. м<sup>3</sup> сміття.

Середньорічний обсяг видалення відходів складає 38 тис. м<sup>3</sup>, обсяг вироблення відходів в місті складає 50,0 тис. м<sup>3</sup> в рік.

На території громади розташовано 10 кладовищ, які утримуються та прибираються за рахунок коштів бюджету громади. Площа газонів в місті складає 160,5 тис. м<sup>2</sup>, площа квітників - 5,0 тис. м<sup>2</sup>.

Водопостачання Дубно здійснюється з 6 артезіанських свердловин. Мережа водопостачання складається з 93,2 км водопровідних мереж (52,7 км - вуличних мереж, 33,0 км - дворових, 7,5 км - водоводів). Централізованим водопостачанням забезпечено 26,7 тис. споживачів (11,8 тис. абонентів).

Система відведення стічних вод складається з 24,6 км каналізаційних мереж, в т.ч.: 8,8 км головних колекторів, 12,1 км вуличних та 3,7 км дворових мереж, а також 10 каналізаційних насосних станцій. Господарсько-побутові, виробничі та дощові стоки по закритому колектору потрапляють до каналізаційних очисних споруд проектною потужністю 4,2 тис. м<sup>3</sup>/добу.

Каналізаційні очисні споруди міста збудовані у 1982 та займають площу 2,5 га. Очисні споруди не відповідають діючим потребам громади. З цією метою у 2019 розроблено проектну документацію щодо збільшення потужності очисних споруд каналізації з 4,2 до 10,0 тис. м<sup>3</sup>/добу. Для ефективного очищення стічних вод запропоновано сучасну технологію, яка включає 4 стадії очистки: механічне очищення, біологічне очищення, фізико-хімічне доочищення та знезараження стічних вод. Загальна кошторисна вартість, згідно із відкоригованою у 2023 році документацією, становить 782,1 млн. грн.

Централізоване теплопостачання в місті забезпечує КП «Дубнокомуненергія», яке експлуатує 6 джерел теплопостачання (одне з яких в якості резервного), підприємство опалює 59 житлових будинки (57 багатоповерхових) – 1274 абоненти, 28 платників (але 53 абоненти) бюджетних установ та 23 платники (але 28 абонентів) інших споживачів. Загальна опалювальна площа – 131,7 тис. м<sup>2</sup>, з них 62,9 тис. м<sup>2</sup> – населення та 68,8 тис. м<sup>2</sup> – бюджетні та інші споживачі. Встановлена потужність – 30,8 Гкал/год, кількість котлів – 15, з них 5 котлів на твердому паливі. Фактичне приєднане теплове навантаження – 10,2 Гкал/год, або 28,1% від встановленого. На сьогоднішній день експлуатується 10,2 км теплових мереж у двотрубному виконанні (схема прокладання переважно традиційна лоткова), з них 6,8 км (66,7%) експлуатуються більше 30 років і тільки 1,9 км (18,5%) сучасні попередньо-ізольовані пінополіуретаном трубопроводи прокладені безканалним способом.

Протяжність мережі зовнішнього освітлення міста складає 93,2 км, кількість світлоточок - 2410 одиниць.

Для вирішення питання електрифікації нових житлових масивів (вулиць) міста в місті створено механізм будівництва електричних мереж міста на умовах співфінансування. З цією метою розроблена та функціонує Програма будівництва електричних мереж міста Дубно на 2020-2025 роки, дія якої не поширюється на будівництво електромереж у промислових та індустріальних зонах міста.

Газопостачання забезпечується по розподільчих газопроводах високого, середнього та низького тиску. У місті діє 10 газорегуляторних пунктів, 38 шафних регуляторних пунктів, 40,6 км газопроводів середнього тиску, 111,4 км - низького.

### 1.3.3. Освітня та спортивна

У місті функціонує 9 шкіл (в т.ч. приватний заклад «Дубенська гімназія «Премудрість»), в яких навчається 5039 учнів (детальна інформація в табл. 1.7 та табл. 1.8) та 6 закладів дошкільної освіти, які відвідують 846 діточок. Рівень охоплення дітей постійними закладами дошкільної освіти – 44%. Норматив охоплення у ЄС –

**Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

95%. Низький рівень охоплення пояснюється нестачею закладів дошкільної освіти та недостатньою площею укриттів у них.

Для реалізації права дітей з особливими освітніми потребами віком від 0 до 18 років на здобуття дошкільної та загальної середньої освіти в Дубно у 2018 створено комунальну установу «Інклюзивно-ресурсний центр». На обліку в ІРЦ перебуває 198 дітей віком від 0 до 18 років. На території міста діє Дубенська спеціальна загальноосвітня школа-інтернат для дітей з особливими потребами (близько 100 учнів, має обласне підпорядкування).

**Таблиця 1.7. Характеристика закладів загальної середньої освіти**

Освітній заклад	Тип	Потужн., учнів	К-сть учнів	К-сть класів	К-сть приміщень	К-сть персоналу
Дубенська початкова школа	Початкова школа з дошкільним відділ.	-	408	15	23	56
Дубенський ліцей №1	Ліцей з початковою школою та гімназією	440	618	25	29	69
Дубенський ліцей №2	Ліцей з початковою школою та гімназією	530	529	22	21	47
Дубенський ліцей №3	Ліцей з початковою школою та гімназією	500	408	19	30	58
Дубенський ліцей №5	Ліцей з початковою школою та гімназією	366	519	21	29	51
Дубенський ліцей №6	Ліцей з початковою школою та гімназією	1200	931	34	92	119
Дубенський ліцей №7	Ліцей з початковою школою та гімназією	800	582	24	170	70
Дубенський ліцей №8	Ліцей з гімназією	760	631	23	63	77
Дубенська гімназія «Премудрість»	Гімназія з початковою школою	570	337	14	3	36
<b>Всього</b>		<b>-</b>	<b>5039</b>	<b>197</b>	<b>460</b>	<b>583</b>

Джерело: Інформаційна система управління освітою Рівненської області

**Таблиця 1.8. Характеристика закладів загальної середньої освіти**

Показники	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024
Кількість загальноосвітніх навчальних закладів*, од.	8 / 1	8 / 1	8 / 1	8 / 1	8 / 1
Кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах*, осіб	4460 / 108	4524 / 130	4511 / 185	4368 / 337	4626 / 413
Кількість вчителів у загальноосвітніх навчальних закладах*, осіб	466 / 17	426 / 20	426 / 30	418 / 30	412 / 37

\* через / вказано показники комунальних та приватних закладів освіти (приватного закладу «Дубенська гімназія «Премудрість»)

Джерело: Дубенська міська рада

Для підтримки здібностей школярів в місті працюють *позашкільні заклади*:

- Будинок дітей та молоді (гурткова діяльність за напрямками: художньо-естетичний відділ та дозвіллемо-оздоровчий);
- Центр науково-технічної дитячої та юнацької творчості (авіамоделювання, ракетомоделювання, оригамі, основи інформатики тощо);
- Дитячо-юнацька спортивна школа;
- Центр національно-патріотичного виховання та туризму (туристичне краєзнавство, історичне краєзнавство, пішохідний туризм, спортивне орієнтування);

## Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

– Школа мистецтв (більше 300 дітей навчаються за напрямками: музичний; образотворче мистецтво; хореографія).

*Заклади професійної (професійно-технічної) та вищої освіти* представлені Державним навчальним закладом «Дубенське вище художнє професійно-технічне училище», ВСП «Дубенський педагогічний фаховий коледж Рівненського державного гуманітарного університету», ВСП «Дубенський фаховий коледж культури і мистецтв Рівненського державного гуманітарного університету», Дубенський фаховий коледж Університету «Україна», ВП «Дубенський фаховий медичний коледж» КЗВО «Рівненська медична академія» Рівненської обласної ради.

Для забезпечення розвитку системи освіти міста та створення умов для якісної освіти і справедливого доступу до неї в місті реалізовується Програма розвитку освіти на 2022-2024 роки.

Для занять *фізичною культурою та спортом*, проведення учбово-тренувальної роботи в місті працюють: 3 стадіони, десять спортивних залів, шість спортивних майданчиків зі штучним покриттям. На річці Ікви функціонує дві веслувальні бази, на яких тренуються та змагаються дорослі та діти з веслування на байдарках та каное. За забезпечення розвитку сфери фізичного здоров'я населення, його активного довголіття, популяризації здорового способу життя тощо реалізовується Програма розвитку фізичної культури і спорту в місті Дубно на 2021-2025 роки.

### 1.3.4. Медична та соціальна

Для надання медичної допомоги населенню в місті функціонують лікувально-профілактичні заклади:

- комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги»;
- комунальне некомерційне підприємство «Міська поліклініка»;
- комунальне некомерційне підприємство «Пологовий будинок»;
- комунальне некомерційне підприємство «Дубенська міська лікарня»;
- Дубенська станція екстреної швидкої медичної допомоги (підрозділ Обласного центру екстреної медичної допомоги та медицини катастроф).

Також функціонують приватний лікувально-діагностичний центр, 20 приватних стоматологічних кабінетів та клінік, 31 сімейний лікар та 54 медсестри сімейної медицини.

З метою підвищення якості та доступності медичного обслуговування жителів Дубно, оптимізації мережі та вдосконалення матеріально-технічної бази лікувально-профілактичних закладів, попередження серцево-судинних та судинно-мозкових захворювань, протидії захворюванню на туберкульоз, боротьбу з онкологічними захворюваннями, цукровим діабетом реалізовується програма «Здоров'я дубенчан» на 2024-2028 роки та наступні цільові соціальні програми:

- міська цільова соціальна програма «Діти – наше майбутнє» на 2021-2025 роки;
- міська програма розвитку паліативної допомоги та догляду в м. Дубно на 2021-2025 роки;
- міська програма профілактичних оглядів юнаків приписного і призовного віку та осіб, які підлягають мобілізації на 2022-2025 роки.

*У галузі соціального забезпечення та опіки* функціонують:

- територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг);
- міський центр соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді (підтримка сімей, «служба волонтерів», «телефон довіри», консультаційний пункт).

Діє Дубенська спеціальна школа I-II ступенів (близько 120 учнів, обласне підпорядкування).

### 1.3.5. Культурна та туристична

Для задоволення *культурних* потреб жителів та гостей міста діє музей при Державному історико-культурному заповіднику м. Дубно, 2 міські будинки культури, міський клуб, школа мистецтв та 6 бібліотек. Бібліотеки міста обслуговують більше 7 тис. користувачів. Бібліотечний фонд складає більше 100 тис. примірників книг (детальніша інформація про мережу закладів культури наведена в табл. 1.9).

Таблиця 1.9. Мережа закладів культури

Показники	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024
Кількість закладів культури, од.	8	8	9	9	9
Кількість персоналу, осіб	77	78	115	117	119

Джерело: Дубенська міська рада

Особливий акцент в галузі культури міста приділяється роботі з дітьми та молоддю, створенню умов для їх духовного-патріотичного і творчого зростання та духовному збагаченню. Окрасою закладів культури є творчі колективи знані не тільки в області та Україні, а й за кордоном.

Для створення сприятливих умов для здійснення організаційних та економічних заходів, спрямованих на підвищення ролі народної культури і професійного мистецтва, історико-культурної спадщини реалізовується Програма розвитку культури міста Дубна у 2021-2025 роках.

Дубно – один з регіональних *туристичних центрів*, цьому сприяє значний історико-культурний потенціал, збережений історичний центр міста та зручне транспортне сполучення зі столицею та найближчими обласними центрами – Рівним, Львовом, Луцьком та Тернополем.

*Державний історико-культурний заповідник міста Дубно* існує з червня 1993. До його складу входять найвидатніші архітектурні пам'ятки міста:

- Дубенський замок XV – XVIII ст. (палац князів Острозьких, палац князів Любомирських і надбрамний корпус),
- Луцька брама XVI ст.,
- синагога XVI ст.,
- Спасо-Преображенська церква XVII ст.,
- костел та монастир бернардинів і його келії XVII ст.,
- монастир кармеліток XVII ст.,
- Свято-Юріївська церква XVIII ст.,
- Свято-Іллінська церква поч. XX ст.,
- костел Яна Непомука XX ст. та ін.

Для задоволення *туристичних потреб* гостей міста у Дубно функціонує близько 60 готельно-ресторанних закладів. Зокрема, це 3 готелі: «Дубно», готельно-ресторанні комплекси «Едем» та «Антик хаус».

Щорічно в місті відбуваються *культурні події*, які приваблюють туристів:

- фестиваль духовної музики (січень);
- свято «У вирі танцю» (червень) – беруть участь танцювальні колективи міста та Рівненщини (майже 600 учасників щороку);
- свято Івана Купала (липень) – відбувається на березі річки Ікви;
- Всеукраїнський рок-фестиваль «Тарас Бульба» (липень). Культурно-мистецький проект, заснований влітку 1991. Відбувається упродовж трьох днів;



– День міста (2 серпня) – урочистості відбувались на Майдані Незалежності із організацією святкової торгівлі, виставками місцевих митців та ін.

## 1.4. Економіка

Місто Дубно в минулому промислове, проте в умовах ринку суттєво трансформувало свою економіку, розвинувши сферу торгівлі та послуг. В громаді зареєстровано 884 юридичні особи та 1759 ФОП, майже половина усіх суб'єктів господарювання працює в торгівлі.

У місті функціонує 271 об'єкт *роздрібною торгівлі*, загальна площа яких складає 21,9 тис. м<sup>2</sup>, з них 118 продовольчих магазинів з торговою площею 4,7 тис. м<sup>2</sup>, 138 непродовольчих магазинів з торговою площею 9,4 тис. м<sup>2</sup> та 15 магазинів зі змішаним асортиментом товарів загальною площею 7,9 тис. м<sup>2</sup>. Функціонують 3 *ринки*, на яких облаштовано 1,6 тис. торгових місць.

На території міста свою діяльність здійснюють такі торгові мережі: Епіцентр, Prostor, Eva, Золотий вік, АТБ, Сім 23, Spirit & food, Expert, Дзвінок, Комп'ютерний всесвіт, Алло, Київстар, Vodafone, Lifecell.

Мережа підприємств *побутових послуг* нараховує 57 одиниць, серед них:

- перукарські послуги - 26 об'єктів;
- фотопослуги - 4 об'єкти;
- послуги з ремонту та обслуговування електронної техніки - 3 об'єкти;
- послуги з виготовлення та ремонту одягу - 5 об'єктів;
- ремонту взуття - 3 об'єкти тощо.

*Промисловість* міста представлена одним великим підприємством з виробництва сирів, 13 середніми підприємствами (харчової, деревообробної, хімічної, текстильної, металургійної галузей промисловості та обробки листового скла) та 159 різнопрофільними малими підприємствами. Основна галузева орієнтація промислового сектору міста – харчова, оскільки 93,5% всієї виробленої містом продукції – продукти харчування.

Провідними промисловими підприємствами є:

- ПрАТ «Дубномолоко» – сири тверді та плавлені;
- ТОВ «Компанія «Зевс ЛТД» – м'ясні продукти: напівфабрикати, м'ясні субпродукти, ковбаси і копченості тощо;
- ПП «Аметист Плюс» – кондитерські вироби;
- ТОВ «ДН «Класик» – кондитерські вироби;
- ТОВ «Дубенський консервний завод» – виробництво консерв: овочевих, грибних, м'ясних, рибних, соків та напоїв, меду;
- ПрАТ «Дубенський завод ГТВ» – гумові та гумовотехнічні вироби;
- ТОВ «Склоресурс» – формування та обробка листового скла.

Таблиця 1.10. Найбільші підприємства-роботодавці громади

Підприємство	Сфера діяльності	Чисельність працівників
ПрАТ «Дубномолоко»	сири тверді та плавлені	590
ТОВ «Склоресурс»	формування та обробка листового скла	248
ПрАТ «Дубенський завод ГТВ»	гумові та гумовотехнічні вироби	225
ТОВ «ДН «Класик»	кондитерські вироби	172
КП «Дубновоканал»	комунальні послуги	111

Джерело: Дубенська міська рада

Для потреб підприємців та жителів в Дубно функціонує ЦНАП Дубенської міської ради (200 м<sup>2</sup> сучасного комп'ютеризованого приміщення без кабінетів із 15 робочими

місяцями). Надається 287 адміністративних послуг органів виконавчої влади, 2 послуги Державної міграційної служби.

В Дубно працюють відділення наступних *банківських установ*: АТ «Ощадбанк», АТ КБ «Приватбанк», АБ «Укргазбанк», АТ «Ідея Банк», АТ «Укрсиббанк».

З метою залучення *інвестицій*, рішенням міської ради затверджено перелік з 12 інвестиційно-привабливих земельних ділянок, які пропонуються для продажу через аукціон або продажу права оренди з аукціону. Триває створення *індустріального парку*.

## 1.5. Містобудування

Основний містобудівний документ міста - *Генеральний план* розроблено державним підприємством «Український державний науково-дослідний інститут проектування міст «Діпромісто» ім. Ю.М. Білоконя та затверджено міською радою у 2015 році.

Документом, зокрема, заплановано розміщення об'єктів більшого функціонального навантаження, зокрема, мультифункціональний спортивно-видовищний комплекс (стадіон, а у його функціонування: тренувальні центри, спортивні зали, центри спортивної реабілітації, водно-спортивні центри, центри екстремальних видів спорту, центр для стрільби з лука, заклади харчування, пункти прокату інвентаря, автомобільні автостоянки, автокінотеатри) – територія від центру міста та північним заходом.

В районі веслувальної бази заплановано створення дитячого спортивно-тренувального табору та ДЮСШ з водної греблі.

Східна частина міста в районі вул. Венецької орієнтована на екотуризм – сезонний відпочинок.

На лівому березі р. Іква (так звана рекреаційна зона «Лівобережна») заплановано молодіжний та дитячий відпочинок, де пропонується розмістити позашкільні табори: скаутський табір та молодіжний, сезонні центри відпочинку).

Згідно рішень генерального плану передбачається благоустрій прибережних територій р. Іква, скверів, парків, влаштування набережних, зон відпочинку біля водних об'єктів, пляжів.

З огляду на те, що Дубно – це центр міжрайонної системи розселення, генеральним планом передбачається доповнити архітектурно-планувальну композицію загальноміського центру театром з концертним залом в районі вул. Т. Бульби. На території ВАТ «Дубнохміль» передбачається створення музею хмелярства з виставковими та дегустаційними залами.

Заплановано розміщення готельно-ресторанного комплексу на вул. Замковій, закладу торгівлі та дитячого кафе (на розі вулиць Замкова-Пекарська).

В районі вул. Вигнанка пропонується розмістити торговельно-побутовий центр, центр сімейної медицини, торговельний центр, навчально-виховний комплекс, мотель.

В районі вул. Берестецької пропонується розмістити торговельно-розважальний центр, торговельно-побутовий центр, навчально-виховний комплекс, позашкільну установу, загальноосвітню школу, дитячу дошкільну установу, центр сімейної медицини, міжшкільний навчально-виробничий комбінат, в районі вул. Львівської – готельно-ресторанний комплекс, заклади торгівлі.

В районі вул. Миру передбачається створення дитячої дошкільної установи, торговельного центру.

В районі ділянки «Військове містечко» – лікувально-діагностичний центр, загальноосвітню школу, позашкільну установу, культову споруду, спортивно-оздоровчий комплекс.

## Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

В районі ділянки Гірницька по вул. Гірницькій – дитячий садок, позашкільну установу, спортивний центр, торговельно-побутовий центр, центр сімейної медицини, клуб.

В районі вул. Заводської передбачено розмістити торговельно-побутовий центр та будинок культури. В районі ділянки вулиць Заводська-Волицька – торговельно-побутовий центр, дитячу дошкільну установу, заклади громадського харчування, будинок культури.

В районі проходження перспективного транспортного коридору пропонується розмістити виставковий центр, транспортно-логістичні комплекси, торговельно-офісний центр, будівельний гіпермаркет.

В січні 2022 року Дубенська міська рада ініціювала зміни до Генерального плану міста.

В сфері земельних відносин, архітектури та містобудування реалізуються наступні міські програми:

- Програма створення та ведення містобудівного кадастру в м. Дубно на 2021-2025 роки;
- Програма утримання та поточного ремонту доріг внутрішньоквартальних проїздів та вулиць м. Дубно на 2021-2025 роки;
- Програма розвитку земельних відносин у м. Дубно на 2021-2025 роки;
- Комплексна програма забезпечення містобудівною документацією м. Дубно на 2022-2024 роки.

### 1.6. Навколишнє середовище

Дубенська міська територіальна громада розташована у південно-західній частині Рівненської області на Волинсько-Подільській височині, на висоті 202 метрів над рівнем моря. Відстань від м. Дубно до обласного центра Рівненської області – м. Рівне, становить 47 км, часова доступність між містами – приблизно 40 хв.

Останніми роками спостерігається збільшення викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря від автотранспорту у зв'язку зі збільшенням його кількості. Існує велике навантаження на основні дороги м. Дубно, зокрема ті, що ведуть до його центра.

Рівненщина загалом характеризується сприятливим кліматом для життєдіяльності людини. Клімат Дубенської територіальної громади помірно-континентальний. Йому притаманні порівняно висока вологість, невеликі коливання температури, помірно тепле літо, м'яка зима з частими відлигами. Влітку переважно вітри північно-західні, взимку західні й південно-західні. Середня температура повітря в січні становить  $-4,0^{\circ}\text{C}$ , у липні –  $+19,1^{\circ}\text{C}$ , кількість сонячних днів у році – 70, кількість опадів 600-700 мм на рік, більше у літній період.

Щоденно на метеостанції «Дубно» проводяться спостереження за параметрами погоди, а саме за температурним режимом, опадами, небезпечними та стихійними явищами погоди – грозами, градом, шквальним вітром, снігопадами, ожеледдю, туманами тощо. Дані збираються та аналізуються, трансформуються у прогнози погоди та попередження про виникнення небезпечних та стихійних явищ, а також поповнюють архів гідрометеорологічних даних (формують кліматичні ряди). Дані спостережень дозволяють констатувати, що за останніх 10 років клімат громади став значно теплішим, літо гарячим, малодошовим. Через посуху глибина ґрунтових вод збільшилась. Теплий період року збільшився, зима стала м'якшою та коротшою.

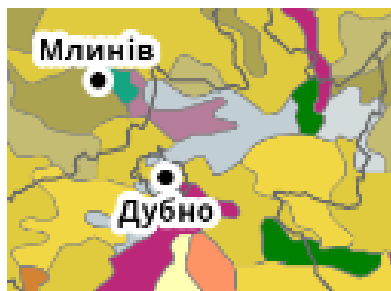
Загальний обсяг викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря у 2022 р. стаціонарними джерелами забруднення у Дубенській громаді склав 97,4 т (щільність викидів –  $3608,6 \text{ кг/м}^2$ , обсяг викидів у розрахунку на 1 особу – 2,6 кг). Відтак, м. Дубно зайняло другу позицію у рейтингу найбільш забруднених територій Рівненської

області (після м. Рівного). У структурі викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами забруднення у 2022 р. в громаді переважали діоксид азоту, оксид вуглецю та речовини у вигляді твердих суспендованих частинок.

За даними лабораторних спостережень за потужністю експозиційної дози гамма-випромінювання метеостанції «Дубно» (здійснюються щоденно о 08 год. зимового та 09 год. літнього часу) радіаційна обстановка на території Дубенської громади у 2023 була стабільною і не зазнала змін у порівнянні з попереднім роком.

На території громади відсутні родовища корисних копалин. Поблизу м. Дубно розташоване родовище неметалічних корисних копалин, яке не розробляється.

Ґрунтовий покрив території Дубенської громади й околиць досить різноманітний. Утім, найпоширенішими є опідзолені ґрунти переважно на лесових породах (зокрема, ясно-сірі опідзолені та сірі опідзолені ґрунти), а також чорноземи глибокі на лесових породах. На південно-східних околицях громади трапляються торфовища низинні та торфово-болотні ґрунти (рис. 1.4).



Опідзолені ґрунти переважно на лесових породах

- Ясно-сірі опідзолені ґрунти
- Сірі опідзолені ґрунти
- Темно-сірі опідзолені ґрунти
- Чорноземи опідзолені

Чорноземи глибокі на лесових породах

- Чорноземи глибокі слабогумусовані
- Чорноземи глибокі малогумусні

Торфовища

- Торфовища низинні та торфово-болотні ґрунти

Рисунок 1.4. Ґрунти Дубенської міської територіальної громади

Ґрунтоутворюючими породами є ліс і лісовидні суглинки. Майже всі ґрунти не затримують шкідливих солей.

Основними чинниками антропогенного впливу на ґрунти громади є промисловість та автотранспорт. Варто зауважити, що забруднені ґрунти є вторинним джерелом забруднення підземних та поверхневих вод, а також атмосферного повітря через незадовільний стан покриття вулиць, недостатню кількість зелених насаджень.

Чинником забруднення ґрунтів в громаді також є утилізація твердих побутових відходів на полігоні ТПВ. Звалище перевантажене, не відповідає діючим санітарним та гігієнічним вимогам, а відтак чинить негативний вплив на довкілля. В Дубенській міській територіальній громаді інвентаризовано низку зелених зон (табл. 1.11).

Таблиця 1.11. Перелік зелених зон, інвентаризованих у Дубенській міській територіальній громаді

Назва / адреса	Площа, га
вул. Львівська (меморіал танкової битви)	0,99
вул. М'ятинська	4,21
вул. Шевченка (існуючий сквер)	0,53
вул. Сурмичі (ставок)	1,76
вул. Сурмичі (ставок)	1,28
вул. Замкова (існуючий сквер)	0,32
вул. Грушевського (парк Афганців)	4,89
сквер в районі стадіону «Спартак»	7,39
сквер по вул. Т. Бульба	0,51
сквер на майдані Незалежності	0,79
майдан героїв УПА на вул. залізничній	0,24
сквер біля Центру зайнятості	0,1
в'їзд в Дубно, пам'ятник Іванову І.І.	0,2
сквер навпроти ринку «Козацький»	0,1

Органи місцевого самоврядування характеризуються проактивністю в контексті озеленення території громади. У плановому періоді планується збільшення протяжності лісопосадкових смуг, а також висадка нових дерев/кущів, зокрема, уздовж доріг із активним трафіком.

Ріка Іква, яка протікає громадою, належить до басейну Дніпра (впадає в р. Стир). Це річка рівнинного типу, має повільну течію, меліорована в межах м. Дубно. Також у громаді розміщено 27 штучних водойм.

Стан довкілля Дубенської міської територіальної громади характеризується відчутним впливом господарської діяльності.

Територією громади протікає р. Іква. Основним забруднювачем її вод є КП «Дубновоканал». З-поміж забруднюючих речовин переважали хлориди та органічні речовини. Річка Іква – одна із річок Рівненщини, яка зазнає найбільшого негативного антропогенного впливу. Загалом, на якість поверхневих вод найбільш негативний вплив чинять скиди недостатньо чищених та неочищених стічних вод.

Основними чинниками антропогенного впливу на ґрунти та земельні ресурси громади є промисловість та транспорт. На території Дубенської громади наявний один хімічно-небезпечний об'єкт, віднесений до категорії об'єктів підвищеної небезпеки Рівненської області. Це ПрАТ «Дубномолоко».

В умовах військової агресії Росії проти України екологія та природно-ресурсний потенціал Дубенської громади зазнали значного негативного впливу. Зокрема, внаслідок ракетно-бомбового удару по нафтових базах у м. Дубно 26 березня 2022 року відбувся витік нафтопродуктів з наступним їх загорянням.

Дубенська міська територіальна громада розміщена між Іквянським екологічним коридором та Мирогощансько-Буцанським екологічним субкоридором. Територія Дубенської громади за своїм рослинним покривом належить до Східноєвропейського округу мішаного, листяного лісу та лісостепу. У рослинному покриві переважають грабово-дубові, дубові ліси і остепнені луки.

Тваринний світ громади представлений ссавцями, птахами, плазунами та земноводними. Тут зустрічається чимало видів хребетних, зокрема представники орнітофауни – водоплавні, болотні та лучні птахи (качки, кулики, перепілки). Здебільшого ареалом їх мешкання є околиці міста, оскільки інтенсивний розвиток м. Дубно, промислових об'єктів, господарства і міської транспортної інфраструктури утруднює процес міграції, розмноження та розповсюдження диких тварин.

На території Дубенської громади наявні три природоохоронні об'єкти – ботанічні пам'ятки природи місцевого значення в Україні:

- дуб пана Василя (дуб звичайний). Розташований на території колишнього парку мисливської резиденції графині Шувалової, архітектурного комплексу ХІХ століття. Статус отриманий у 2018 році. Орієнтовний вік – понад 100 років, обхват стовбура – 4 м;

- дуб Діонісія Міклера (дуб каштанолистий). Статус отриманий у 2018 році. Орієнтовний вік – понад 100 років, обхват стовбура – 2,75 м;

- дуб графині Шувалової (дуб звичайний). Статус отриманий у 2018 році. Орієнтовний вік – понад 100 років, обхват стовбура – 2,78 м.

На території Дубенської міської територіальної громади об'єкти Смарагдової мережі України відсутні. Зважаючи на це, а також беручи до уваги незначну кількість та площу об'єктів природно-заповідного фонду на території громади, доцільним є створення нових природоохоронних територій та розширення мережі природно-заповідного фонду, наприклад, на базі існуючих парків чи територій озеленення.

## 1.7. Фінансово-бюджетна сфера

Дубенська міська територіальна громада - одна з найбільш фінансово спроможних у Рівненській області. Навіть дуже складні 2022-2023 роки показали, наскільки стійкими та прогнозованими є основні види надходжень. Динаміка основних видів власних доходів місцевого бюджету наведена в табл. 1.12.

Таблиця 1.12. Показники власних доходів бюджету Дубенської міської територіальної громади у 2021-2023 рр.

	2021 факт, тис. грн.	2022 факт, тис. грн.	2023 факт, тис. грн.	2022 / 2021,%		2023 / 2022,%
				Дубно	Україна*	
Власні доходи	227 672,3	301 253,0	330 204,4	132,3	113,1	109,6
ПДФО	148 545,8	227 689,0	227 903,1	153,3	128,3	100,1
Акциз	15 885,8	12 726,3	23 667,4	80,1	73,3	186,0
Податок на майно	25 931,6	22 371,9	28 805,0	86,3	83,9	128,8
Єдиний податок	29 471,9	29 098,8	36 494,1	98,7	102,0	125,4
Неподаткові надходження	7 745,2	9 281,3	12 988,1	119,8	113,0	139,9

\* за даними <https://decentralization.gov.ua/>

Джерело: <https://openbudget.gov.ua/>

Таблиця 1.13. Показники видатків бюджету Дубенської міської територіальної громади у 2021-2023 рр.

	2021 факт, тис. грн.	2022 факт, тис. грн.	2023 факт, тис. грн.	2022 / 2021,%	2023 / 2022,%
Видатки, всього	346 794,0	412 084,7	482 975,2	118,8	117,2
Органи місцевого самоврядування	40 947,0	59 739,6	55 817,6	145,9	93,4
Громадський порядок, безпека	267,3	2 571,5	1 801,9	962,0	70,1
Економічна діяльність	22 115,5	29 589,5	54 280,4	133,8	183,4
Охорона навколишнього природного середовища	320,5	120,3	1 347,9	37,5	1 120,4
Житлово-комунальне господарство	23 817,7	17 071,5	28 390,9	71,7	166,3
Охорона здоров'я	16 842,0	19 673,5	29 060,9	116,8	147,7
Фізична культура і спорт	4 745,1	4 834,8	6 650,1	101,9	137,5
Культура та мистецтво	11 273,8	16 235,9	17 217,7	144,0	106,0
Освіта, всього, в т.ч.:	188 350,2	234 770,4	210 056,5	124,6	89,5
- дошкільна освіта	35 528,5	38 798,6	45 242,5	109,2	116,6
- загальна середня освіта	122 739,8	162 712,8	130 893,4	132,6	80,4
- позашкільна освіта	17 888,2	22 584,7	12 446,7	126,3	55,1
Соціальний захист	12 826,1	14 262,5	27 737,5	111,2	194,5

Джерело: <https://openbudget.gov.ua/>

Загалом структура видатків є типовою для міських територіальних громад. Основна складова – видатки на загальну середню освіту – 34% в середньому за 2021-2023 роки. У 2022 році суттєво зросли видатки на громадський порядок та безпеку – майже у 10 разів, у 2023 - на охорону навколишнього природного середовища - в 11 разів

Для кращого розуміння стану та динаміки фінансово-бюджетної сфери доцільно використовувати відносні показники та індекси, а також порівнювати з аналогічними параметрами інших громад.

Таблиця 1.14. Відносні показники бюджетів Дубенської та порівняльних територіальних громад у 2023 році

Показники	Дубенська	Привільненська	Тараканівська	Вараська	Сарненська	Кременецька (Тернопільська обл.)
Індекс податкоспроможності (2023 рік)	1,19	1,04	0,36	2,37	0,64	0,63
Власні доходи загального фонду бюджету на 1 мешканця (факт 2023), грн.	9 773,3	13 538,4	5 791,4	16 758,1	7 055,1	6 607,6
Видатки бюджету на 1 мешканця (факт 2023), грн.	13 088,4	19 730,4	10 723,2	21 777,2	12 134,9	10 626,0
Частка капітальних видатків, %	18,6	8,2	7,2	15,3	7,5	8,1

Джерело: на основі даних з <https://openbudget.gov.ua/>

Відносні показники та порівняння з іншими громадами підтверджують, що Дубенська громада у 2023 році – одна з найспроможніших територіальних громад Рівненщини. Зокрема, це підтверджує індекс податкоспроможності та частка капітальних видатків в загальній структурі.

## 1.8. Міжнародне співробітництво

Дубенська міська рада підтримує *партнерські відносини* з наступними містами та районами:

1. *Ґіжицько* — місто в північно-східній Польщі. Знаходиться між озерами Мамри та Негоцін. Адміністративний центр Ґіжицького повіту Вармінсько-Мазурського воєводства. Угода про партнерство від 19 червня 2000 року.

2. *Сокóлув Подляський* — місто в східній Польщі, на річці Цетиня. Адміністративний центр Соколовського повіту Мазовецького воєводства. Угода про партнерство від 18 листопада 2005 року.

3. *Уничов* - місто в Чехії районі Оломоуц Оломоуцького краю. Знаходиться у східній частині країни в історичному регіоні Моравія. Угода про партнерство від 22 вересня 2011 року.

4. *Белоградчик* - місто в Видинській області Болгарії. Адміністративний центр громади Белоградчик. Належить до відомих туристичних центрів Болгарії. Угода (оновлена) про партнерство від 16 квітня 2010 року

5. *Рокишкський район* - муніципалітет районного рівня на північному сході Литви, що знаходиться у Паневезькому повіті. Адміністративний центр — місто Рокишкіс.

6. *м. Червйонка-Лещини* - місто Рибницького повіту Сілезького воєводства Польщі. Угода (оновлена) про партнерство від 1 грудня 2019 року.

Громада має успішний досвід *залучення грантів* від внутрішніх та міжнародних організацій. Здійснюється постійний моніторинг актуальних грантових проектів та програм, інформування бізнесу щодо можливостей залучення фінансової підтримки, доступних грантових конкурсів та анонсів подій.

Зокрема, реалізовано проєкт «Теплі школи та садочки – запорука здоров'я дітей: комплексний проєкт з підвищення енергоощадливості освітніх закладів міста Дубно» – проєкт технічної допомоги Європейського Союзу в рамках Угоди мерів, розпочато у травні 2018 року. Проєктом здійснено утеплення ЗДО №4 по вул. Скарбовій, 4; утеплення із реконструкцією даху Дубенської початкової школи по вул. Венецькій, 11А; реконструкцію будівлі та реконструкцію системи опалення будівлі Дубенського ліцею №6 по вул. Грушевського, 182 з реконструкцією квартальних теплових мереж від будівлі школи до котельні «Грушевського, 170-В»; встановлення індивідуальної блочно-модульної котельні Дубенського ліцею №7 із можливістю використання як твердого деревного палива, так і природного газу. З початку реалізації проєкту освоєно 1,8 млн євро (при заявлених у Заявці до Євросоюзу 913,4 тис. євро), з них 657,5 тис. євро - грантових коштів Євросоюзу та 1,1 млн євро - коштів територіальної громади.

Реалізовано спільно із Посольством Федеративної Республіки Німеччина проєкт зі встановлення сонячної електростанції на покрівлі КНП «Дубенська міська лікарня». Загальна вартість проєкту – 1,5 млн грн (в т.ч.: внесок Посольства Федеративної Республіки Німеччина – 987,5 тис. грн, бюджет громади – 441,7 тис. грн, ГО «Екоклуб» (м. Рівне) - 67 тис. грн). За результатами впровадження влаштовано станцію потужністю 43,6 кВт, яка щорічно вироблятиме до 44,7 тис. кВт-год власної електроенергії - це 12% від річної потреби закладу охорони здоров'я, якій нараховує 8 профільних медичних відділень, 250 ліжок, надає медичну допомогу за 15 пакетами договорів з Національною службою охорони здоров'я (НСЗУ), працює 486 працівників. За 2023 рік стаціонарно проліковано 10,1 тис. осіб (на 3,2 тис. осіб більше, як за 2022 рік), амбулаторно надано допомогу 26,7 тис. особам (на 8,7 тис. осіб більше, як за 2022 рік). Різниця в ціні отриманої електроенергії з мережі та зі станції дає змогу з врахуванням необхідних експлуатаційних витрат на обслуговування та ремонт станції зменшити витрати лікарні в частині оплати за спожиту електроенергію з мережі на 152 тис. грн в рік.

У 2023 році місто Дубно стало одним з переможців Проєкту «Психосоціальна підтримка в Україні» PRO\_Mental Health від Фонду міжнародної солідарності (Республіка Польща) у партнерстві із Банком крайового господарства, Європейською Комісією та програмою «Підтримка демократії» Міністерства закордонних справ Республіки Польща. В ході реалізації проєкту при Дубенському міському центрі соціальних служб утворено Центр психосоціальної підтримки. На створення та утримання Центру використано цільової фінансової допомоги від проєкту на суму 212,5 тис. польських злотих та використано власного внеску Дубенської громади на суму 3677,2 тис. грн (в т.ч.: 3619,0 тис. грн – на ремонтні роботи приміщення Центру площею 192,5 м<sup>2</sup> - приміщення комунальної власності на I поверсі 9-поверхового багатоквартирного житлового будинку по вул. Семидубській, 2 в м. Дубно: 2 окремі входи, 4 санвузли (в т.ч. 1 – для людей з особливими потребами), зала для засідань та проведення групових зустрічей, ігрова кімната для роботи та відпочинку дітей, кімната для відпочинку відвідувачів та персоналу; влаштовано пандус та місце для паркування автомобілів поруч із Центром; Центр облаштовано необхідним для роботи обладнанням). В рамках реалізації проєкту для забезпечення мобільної діяльності мультидисциплінарної команди Центру з надання послуг у сфері психосоціальної підтримки в складі 3 психологів та лікаря-психіатра зі сторони проєкту Центру передано автотранспортний засіб Dacia Duster вартістю 129 тис. польських злотих. Для забезпечення стабільної і безперервної роботи Центру психосоціальної підтримки Представництвом Фонду міжнародної солідарності в Україні в листопаді 2023 року надано цільову фінансову допомогу в сумі 450 тис. грн.



За весь час роботи (липень-грудень 2023 року) Центром надано 1314 консультацій (836 - безпосередньо у Центрі та 478 - шляхом виїзду мобільної бригади).

17 березня 2023 року підписано грантовий контракт «Підтримка ЄС у забезпеченні житлом ВПО в м. Дубно». Проєкт передбачає будівництво нового житлового будинку для забезпечення житлом близько 300 внутрішньо переміщених осіб з відповідними умовами проживання та соціальною інфраструктурою поблизу, підведенням систем тепло- та енергозабезпечення, водопостачання та водовідведення, облаштуванням укриття.

## 1.9. Результати опитування мешканців та бізнесу

**Опитування мешканців громади.** Методом онлайн-анкетування через платформу Google Forms було анкетовано загалом 441 респондент. Опитування проводилось протягом травня 2023. Анкета передбачала 10 комбінованих (закритих та відкритих) питань, що дозволяли якісно оцінити бажані напрями та бар'єри розвитку громади.

Анкетування не є репрезентативним за віком, статтю тощо тому його результати не є точними. Також при оцінюванні результатів анкетування слід зважати на обмеження методу поширення анкетування – воно не охоплює осіб, які не відвідують сайт громади чи сторінки громади у соціальних мережах.

Серед опитаних 73% - жінки та 27% - чоловіки. Усі респонденти – особи працездатного віку, майже кожен третій – у віці 25-35 років.

Уявлення людей про громаду є доволі різноманітним. Більше половини опитаних задоволені проживанням в громаді. Зокрема, 7,9% бажає, щоб і їхні діти жили в цій громаді. Проте 24,5% вважає територіальну громаду місцем, де немає перспектив для розвитку. Водночас 4,3% опитаних має намір виїхати з громади.

Оцінюючи сучасний стан розвитку громади, найбільше відповідей «відмінний» та «добрий» респонденти віддали рівню надання освітніх послуг у громаді, роботі закладів дошкільної освіти, безпеці проживання мешканців, екологічному стану громади. А найбільше відповідей «незадовільно» – стану доріг і тротуарів, можливостям працевлаштування, можливостям для започаткування та ведення власного бізнесу, а також інфраструктурі дозвілля та відпочинку.

Серед найбільш значних проблем, що перешкоджають розвитку громади респонденти вважають: відсутність можливості самореалізації та забезпечення змістовного дозвілля, недостатня громадська ініціативність та активність мешканців, низька якість (відсутність) дорожнього покриття.

Основними завданнями, які необхідно першочергово вирішити у громаді, і які реально зреалізувати, респонденти вважають: на першому місці – створення робочих місць та скорочення безробіття, на другому місці - розвиток дозвілля (відпочинку, спорту), на третьому місці - ремонт дорожнього покриття та тротуарів.

Основні ресурси для розвитку громади респонденти вбачають – вигідному (зручному) географічному розташуванні, активності та підприємливості мешканців громади, а також діяльності місцевих підприємців та підприємств.

**Опитування представників бізнесу громади.** Методом онлайн-анкетування через платформу Google Forms був анкетовано загалом 31 респондент. Опитування проводилось протягом травня 2023. Анкета передбачала 14 комбінованих (закритих та відкритих) питань, що дозволяли якісно оцінити бажані напрями та бар'єри розвитку громади.

Кожен другий з опитаних розпочав свою діяльність після 2015 року, кожен п'ятий – у період 2005-2015 років. Власниками 26 підприємств є ФОПи, ще 2 респонденти

## Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

представляли спільні підприємства, 2 опитаних представляли комунальні підприємства. 13 респондентів представляли підприємства роздрібною торгівлі, ще 5 - з переробки сільськогосподарської продукції. Серед інших опитаних були представники підприємств транспорту, будівництва, інших галузей промисловості.

Більшість підприємців (54,8%) не очікують значних змін у діяльності свого підприємства в найближчих 3 роки, більше чверті (25,8%) очікують зростання, лише майже 13,0% очікують скорочення діяльності, припинення діяльності очікують лише 2 підприємці.

Близько половини опитаних представників бізнесу вказують на те, що в регіоні та громаді наявні споживачі підприємства (54,8%) та робоча сила (48,4%), необхідна підприємству.

Близько половини респондентів не відчувають нестачі спеціалістів, приблизно третина відчуває вже зараз таку нестачу. Майже половина ймовірно планує інвестувати у збільшення виробництва продукції у майбутньому. Чверть – точно не планує інвестицій.

Основними завданнями розвитку громади опитані вважають ремонт дорожнього покриття, створення робочих місць та скорочення безробіття, розвиток малого та середнього підприємництва.

Також на думку 77% опитаних одним з пріоритетних видів економічної діяльності для територіальної громади вважають харчову промисловість, 65% - переробку сільськогосподарської сировини, 33% - легку промисловість.

Найбільше підприємців задоволені співпрацею з Центром зайнятості, ДПІ та органом державної реєстрації.

Усі опитані позитивно відгукнулися про громаду як місце для ведення бізнесу.

Дубенська міська територіальна громада розташована у південно-західній частині Рівненської області на Волинсько-Подільській височині, на висоті 202 метрів над рівнем моря. Відстань від м. Дубно до обласного центра Рівненської області – м. Рівне, становить 47 км, часова доступність між містами – приблизно 40 хв.

## 2. SWOT-аналіз

За результатами проведеного аналізу соціально-економічного стану громади, оцінки її природно-ресурсного потенціалу визначено сильні і слабкі сторони та встановлено можливості і загрози розвитку громади в перспективі.

**СИЛЬНІ** сторони – це позитивні фактори громади, які можуть бути використані для її розвитку; **СЛАБКІ** сторони – це негативні фактори громади, які заважають її розвитку; **МОЖЛИВОСТІ** – це позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку громади; **ЗАГРОЗИ** – це негативні фактори зовнішнього впливу, які заважають розвитку громади.

Таблиця 2.1. **SWOT-аналіз Дубенської міської територіальної громади**

Сильні сторони	Слабкі сторони
<b>Населення, зайнятість</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Однорідний національний склад населення</li> <li>Наявність достатньої кількості трудових ресурсів</li> <li>Професійні, професійно-технічні навчальні заклади сприяють приїзду молоді в місто</li> <li>Наявність великої кількості релігійних громад різних конфесій</li> <li>Наявність значної кількості ВПО (близько 1,5 тис. осіб) та сімей військовослужбовців</li> <li>Наявність системи підготовки кадрів в Дубенському міськрайонному центрі зайнятості</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Зниження народжуваності, старіння населення</li> <li>Низькі зарплати для молодих спеціалістів не стимулюють залишатися перспективну молодь в місті</li> <li>Незабезпеченість більшості ВПО житлом</li> </ul>
<b>Комунальна інфраструктура</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Охоплення всієї території міста централізованим водопостачанням, електропостачанням</li> <li>Наявність альтернативного теплопостачання</li> <li>Охоплення всіх мікрорайонів міста громадським транспортом (маршрутками)</li> <li>Охоплення всієї території міста інтернетом та мобільним зв'язком</li> <li>Зручне розташування на перетині автомобільних шляхів Брест-Одеса, Київ-Чоп, а також залізнична магістраль</li> <li>Значні результати щодо підвищення енергоефективності</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Відсутність централізованого каналізування в більшій частині міста</li> <li>Застарілість та невідповідність актуальним потребам міста очисних споруд</li> <li>Дефіцит житла, зокрема для оренди</li> <li>Застарілий житловий фонд, зношеність будівель комунальної власності</li> <li>Поганий стан дорожнього покриття (майже 90% опитаних)</li> <li>Неприспосованість транспорту та інфраструктури для людей з особливими потребами, дитячих візочків</li> </ul>
<b>Соціальна інфраструктура</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Наявність достатньої кількості закладів загальної середньої освіти, закладів позашкільної освіти</li> <li>Наявність медичних закладів різного рівня (в т.ч. кластерної лікарні)</li> <li>Наявність достатньої кількості закладів культури (будинки культури, бібліотеки)</li> <li>Наявність дитячих майданчиків</li> <li>Діючі інклюзивно-ресурсний центр (ІРЦ), Центр психосоціальної підтримки та КЗ «Дубенський Центр національно-патріотичного виховання та туризму»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Недостатня кількість закладів дошкільної освіти (рівень охоплення 44%)</li> <li>Відсутність студмістечка, студентські гуртожитки знаходяться в не належному стані</li> <li>Відсутність центру молодіжного дозвілля</li> <li>Незадовільна інфраструктура відпочинку та дозвілля в місті (майже 90% опитаних)</li> </ul>
<b>Система управління, безпека</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Статус районного центру, наявність органів управління районного рівня</li> <li>Компактність та однорідність території міста</li> <li>Наявний Генеральний план міста з історико-архітектурним опорним планом з</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Відсутність сільських територій, «затисненість» міста</li> <li>Значна кількість та розпорошеність міських програм, відсутність актуальної стратегії розвитку</li> </ul>

**Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

<b>Сильні сторони</b>	<b>Слабкі сторони</b>
<p>визначенням меж і режимів використання зон охорони пам'яток та історичних ареалів,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Успішний досвід залучення грантів</li> <li>Налагоджені стосунки з муніципалітетами-побратимами з різних країн</li> <li>Наявність відеоспостереження в громадських місцях</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Пасивність частини мешканців міста та організацій громадянського суспільства щодо спільного планування та вирішення нагальних проблем міста</li> </ul>
<b>Економіка, туризм</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Розвинена переробна промисловість та наявність великих та середніх промислових підприємств</li> <li>Помірна орендна плата, наявність вільних торгових площ</li> <li>Наявність ЦНАПу та інституцій сприяння бізнесу в місті</li> <li>Розвиненість роздрібною торгівлі та сфери послуг, наявність облаштованих ринків</li> <li>Наявність індустріального парку (в процесі реєстрації)</li> <li>Державний історико-культурний заповідник міста Дубно, пам'ятки архітектури та культурної спадщини</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Недостатність вільних земельних ділянок, готових до промислового інвестування</li> <li>Недостатня кількість приміщень комунальної власності для оренди</li> <li>Низька обізнаність місцевого бізнесу в залученні інвестицій</li> <li>Відсутність готелів, парковок, вело доріжок для прийому туристів</li> <li>Поганий стан частини пам'яток архітектури</li> <li>Недостатня промоція туристичного потенціалу міста, відсутність туристично-інформаційного центру</li> </ul>
<b>Довкілля</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Наявність якісної питної води</li> <li>Активне використання енергозберігаючих технологій</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Відсутність належного благоустрою берегів р. Іква</li> <li>Переповненість та закінчення терміну експлуатації полігону ТПВ, проблеми із сортуванням сміття</li> <li>Неефективна система очистки стічних вод</li> </ul>

<b>Можливості</b>	<b>Загрози</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>Процес післявоєнного відновлення створить попит на промислову продукцію та будівельні матеріали, пожвавить економічну ситуацію в державі</li> <li>Зниження адміністративних бар'єрів для розвитку підприємництва, дерегуляційні процеси у сфері господарської діяльності, спрощення умов ведення бізнесу на законодавчому рівні</li> <li>Створення аграрних, переробних виробництв, індустріальних парків, розташування логістичних хабів, транспортної інфраструктури, в т.ч. релокованого бізнесу, через зовнішні інвестиції</li> <li>Зростання іміджу громади, посилення інтересу до громади, інвестиційної репутації через популяризацію туристичних "магнітів" та використання можливостей індустріального парку тощо</li> <li>Використання транзитного потенціалу для створення допоміжної інфраструктури міжнародних вантажних перевезень</li> <li>Розширення готельно-відпочинкової мережі, в т.ч. для проведення міжнародних та національних заходів</li> <li>Демографічне зростання через створення комфортних умов проживання та обслуговування в громаді, дружніх до сімей та дітей (в т.ч. військових та ВПО)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Поглиблення та затягування війни з РФ, що призведе до загострення економічної, соціальної та політичної нестабільності</li> <li>Відсутність міжнародної макрофінансової підтримки на економічну стабільність та відбудову України</li> <li>"Відтік" кваліфікованих кадрів та молоді за кордон, зменшення кількості мешканців у працездатному віці та зниження рівня народжуваності у місті</li> <li>Закриття або суттєве зниження активності основних суб'єктів господарської діяльності в громаді, відтік інвестицій.</li> <li>Зростання безробіття та зниження платоспроможності мешканців</li> <li>Екологічне забруднення території міста (ТПВ, застарілі очисні споруди)</li> <li>Зростання кількості неблагополучних сімей через зниження економічної активності, неможливості інтегруватись сім'ям ВПО, сирітство, вимушену еміграцію батьків тощо</li> <li>Підвищення тарифів на природний газ, електроенергію, водопостачання. Загроза тривалої відсутності електропостачання (через ураження)</li> <li>Зменшення податкових надходжень від військових через перерозподіл військових частин, зменшення персонального складу або інші процеси в умовах воєнного стану чи після перемоги</li> </ol>

**SWOT-матриця Дубенської міської територіальної громади.** Для виявлення взаємозв'язків між сильними та слабкими сторонами та можливостями та загрозами, які визначають стратегічне бачення розвитку Дубенської територіальної громади, формується SWOT-матриця.

**Порівняльні переваги.** За допомогою матриці зв'язків між сильними сторонами та можливостями, визначаються найбільш перспективні сторони, які можуть дати сильний поштовх соціально-економічному розвитку (табл. 2.2).

**Виклики.** У цьому випадку матриця зв'язків будується між слабкими сторонами та можливостями, які дозволяють зменшити вразливість та подолати слабкі сторони через використання можливостей для розвитку (рис. 2.2).

**Ризики.** Матриця зв'язків між слабкими сторонами та загрозами дозволяє визначити найбільш вразливі місця громади при подальшій реалізації планів розвитку громади за умови настання визначених ризиків (рис. 2.3).

Таблиця 2.2. «Порівняльні переваги». Тип стратегії – агресивна, наступальна

Сильні сторони	Підтримують	Можливості
Однорідний національний склад населення	4	1. Процес післявоєнного відновлення створить попит на промислову продукцію та будівельні матеріали, поживить економічну ситуацію в державі 2. Зниження адміністративних бар'єрів для розвитку підприємництва, дерегуляційні процеси у сфері господарської діяльності, спрощення умов ведення бізнесу на законодавчому рівні 3. Створення аграрних, переробних виробництв, індустріальних парків, розташування логістичних хабів, транспортної інфраструктури, в т.ч. релокованого бізнесу, через зовнішні інвестиції 4. Зростання іміджу громади, посилення інтересу до громади, інвестиційної репутації через популяризацію туристичних "магнітів" та використання можливостей індустріального парку тощо 5. Використання транзитного потенціалу для створення допоміжної інфраструктури міжнародних вантажних перевезень
Наявність достатньої кількості трудових ресурсів	1, 2, 3, 4, 6, 7	
Професійні, професійно-технічні навчальні заклади сприяють приїзду молоді в місто	1, 2, 3, 4, 5, 6	
Наявність великої кількості релігійних громад різних конфесій	4	
Наявність значної кількості ВПО (близько 1,5 тис. осіб) та сімей військовослужбовців	5, 7	
Наявність системи підготовки кадрів в Дубенському міськрайонному центрі зайнятості	1, 2, 3, 4, 5	
Охоплення всієї території міста централізованим водопостачанням, електропостачанням	4, 6, 7	
Наявність альтернативного тепlopостачання	4, 6, 7	
Охоплення всіх мікрорайонів міста громадським транспортом (маршрутками)	4, 6, 7	
Охоплення всієї території міста інтернетом та мобільним зв'язком	4, 6, 7	
Зручне розташування на перетині автомобільних шляхів Брест-Одеса, Київ-Чоп, а також залізнична магістраль	1, 2, 3, 4, 5, 6	
Значні результати щодо підвищення енергоефективності	4, 7	
Наявність достатньої кількості закладів загальної середньої освіти, закладів позашкільної освіти	4, 7	
Наявність медичних закладів різного рівня (в т.ч. кластерної лікарні)	7	
Наявність достатньої кількості закладів культури (будинки культури, бібліотеки)	4, 6, 7	
Наявність дитячих майданчиків	7	
Діючі інклюзивно-ресурсний центр (ІРЦ), Центр психосоціальної підтримки та КЗ «Дубенський Центр національно-патріотичного виховання та туризму»	7	
Статус районного центру, наявність органів управління районного рівня	2, 4	
Компактність та однорідність території міста	4, 7	
Наявний Генеральний план міста з історико-архітектурним опорним планом з визначенням меж і режимів використання зон охорони пам'яток та історичних ареалів	3, 4, 5, 6	
Успішний досвід залучення грантів	2, 4	
Налагоджені стосунки з муніципалітетами-побратимами з різних країн	4	

**Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

Наявність відеоспостереження в громадських місцях	4, 7	6. Розширення готельно-відпочинкової мережі, в т.ч. для проведення міжнародних та національних заходів 7. Демографічне зростання через створення комфортних умов проживання та обслуговування в громаді, дружніх до сімей та дітей ( в т. ч. військових та ВПО)
Розвинена переробна промисловість та наявність великих та середніх промислових підприємств	1, 2, 3, 4, 5	
Помірна орендна плата, наявність вільних торгових площ	1, 2, 3, 4	
Наявність ЦНАПу та інституцій сприяння бізнесу в місті	2, 4	
Розвиненість роздрібною торгівлі та сфери послуг, наявність облаштованих ринків	2	
Наявність індустріального парку (в процесі реєстрації)	1, 2, 3, 4	
Державний історико-культурний заповідник міста Дубно, пам'ятки архітектури та культурної спадщини	4, 6	
Наявність якісної питної води	4, 7	
Активне використання енергозберігаючих технологій	4	

**Таблиця 2.3. «Виклики». Тип стратегії – динамічна, конкурентна**

Сильні сторони	Зменшують	Можливості
Зниження народжуваності, старіння населення	7	1. Процес післявоєнного відновлення створить попит на промислову продукцію та будівельні матеріали, поживить економічну ситуацію в державі 2. Зниження адміністративних бар'єрів для розвитку підприємництва, дерегуляційні процеси у сфері господарської діяльності, спрощення умов ведення бізнесу на законодавчому рівні 3. Створення аграрних, переробних виробництв, індустріальних парків, розташування логістичних хабів, транспортної інфраструктури, в т.ч. релокованого бізнесу, через зовнішні інвестиції 4. Зростання іміджу громади, посилення інтересу до громади, інвестиційної репутації через популяризацію туристичних "магнітів" та використання можливостей індустріального парку тощо 5. Використання транзитного потенціалу для створення
Низькі зарплати для молодих спеціалістів не стимулюють залишатися перспективну молодь в місті	1, 2, 3, 4	
Незабезпеченість більшості ВПО житлом	7	
Відсутність централізованого каналізування в більшій частині міста	7	
Застарілість та невідповідність актуальним потребам міста очисних споруд	7	
Дефіцит житла, зокрема для оренди	7	
Застарілий житловий фонд, зношеність будівель комунальної власності	4, 5	
Поганий стан дорожнього покриття (майже 90% опитаних)	4, 5	
Неприспосованість транспорту та інфраструктури для людей з особливими потребами, дитячих візочків	7	
Недостатня кількість закладів дошкільної освіти (рівень охоплення 44%)	1, 2	
Відсутність студмістечка, студентські гуртожитки знаходяться в не належному стані	7	
Відсутність центру молодіжного дозвілля	4, 7	
Незадовільна інфраструктура відпочинку та дозвілля в місті (майже 90% опитаних)	4, 5, 7	
Відсутність сільських територій, «затисненість» міста	2	
Значна кількість та розпорошеність міських програм, відсутність актуальної стратегії розвитку	5, 6	
Пасивність частини мешканців міста та організацій громадянського суспільства щодо спільного планування та вирішення нагальних проблем міста	5, 6	
Недостатність вільних земельних ділянок, готових до промислового інвестування	4, 5	
Недостатня кількість приміщень комунальної власності для оренди	1, 2	

**Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

Низька обізнаність місцевого бізнесу в залученні інвестицій	4, 6	6. Розширення готельно-відпочинкової мережі, в т.ч. для проведення міжнародних та національних заходів 7. Демографічне зростання через створення комфортних умов проживання та обслуговування в громаді, дружніх до сімей та дітей (в т. ч. військових та ВПО)
Відсутність готелів, парковок, вело доріжок для прийому туристів	4, 6	
Поганий стан частини пам'яток архітектури	5, 6	
Недостатня промоція туристичного потенціалу міста, відсутність туристично-інформаційного центру	6, 7	
Відсутність належного благоустрою берегів р. Іква	3, 4, 5	
Переповненість та закінчення терміну експлуатації полігону ТПВ, проблеми із сортуванням сміття	6, 7	
Неефективна система очистки стічних вод	6, 7	

**Таблиця 2.4. «Ризики». Тип стратегії – оборонна**

Сильні сторони	Зменшують	Загрози
Зниження народжуваності, старіння населення	1, 3, 5, 7	1. Поглиблення та затягування війни з РФ, що призведе до загострення економічної, соціальної та політичної нестабільності 2. Відсутність міжнародної макрофінансової підтримки на економічну стабільність та відбудову України. 3. «Відтік» кваліфікованих кадрів та молоді за кордон, зменшення кількості мешканців у працездатному віці та зниження рівня народжуваності у місті 4. Закриття або суттєве зниження активності основних суб'єктів господарської діяльності в громаді, відтік інвестицій. 5. Зростання безробіття та зниження платоспроможності мешканців 6. Екологічне забруднення території міста (ТПВ, застарілі очисні споруди) 7. Зростання кількості неблагополучних сімей через зниження економічної активності, неможливості інтегруватись сім'ям ВПО, сирітство, вимушену еміграцію батьків тощо
Низькі зарплати для молодих спеціалістів не стимулюють залишатися перспективну молодь в місті	1, 3, 4, 5	
Незабезпеченість більшості ВПО житлом	1, 2	
Відсутність централізованого каналізування в більшій частині міста	8	
Застарілість та невідповідність актуальним потребам міста очисних споруд	2, 4, 6	
Дефіцит житла, зокрема для оренди	3, 4, 5	
Застарілий житловий фонд, зношеність будівель комунальної власності	2, 8	
Поганий стан дорожнього покриття (майже 90% опитаних)	2, 4	
Неприспосованість транспорту та інфраструктури для людей з особливими потребами, дитячих візочків	3, 5	
Недостатня кількість закладів дошкільної освіти (рівень охоплення 44%)	3, 7	
Відсутність студмістечка, студентські гуртожитки знаходяться в не належному стані	1, 3, 7	
Відсутність центру молодіжного дозвілля	1, 3, 7	
Незадовільна інфраструктура відпочинку та дозвілля в місті (майже 90% опитаних)	1, 3, 7	
Відсутність сільських територій, «затисненість» міста	6	
Значна кількість та розпорошеність міських програм, відсутність актуальної стратегії розвитку	9	
Пасивність частини мешканців міста та організацій громадянського суспільства щодо спільного планування та вирішення нагальних проблем міста	3, 4, 5, 7	
Недостатність вільних земельних ділянок, готових до промислового інвестування	6	

## Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

Недостатня кількість приміщень комунальної власності для оренди	4, 5, 8	8. Підвищення тарифів на природний газ, електроенергію, водопостачання. Загроза тривалої відсутності електропостачання (через ураження)
Низька обізнаність місцевого бізнесу в залученні інвестицій	1, 3, 4	
Відсутність готелів, парковок, велодоріжок для прийому туристів	3, 4, 5	
Поганий стан частини пам'яток архітектури	1, 2, 9	
Недостатня промоція туристичного потенціалу міста, відсутність туристично-інформаційного центру	1, 2, 3, 4, 6	
Відсутність належного благоустрою берегів р. Іква	1, 2, 3, 4, 6	
Переповненість та закінчення терміну експлуатації полігону ТПВ, проблеми із сортуванням сміття	6, 8, 9	
Неефективна система очистки стічних вод	6, 8, 9	9. Зменшення податкових надходжень від військових через перерозподіл військових частин, зменшення персонального складу або інші процеси в умовах воєнного стану чи після Перемоги

### Основними порівняльними перевагами Дубенської громади є:

- професійні, професійно-технічні навчальні заклади, які сприяють приїзду молоді в місто;
- зручне розташування на перетині автомобільних шляхів Брест-Одеса, Київ-Чоп, а також залізнична магістраль;
- розвинена переробна промисловість та наявність великих та середніх промислових підприємств;
- *працівники зі Сходу України.*

Ці переваги можуть бути ефективно використані в процесі післявоєнного відновлення, яке створить попит на будівельні матеріали та промислову продукцію, що також сприятиме залученню зовнішніх інвестицій, а використання значного транзитного потенціалу сприятиме створенню допоміжної логістичної інфраструктури.

### Основними викликами є:

- низькі зарплати для молодих спеціалістів не стимулюють залишатися перспективну молодь в місті;
- відсутність сільських територій, «затисненість» міста;
- переповненість та закінчення терміну експлуатації полігону ТПВ, проблеми із сортуванням сміття + очисні споруди;
- *житло для оренди.*

Ці виклики міська територіальна громада зможе подолати в процесі післявоєнного відновлення, яке створить попит на будівельні матеріали та промислову продукцію, що також сприятиме залученню зовнішніх інвестицій, а також завдяки зростанню іміджу міста.

### Основними ризиками для розвитку територіальної громади є:

- зниження народжуваності, старіння населення;
- низькі зарплати для молодих спеціалістів не стимулюють залишатися перспективну молодь в місті.

Ці ризики можуть посилитися у зв'язку із поглибленням та затягуванням війни з РФ, відсутністю міжнародної макрофінансової допомоги та "відтоку" кваліфікованих кадрів та молоді за кордон.



### 3. Сценарії розвитку територіальної громади

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору. Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Зважаючи на те, що повномасштабна війна росії проти України сьогодні є основним чинником, який обумовлює траєкторію, темпи, можливості та ризики розвитку територіальних громад в Україні, в основі сценаріїв їх розвитку лежить фактор війни.

Відтак, основними сценаріями розвитку визначено: **песимістичний та стримано оптимістичний.**

**Песимістичний сценарій розвитку** територій формується за комплексу припущень, що тривалий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним або може погіршуватися, з огляду на **продовження війни (до 2025 року) / її переходу в заморожений стан, що не дозволяє сформувати стимули для розвитку країни, регіону, громади.**

**Базові припущення песимістичного сценарію – зовнішні чинники:**

1. Війна з росією триває, здійснюються перманентні бомбардування українських міст тощо. Ситуація щодо вторгнення з боку Республіки Білорусь залишається напруженою.

2. Демографічні втрати, спричинені війною, подальше зменшення населення через падіння народжуваності і активні еміграційні процеси, різкі зміни в системі розселення (посилення концентрації населення в містах – у східних регіонах через концентроване відновлення інфраструктури у великих містах, у центральних і західних – через концентрацію ВПО в обласних центрах та середніх містах).

3. Виключення частини території України з господарської діяльності через окупацію, мінування територій, забруднення земель (зокрема с/г) через хімічні та вибухові ураження.

4. Втрата економічного потенціалу східних регіонів, їх деіндустріалізація, різкі зміни в системі розміщення господарської діяльності.

5. Зниження економічної спроможності більшості територіальних громад та регіонів України (через вилучення територій з господарської діяльності, релокацію бізнесу та переміщення трудового ресурсу, розірвання логістичних ланцюгів, втрату експортних можливостей тощо) та розширення територій, які потребують державної підтримки.

6. Масові руйнування інфраструктури, невідповідність та вразливість інфраструктури з огляду на потреби воєнного часу (в т. ч. її недостатність в окремих регіонах).

7. Втрата транзитного потенціалу більшості регіонів.

8. Необхідність відновлення управління та базової інфраструктури на деокупованих територіях.

9. Велика кількість ВПО, необхідність їх інтеграції в соціальне і економічне життя приймаючих громад.

10. Дестабілізація ринків праці через масове переміщення працівників, релокацію бізнесу, втрату фахівців через мобілізацію, еміграцію тощо.

11. Поява великої кількості ветеранів, які потребують реабілітації та адаптації до мирного життя.

12. Зниження доходів бюджету на тлі зростання видатків на утримання армії та розвиток ВПК.
13. В умовах воєнного стану спостерігається згортання децентралізації та повернення до централізованого управління.
14. Відсутність реальних механізмів/програм підтримки місцевого економічного розвитку. Поступове скорочення офіційних трансфертів (освітньої субвенції, дотації вирівнювання тощо).
15. Перекладання повноважень у соціальній сфері з державного рівня на місцевий рівень (на ОМС).
16. Рівень тіньової зайнятості залишається високим, а в деяких громадах поглиблюється через економічну депресію та неспроможність суб'єктів бізнесу сплачувати податки.
17. ВВП країни досягнуло мінімального рівня за останні 30 років. Тенденцій відновлення економічної активності не спостерігається.
18. Гривня підтримується виключно міжнародними вливаннями та кредитами, темп інфляції залишається високим.
19. Інфляція та втрата доходів частини населення спричиняють до зниження купівельної спроможності населення.
20. Інвестиційні проєкти та ресурси відкладаються в часі до завершення війни.
21. Податковий тиск на підприємців залишається високим. З метою наповнення державного та місцевих бюджетів податковий тиск може навіть посилюватись.
22. Підприємницький клімат в Україні та регіоні суттєво не змінюється / погіршується.
23. Військова та фінансова підтримка партнерів та донорів скорочується.

**Базові припущення песимістичного сценарію – внутрішні чинники:**

1. Територіальні громади продовжують здійснювати вирішення викликів, спричинених війною – інтеграція ВПО в громади, їх супровід та підтримка, робота з релокованим бізнесом, робота з партнерами щодо надання гуманітарної допомоги, підтримка ТРО тощо.
2. Зростання демографічних ризиків для громади через втрату дітей, молоді, населення у працездатному віці, що вже у найближчі роки спричинить скорочення споживачів освітніх, медичних, культурних послуг.
3. Громади втрачають мешканців, зокрема вузьких фахівців, що відображається на забезпеченні процесів життєдіяльності громади.
4. Економіка в громаді слабо розвинута, більшість працює в тіні, розвитку малого та середнього бізнесу не приділяється достатньої уваги.
5. Розвиток сільського господарства обмежений змінами в можливостях експорту, туристична сфера не відновила після падіння в умовах коронакризи, промисловість потерпає від втрати логістичних ланцюгів, потенційних напрямків збуту продукції тощо.
6. Доходи місцевих бюджетів знижуються через зменшення офіційних трансфертів з державного бюджету та зниження економічної активності в громадах.
7. Зростання частки доходів місцевих бюджетів від бюджетної сфери (освіта, охорона здоров'я, управління, оборона тощо).
8. Значно зростають видатки місцевих бюджетів на заходи у сфері безпеки (зокрема будівництво / ремонт укриттів), забезпечення потреб військових, підтримку ВПО, соціальні виплати ветеранам та родинам загиблих тощо.
9. Інвестиційний клімат у громаді залишається у незмінному стані до завершення бойових дій.
10. Рівень купівельної спроможності населення постійно знижується.
11. Громади продовжують оптимізацію мережі закладів освіти, охорони здоров'я, культури тощо з огляду на брак бюджетного ресурсу, але це не

супроводжується зростанням якості освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг.

12. Обмеження на використання бюджетних коштів на капітальні видатки залишаються жорсткими, що не дозволяє оновлювати соціальну та інженерну інфраструктуру в громадах.

13. Збільшення кількості недобудованих об'єктів через брак інвестиційного/бюджетного ресурсу.

14. Інституції підтримки бізнесу в громаді не формуються через обмеженість бюджетного ресурсу та/або відсутність фахівців (проектних менеджерів).

15. Заходи з забезпечення енергоефективності згортаються, видатки на екологічні цілі скорочуються, що поряд із відсутністю модернізації інженерної інфраструктури негативно впливає на екологічну ситуацію в громаді.

### **Результат імплементації песимістичного сценарію для Дубенської територіальної громади:**

Продовження війни посилить негативний вплив на соціальну сферу Дубенської територіальної громади: відносно позитивні демографічні тенденції переходять в негативні – з року в рік зменшується кількість мешканців громади, відбувається старіння населення (через зменшення народжуваності та виїзд молоді за межі громади), ще більше зростає навантаження на працездатне населення особами старшими за працездатний вік. Громада втрачає трудовий потенціал.

Падіння ділової активності в державі загалом та в громаді зокрема зумовлює втрату транспортно-логістичного потенціалу Дубенської територіальної громади. Зростає рівень тіньової зайнятості в громаді, підприємницькі структури неспроможні своєчасно та в повному обсязі сплачувати податки і збори, зростає залежність доходів бюджету громади від підприємств, установ та організацій бюджетної сфери.

Інфляція призводить до падіння купівельної спроможності населення, що змушує мешканців залишати громаду у пошуках роботи за кордоном.

Доходи місцевого бюджету знижуються через падіння ділової активності в громаді та через зменшення офіційних трансфертів з державного бюджету. Практично всі кошти місцевого бюджету скеровуються на вирішення нагальних соціальних проблем (надання послуг соціального захисту населенню) та підтримку військових формувань. Якість надання соціальних послуг не зростає, а подекуди навіть погіршується через виїзд фахівців за межі громади.

Розвиток соціальної, житлово-комунальної та дорожньо-транспортної інфраструктури майже не відбувається через жорсткі обмеження щодо використання бюджетних коштів на капітальні видатки. Енергоефективність комунальних закладів залишається на низькому рівні.

ОМС не має змоги підтримувати розвиток малого та середнього бізнесу в громаді. Зовнішні інвестиції практично відсутні/недостатні.

Загострюються соціальні конфлікти в громаді через присутність у громаді ВПО та великої кількості ветеранів війни. Нестача коштів в місцевому бюджеті та перекладання повноважень у соціальній сфері з державного рівня на місцевий рівень не дозволяють запровадити в громаді надання послуг реабілітації, що ускладнює адаптацію ветеранів до мирного життя.

Загострюються екологічні проблеми через поширення незаконних рубок лісу, появу стихійних сміттєзвалищ, переповнений полігон ТПВ тощо.

У підсумку, за песимістичного сценарію соціально-економічний розвиток Дубенської територіальної громади сильно уповільнюється через недостатнє наповнення місцевого бюджету, втрату людського капіталу та жорсткі обмеження на здійснення капітальних видатків. Громада поступово втрачає економічну та фінансову спроможність.

**Стримано-оптимістичний сценарій розвитку** базується на припущеннях, за яких формуються більш сприятливі зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: *громада активно використовує власні сильні сторони (конкурентні переваги) та можливості з метою нівелювання ризиків, які виникають з огляду на умови суспільно-економічного розвитку країни*. Основним фактором цього сценарію є ймовірність завершення війни не пізніше 2024 року.

**Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію – національний та регіональний рівень:**

1. Війна з росією завершується перемогою України або переходить у заморожений формат (без активних бомбардувань українських міст, об'єктів інфраструктури, економіки тощо). Уся / практично вся територія України деокупована. Загроза вторгнення з боку Республіки Білорусь практично відсутня.

2. Частина населення, що перебувала за кордоном, повертається в Україну (щонайменше 50%).

3. ВПО повертаються в свої громади або активно інтегруються в соціальний, економічний простір приймаючих громад. Зростання частки населення, яке проживає в великих та середніх містах. Активний розвиток агломерацій.

4. Частина території України залишається виключеною з господарської діяльності на найближчі роки та непридатною для ведення сільського господарства.

5. Відновлення східних регіонів відбувається досить активно, але концентрується у великих містах. Відновлення спрямоване на соціальну інфраструктуру. Економіка східних регіонів відновлюється дуже повільно. Безпековий фактор є стримуючим для розбудови на їх території великих об'єктів промисловості, характерних для цих регіонів.

6. Об'єкти промисловості, зокрема ВПК, розміщуються в західних областях. Має місце брак кадрів інженерних спеціальностей у цих регіонах. Потребує коригування структура підготовки фахівців закладами вищої та професійно-технічної освіти.

7. Поступове відновлення економічної активності в регіонах (сконцентроване у сферах будівництва, вироблення будівельних матеріалів, ВПК, сільського господарства та агропереробки).

8. Збільшення територій, які потребують державної підтримки.

9. Запуск державних програм підтримки розвитку територій. Відновлення діяльності і збільшення фінансового ресурсу функціонування ДФРР, УКФ і т. п.

10. Висока активність донорів щодо запуску програм відновлення українських громад.

11. Значне зростання інвестиційної активності (закордонних інвесторів), яке водночас супроводжується значною територіальною диференціацією та спрямування ресурсу в деокуповані та близькі до лінії фронту громади.

12. Спрощення для інвесторів процедури підключення (вартості) до інженерних мереж.

13. Поступове відновлення інженерної та дорожньої інфраструктури. Її активна модернізація із врахуванням безпекового фактору.

14. Поступове відновлення транзитного потенціалу південних регіонів, розбудова пунктів пропуску з країнами ЄС на західному кордоні, відновлення авіасполучення. Водночас Україна залишається «тупіковою» країною в контексті транзитних маршрутів через росію та Білорусь.

15. Поступова стабілізація ринків праці, налагодження взаємодії між роботодавцями, закладами професійно-технічної та вищої освіти, підготовка фахівців затребуваних в регіонах спеціальностей.

16. Впровадження і реалізація програм для ветеранів, які потребують реабілітації та адаптації в мирне життя, а також супроводу в започаткуванні та веденні власного бізнесу.

17. Дешеві кредити та підтримка агропромислового сектору з боку держави активізують місцевий бізнес.

18. Доходи державного та місцевого бюджетів залишаються стабільними / не знижуються в абсолютних цифрах, але із врахуванням інфляції відбувається падіння фінансової спроможності.

19. Продовження реалізації процесів децентралізації та прийняття низки затребуваних законів.

20. Унормування відповідальності за реалізацію повноважень у соціальній сфері між державним, регіональним, місцевим рівнями.

21. Рівень тіньової зайнятості знижується, що обумовлено зростанням економічної активності та покращенням податкового клімату.

22. ВВП країни поступово зростає. Тенденцій відновлення економічної активності є достатньо чіткими.

23. Інфляція стає регульованою, що поряд із розширенням доступності місць праці для населення сприяє зростанню купівельної спроможності населення.

24. Підприємницький клімат в Україні та регіоні суттєво не змінюється.

25. Військова та фінансова підтримка партнерів та донорів залишається на високому рівні.

26. Активна реалізація низки реформ (зокрема судової), що активно підтримується закордонними донорами.

**Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію – місцевий рівень:**

1. Чисельність населення в громадах стабілізується. Зростає кількість новонароджених.

2. ВПО отримують державну та донорську підтримку та не потребують втручання органів місцевого самоврядування. Більшість ВПО інтегровані в життєдіяльність громад.

3. Громади поступово відновлюють власну економічну спроможність. Активізують діяльність існуючі та створюються нові суб'єкти господарювання.

4. Доходи місцевих бюджетів збільшуються та зростає їх спроможність фінансувати розвиткові видатки.

5. Зростання купівельної спроможності населення активізує місцеві ринки товарів і послуг в громадах.

6. Усі релоковані підприємства відновили свою діяльність, перереєструвались у приймаючі громади та сплачують туди податки.

7. Сформовані базові планувальні документи громади: стратегія розвитку, зонування земель громади, схема планування території громади, економічний / інвестиційний паспорт громади. Проведено інвентаризацію комунальних активів.

8. Активізується інвестиційна діяльність в громадах, оскільки Україна стає одним з найпопулярніших місць для інвестування.

9. Громади створюють інституції підтримки малого та середнього бізнесу (АМЕР, центри залучення інвестицій тощо), що сприяє активному розвитку підприємництва в громадах.

10. Створюються привабливі інвестиційні пропозиції у сферах глибокої переробки с/г продукції, високотехнологічних виробництв, сфери будівельних матеріалів, будівництва.

11. Активно розвивається туризм в громадах і якість туристичних послуг зростає (оскільки основна орієнтація на іноземного туриста).

12. Громади є активними учасниками впровадження Стратегії розвитку регіону та/чи Плану відновлення, реципієнтом державних фондів та програм.

13. Громади ефективно використовують державні субвенції та кошти інвесторів на розвиток інфраструктури.

14. Громади здійснюють модернізацію мережі закладів освіти, охорони здоров'я, культури тощо, що супроводжується зростанням якості освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг.

15. Впровадження заходів із забезпечення енергоефективності, відновлення видатків на екологічні цілі, модернізація інженерної інфраструктури відбувається на вимогу часу і з огляду на вимоги європейського законодавства.

16. Україна продовжує шлях інтеграції в ЄС, поступово модифікуючи власне законодавство.

17. Завдяки реалізації значної кількості програм міжнародних донорів зростає інституційна спроможність органів місцевого самоврядування та органів влади в Україні.

### **Результат імплементації стримано-оптимістичного сценарію для Дубенської територіальної громади:**

Дубенська міська рада розробила і впроваджує базові планувальні документи: Стратегію розвитку громади на період до 2027 року, План заходів з реалізації Стратегії, комплексний план просторового розвитку території Дубенської громади, економічний / інвестиційний паспорт громади.

Демографічна ситуація в громаді покращується через поступове зниження темпів спаду народжуваності. В громаду повертаються місцеві жителі, які через війну змушені були виїхати в більш безпечні регіони. Частина ВПО, що перебували в громаді, залишаються на постійне проживання, працевлаштовуються на підприємствах громади та інтегруються в соціальне та економічне життя.

Дубенська міська територіальна громада є реципієнтом фінансових ресурсів ДФРР, УКФ, міжнародних грантових і донорських коштів. В громаді реалізуються інфраструктурні (капітальний ремонт доріг, системи водопостачання (передана на баланс міської ради) та водовідведення, розпочато будівництво сміттєпереробного заводу, впроваджується система роздільного збору сміття) та соціальні проекти у сфері освіти, охорони здоров'я, культури, спорту.

Дубенська міська рада активно розвиває соціальну сферу: модернізує матеріально-технічну базу закладів освіти, охорони здоров'я, культури, спортивні споруди; підвищує енергоефективність комунальних закладів; покращує якість надання соціальних послуг. ОМС впроваджує програму підтримки працевлаштування молоді в громаді. Це поступово зупиняє виїзд освіченої молоді за межі громади.

Транспортно-логістичний потенціал громади сприяє активізації інвестиційної діяльності та збільшенню кількості підприємств переробної промисловості, розвитку малого та середнього підприємництва. На території громади збудовано підприємство з переробки сільськогосподарської продукції повного циклу, яке використовує місцеву сировину.

На підприємствах, в установах та організаціях громади зростає попит на працівників різної кваліфікації. У боротьбі за працівників суб'єкти господарювання підіймають рівень заробітної плати. Зменшується рівень безробіття в громаді. Зростає купівельна спроможність населення.

Підвищення ділової активності сприяє наповненню місцевого бюджету та забезпечує збереження за Дубенською територіальною громадою високих позицій за показниками фінансової спроможності в рейтингу громад Рівненської області.

**Описаний сценарій є базою для формулювання стратегічного бачення Дубенської міської територіальної громади на стратегічну перспективу.**

#### 4. Стратегічне бачення розвитку територіальної громади

**Стратегічне бачення** розвитку громади уособлює в собі узгоджене, всебічне та оптимістичне формування майбутнього територіальної громади в економічній, соціальній, екологічній та інноваційній сферах. Стратегічне бачення представляє стислий і узагальнений опис перспективи сталого розвитку територіальної громади в довгостроковому періоді з урахуванням її унікальних особливостей.

**Дубно - історична та культурна перлина, одне з найдавніших міст Волині, приязна для бізнесу, комфортна, безпечна, дружня до довкілля громада із сучасною сферою послуг та промисловістю, потужний транспортно-логістичний вузол. Місто якісної освіти та медицини, патріотичного духу та спортивних звитяг**

Для кращого формулювання та узгодження стратегічного бачення у жовтні 2023 проведено опитування, в якому прийняли участь 616 мешканців територіальної громади.

Найбільш прийнятним для жителів територіальної громади є твердження: «Дубно - історична та культурна перлина», яке підтримують 77% респондентів. «Дубно - місто якісної освіти та медицини» підтримується 53% респондентів.

## 5. Стратегічні, оперативні цілі, завдання та заходи розвитку територіальної громади

### Структура цілей Стратегії

Стратегічне бачення розвитку територіальної громади буде досягнуто через реалізацію стратегічних цілей. Стратегічні цілі – це стисле та конкретне формулювання бажаних результатів, які впливають із стратегічного бачення розвитку територіальної громади, та яких планується досягти в результаті реалізації стратегії за визначений період.

Кожна стратегічна ціль конкретизується в оперативних цілях, які спрямовуються на задоволення потреб бенефіціарів, розв'язання основних проблем та використання можливостей територіальної громади. Оперативні цілі – це сформульовані бажані конкретні позитивні результати, які необхідно досягти для реалізації певної стратегічної цілі. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою та дозволяє пов'язати Стратегію з бюджетним плануванням.

Оперативні цілі, в свою чергу, деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким чином громада досягатиме цілей свого розвитку.

Завдання виконуються через проєкти та програми місцевого розвитку, які передбачають заздалегідь визначений результат, який потрібно отримати, обсяг роботи, який потрібно виконати, заходи, які потрібно здійснити для досягнення кожної з оперативних цілей.

Проєкти та програми місцевого розвитку будуть структуровані в Плані заходів з реалізації Стратегії на 2024-2027 роки.

Стратегічне бачення розвитку Дубенської міської територіальної громади досягатиметься через реалізацію чотирьох стратегічних цілей:

- 1. Розвиток людського капіталу громади**
- 2. Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу, промисловості та залучення інвестицій**
- 3. Покращення комфорту проживання, безпеки та якості довкілля**
- 4. Розвиток туристичного потенціалу міста**

Таблиця 5.1. Структура стратегічної цілі 1. «Розвиток людського капіталу громади»

Оперативні цілі	Завдання
1.1. Розвиток інноваційної та якісної освіти, підвищення рівня її доступності	1.1.1. Забезпечення доступу до якісної дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти 1.1.2. Збільшення чисельності освічених та кар'єрно-успішних мешканців громади 1.1.3. Побудова партнерства між освітою, владою, бізнесом та громадськістю 1.1.4. Розвиток національно-патріотичного виховання
1.2. Створення доступного різнопрофільного культурного середовища та інфраструктури для розвитку молоді	1.2.1. Створення молодіжно-спортивного центру 1.2.2. Підтримка ініціатив молоді міста 1.2.3. Розвиток культурного потенціалу міста
1.3. Забезпечення якісної медицини та доступних соціальних послуг	1.3.1. Підвищення доступності надання первинної медичної допомоги 1.3.2. Покращення якості надання спеціалізованої та високоспеціалізованої медичної допомоги (амбулаторної, стаціонарної, акушерсько-гінекологічної) 1.3.3. Створення комфортних умов перебування пацієнтів в ЗОЗ, покращення доступності для маломобільних груп та осіб з інвалідністю 1.3.4. Забезпечення надання якісних соціальних послуг



**Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

<b>Оперативні цілі</b>	<b>Завдання</b>
1.4. Створення умов для комфортного відпочинку та дозвілля, популяризація спорту та здорового способу життя	1.4.1. Упорядкування паркових зон, доступних для всіх груп населення 1.4.2. Залучення мешканців до занять фізичною культурою та спортом, популяризація здорового способу життя
1.5. Ефективна взаємодія влади з громадськістю	1.5.1. Системна комунікація «Влада - громадськість» 1.5.2. Відкрите місто: електронні ресурси для містян та система підтримки їх використання

**Таблиця 5.2. Структура стратегічної цілі 2. «Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу, промисловості та залучення інвестицій»**

<b>Оперативні цілі</b>	<b>Завдання</b>
2.1. Формування сприятливого бізнес-середовища та ефективної інфраструктури підтримки підприємництва	2.1.1. Підтримка суб'єктів малого та середнього підприємництва 2.1.2. Удосконалення інформаційного та консультативно-методичного супроводу
2.2. Збереження та розвиток трудового потенціалу	2.2.1. Реалізація програм сприяння зайнятості громадян 2.2.2. Сприяння розвитку підприємницької ініціативи та самозайнятості
2.3. Залучення інвестицій для розвитку логістики та пріоритетних галузей промисловості	2.3.1. Промоція громади та налагодження бізнес-зв'язків 2.3.2. Підвищення інвестиційної привабливості громади в частині ресурсного забезпечення та супроводу 2.3.3. Розвиток інфраструктури для промислового інвестування

**Таблиця 5.3. Структура стратегічної цілі 3. «Покращення комфорту проживання, безпеки та якості довкілля»**

<b>Оперативні цілі</b>	<b>Завдання</b>
3.1. Модернізація та забезпечення інклюзивності комунальної інфраструктури, розвиток міських просторів	3.1.1. Модернізація комунальної інфраструктури 3.1.2. Просторовий розвиток громади
3.2. Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури	3.2.1. Розвиток мереж громадського транспорту 3.2.2. Покращення вулично-шляхової мережі, розбудова транспортних розв'язок міста 3.2.3. Місто дружнє для пішоходів та велосипедистів
3.3. Підвищення рівня безпеки	3.3.1. Зменшення аварійних ситуацій та ДТП 3.3.2. Покращення системи відеоспостереження та екстреного інформування містян
3.4. Відновлення та сталє використання природних ресурсів, ефективне поводження з ТПВ	3.4.1. Покращення стану навколишнього природного середовища 3.4.2. Безпечне водопостачання та водовідведення
3.5. Забезпечення енергоефективності систем життєзабезпечення міста	3.5.1. Розвиток міської системи управління енергетичними ресурсами 3.5.2. Підвищення енергоефективності системи вуличного освітлення міста

**Таблиця 5.4. Структура стратегічної цілі 4. «Розвиток туристичного потенціалу міста»**

<b>Оперативні цілі</b>	<b>Завдання</b>
4.1. Ефективне використання наявних туристичних можливостей та створення нових туристичних продуктів	4.1.1. Збереження історико-культурних надбань 4.1.2. Розвиток туристичних об'єктів, продуктів та мереж на базі наявного потенціалу
4.2. Розвиток туристичної інфраструктури	4.2.1. Сприяння створенню та розвитку об'єктів туристичної інфраструктури 4.2.2. Сприяння діяльності суб'єктів туристичної спільноти та місцевих громадських організацій у сфері туризму
4.3. Промоція та зовнішнє позиціонування міста	4.3.1. Формування комплексної системи інформування про туристичні принади міста 4.3.2. Підвищення поінформованості про місто, його туристичні та культурні об'єкти в Україні та за кордоном

## Стратегічна ціль 1. Розвиток людського капіталу громади

**Метою стратегічної цілі 1** є сприяння розвитку людського капіталу, зростання якості та доступності публічних послуг, підвищення громадянської активності серед мешканців, згуртованості громади. Ефективна мережа закладів соціальної сфери, висока якість освітніх, медичних та культурних послуг, дієвий соціальний захист, довіра до органу місцевого самоврядування сприятимуть привабливості територіальної громади для проживання та ведення бізнесу.

**Стратегічна ціль досягається через реалізацію таких оперативних цілей:**  
 1.1. «Розвиток інноваційної та якісної освіти, підвищення рівня її доступності»; 1.2. «Створення доступного різнопрофільного культурного середовища та інфраструктури для розвитку молоді»; 1.3. «Забезпечення якісної медицини та доступних соціальних послуг»; 1.4. «Створення умов для комфортного відпочинку та дозвілля, популяризація спорту та здорового способу життя»; 1.5. «Ефективна взаємодія влади з громадськістю».

**Оперативна ціль 1.1. «Розвиток інноваційної та якісної освіти, підвищення рівня її доступності»** включає чотири завдання: «Забезпечення доступу до якісної дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти», «Збільшення чисельності освічених та кар'єрно-успішних мешканців громади», «Побудова партнерства між освітою, владою, бізнесом та громадськістю», «Розвиток національно-патріотичного виховання».

**Таблиця 5.5. Структура оперативної цілі 1.1. «Розвиток інноваційної та якісної освіти, підвищення рівня її доступності»**

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
1.1.1. Забезпечення доступу до якісної дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти	<ul style="list-style-type: none"> <li>- будівництво нового закладу дошкільної освіти;</li> <li>- реконструкція, капітальний та поточний закладів дошкільної, загальної шкільної та позашкільної освіти, обладнання укріттів в закладах освіти;</li> <li>- оновлення матеріально-технічної та навчально-методичної бази закладів освіти;</li> <li>- підвищення якості надання освітніх послуг;</li> <li>- відкриття інклюзивних груп і класів для дітей з особливими освітніми потребами у закладах освіти відповідно до потреб жителів громади.</li> </ul>
1.1.2. Збільшення чисельності освічених та кар'єрно-успішних мешканців громади	<ul style="list-style-type: none"> <li>- створення Центру професійно-кар'єрного зростання для учнів, молоді та дорослих;</li> <li>- створення професійного/ академічного ліцею на базі Дубенського ліцею №8;</li> <li>- підтримка та розвиток позашкільної освіти у напрямку профорієнтації, вмінь та навичок учнів.</li> </ul>
1.1.3. Побудова партнерства між освітою, владою, бізнесом та громадськістю	<ul style="list-style-type: none"> <li>- розробка та затвердження Програми підтримки випускників ЗЗСО;</li> <li>- створення консультативно-дорадчої ради при міському голові з питань профорієнтації, професійного та кар'єрного зростання молоді та дорослих;</li> <li>- підписання меморандумів про співробітництво між ЗЗСО, ЗФПВО, ЗВО, потенційними роботодавцями (щодо підготовки кваліфікованих фахівців необхідних професій, забезпечення здобуття учнями та студентами практичних навичок на підприємствах та працевлаштування випускників ліцеїв, коледжів та училищ);</li> <li>- встановлення квоти робочих місць для працевлаштування молоді.</li> </ul>

**Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

<b>Завдання</b>	<b>Потенційно можливі сфери реалізації проєктів</b>
1.1.4. Розвиток національно-патріотичного виховання	<ul style="list-style-type: none"> <li>- всестороння підтримка КЗ «Дубенський центр національно-патріотичного виховання та туризму»;</li> <li>- створення осередку МО «Пласт - Національна скаутська організація України»;</li> <li>- залучення учнів усіх ЗЗСО до Всеукраїнської дитячо-юнацької військово-патріотичної гри «Сокіл» («Джура»);</li> <li>- впровадження Державної соціальної програми національно-патріотичного виховання у всіх закладах освіти.</li> </ul>

Очікувані результати:

- побудовано новий заклад дошкільної освіти;
- оновлено матеріально-технічну та навчально-методичної базу закладів освіти, підвищено якість надання освітніх послуг;
- створено професійний / академічний ліцей на базі Дубенського ліцею №8;
- створено Центр професійно-кар’єрного зростання для учнів, молоді та дорослих;
- розроблено та затверджено Програму підтримки випускників ЗЗСО;
- створено умови для формування партнерських відносин між освітою, владою, бізнесом та громадськістю;
- забезпечено всесторонню підтримку КЗ «Дубенський центр національно-патріотичного виховання та туризму»;
- створено осередок МО «Пласт - Національна скаутська організація України»;
- залучено учнів усіх ЗЗСО до Всеукраїнської дитячо-юнацької військово-патріотичної гри «Сокіл» («Джура»);
- впроваджено Державну соціальну програму національно-патріотичного виховання у всіх закладах освіти.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- рівень охоплення дітей у віці 5 років дошкільною освітою;
- частка учнів ЗЗСО міста, які отримали методичну та профорієнтаційну підтримку у працевлаштуванні;
- частка молоді, яка бере участь в заходах національно-патріотичного виховання та діяльності молодіжних громадських організацій.

**Оперативна ціль 1.2. «Створення доступного різнопрофільного культурного середовища та інфраструктури для розвитку молоді»** включає три завдання: «Створення молодіжно-спортивного центру», «Підтримка ініціатив молоді міста», «Розвиток культурного потенціалу міста».

**Таблиця 5.6. Структура оперативної цілі 1.2. «Створення доступного різнопрофільного культурного середовища та інфраструктури для розвитку молоді»**

<b>Завдання</b>	<b>Потенційно можливі сфери реалізації проєктів</b>
1.2.1. Створення молодіжно-спортивного центру	<ul style="list-style-type: none"> <li>- створення молодіжно-спортивного центру;</li> <li>- забезпечення діяльності молодіжно-спортивного центру.</li> </ul>
1.2.2. Підтримка ініціатив молоді міста	<ul style="list-style-type: none"> <li>- забезпечення роботи Молодіжної ради при виконавчому комітеті Дубенської міської ради;</li> <li>- залучення молоді до волонтерської діяльності;</li> <li>- проведення заходів для молоді (тренінгів, акцій, конкурсів, фестивалів, квестів, Дня молоді, Дня студента та інших)</li> <li>- проведення міського конкурсу молодіжних проєктів.</li> </ul>
1.2.3. Розвиток культурного потенціалу міста	<ul style="list-style-type: none"> <li>- підтримка діяльності творчих колективів міста, сприяння їх участі у всеукраїнських, міжнародних фестивалях і конкурсах</li> <li>- підтримка презентацій та виставок місцевих майстрів та митців на всеукраїнських, міжнародних виставкових заходах;</li> </ul>

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- використання культурного потенціалу громади для її популяризації та залучення туристів;</li> <li>- проведення міжнародних, всеукраїнських, регіональних та місцевих фестивалів і конкурсів (Всеукраїнського рок фестивалю «Тарас Бульба», Міжнародного фестивалю-конкурсу дитячого фольклору «Котилася торба» та ін.)</li> <li>- створення умов для залучення усіх вікових груп мешканців до культурно-мистецького життя;</li> <li>- оновлення матеріально-технічної та інформаційно-комп'ютерної бази закладів культури та бібліотек;</li> <li>- модернізація приміщення КЗ «Дубенський міський будинок культури» Дубенської міської ради з облаштуванням конференц-залу та кінотеатру;</li> <li>- забезпечення безбар'єрного надання бібліотечно-інформаційних послуг користувачам з особливими потребами, організація інклюзивного бібліотечного обслуговування людей з інвалідністю в доступних для прийняття ними форматах (придбання аудіокниг, книг шрифтом Брайля).</li> </ul>

Очікувані результати:

- створено та забезпечено діяльність молодіжно-спортивного центру;
- забезпечено роботу Молодіжної ради при виконавчому комітеті Дубенської міської ради;
- проведено міські конкурси молодіжних проєктів;
- підтримано діяльність творчих колективів міста;
- підтримано презентації та виставки місцевих майстрів та митців на всеукраїнських, міжнародних виставкових заходах;
- створено умови для залучення усіх вікових груп мешканців до культурно-мистецького життя;
- оновлено матеріально-технічну та інформаційно-комп'ютерну бази закладів культури та бібліотек;
- модернізовано приміщення КЗ «Дубенський міський будинок культури» Дубенської міської ради з облаштуванням конференц-залу та кінотеатру;
- забезпечено безбар'єрне надання бібліотечно-інформаційних послуг користувачам з особливими потребами тощо.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість засідань Молодіжної ради при Виконавчому комітеті Дубенської міської ради протягом року;
- кількість заходів для молоді протягом року;
- кількість проведених міжнародних, всеукраїнських, регіональних та місцевих фестивалів і конкурсів у місті протягом року;
- частка закладів культури та бібліотек, де оновлено матеріально-технічну та /або інформаційно-комп'ютерну базу протягом року;
- частка закладів, де забезпечено надання бібліотечно-інформаційних послуг користувачам з особливими потребами.

**Оперативна ціль 1.3. «Забезпечення якісної медицини та доступних соціальних послуг»** включає три завдання: «Підвищення доступності надання первинної медичної допомоги», «Покращення якості надання спеціалізованої та високоспеціалізованої медичної допомоги (амбулаторної, стаціонарної, акушерсько-гінекологічної)», «Створення комфортних умов перебування пацієнтів в ЗОЗ, покращення доступності для маломобільних груп та осіб з інвалідністю», «Забезпечення надання якісних соціальних послуг».

Таблиця 5.7. Структура оперативної цілі 1.3. «Забезпечення якісної медицини та доступних соціальних послуг»

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
1.3.1. Підвищення доступності надання первинної медичної допомоги	<ul style="list-style-type: none"> <li>- відновлення роботи «Школи здоров'я»;</li> <li>- популяризація здорового способу життя та формування відповідальності кожного за своє здоров'я;</li> <li>- забезпечення роботи Кабінету психологічної допомоги населенню;</li> <li>- вдосконалення роботи з супроводу та лікування дорослих та дітей з психічними розладами на первинному рівні.</li> <li>- покращення матеріально-технічної бази для надання первинної медичної допомоги, зокрема, придбання обладнання та оргтехніки для кабінету телемедицини, портативного УЗД-апарату, медичних меблів;</li> <li>- запровадження платних послуг, які є поза межами Програми медичних гарантій.</li> </ul>
1.3.2. Покращення якості надання спеціалізованої та високоспеціалізованої медичної допомоги (амбулаторної, стаціонарної, акушерсько-гінекологічної)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Придбання обладнання для КНП «Міська поліклініка»: <ul style="list-style-type: none"> <li>- рентген-апарату;</li> <li>- мамографа;</li> <li>- комп'ютерної техніки для ЄСОЗ;</li> <li>- транспортного засобу для паліативної допомоги;</li> <li>- обладнання для реабілітаційної допомоги в амбулаторних умовах.</li> </ul> </li> <li>2. Придбання обладнання для КНП «Дубенська міська лікарня»: <ul style="list-style-type: none"> <li>- електроміографу,</li> <li>- цистоскопу,</li> <li>- спірографу,</li> <li>- операційних ламп,</li> <li>- операційних столів,</li> <li>- аудіографу,</li> <li>- пневмотонометру офтальмологічного</li> </ul> </li> <li>3. Придбання обладнання для КНП «Пологовий будинок»: <ul style="list-style-type: none"> <li>- наркозно-дихального апарату високого класу з кардіомонітором;</li> <li>- апарату штучної вентиляції легень високого класу з кардіомонітором;</li> <li>- дефібрилятору;</li> <li>- інфузійної помпи багаторазової;</li> <li>- відео-ларингоскопу;</li> <li>- відсмоктувача хірургічного;</li> <li>- апарату підігріву інфузійних розчинів;</li> <li>- апарату УЗД;</li> <li>- аудіо-смарту для новонароджених (аудіометр);</li> <li>- мобільної безтіньової лампи;</li> <li>- інкубатору для новонароджених;</li> <li>- функціональних ліжок;</li> <li>- комплектів постільної білизни;</li> <li>- комп'ютерної техніки.</li> </ul> </li> <li>4. Розвиток та розширення технологій амбулаторної хірургії (хірургії одного дня), активне впровадження малоінвазивної хірургії в гінекології.</li> </ol>
1.3.3 Створення комфортних умов перебування пацієнтів в ЗОЗ, покращення доступності для маломобільних груп та осіб з інвалідністю	<ul style="list-style-type: none"> <li>- проведення поточних ремонтів приміщень закладів охорони здоров'я, розширення зон очікування, заміна вікон, дверей;</li> <li>- кондиціонування приміщень закладів охорони здоров'я;</li> <li>- ремонт даху КНП «Пологовий будинок»;</li> <li>- модернізація ліфта КНП «Пологовий будинок» за адресою вул. Грушевського, 103;</li> </ul>

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
1.3.4. Розширення спектру надання якісних соціальних послуг	<ul style="list-style-type: none"> <li>- капітальний ремонт відділення екстреної (невідкладної) допомоги, реабілітаційного відділення, терапевтичного корпусу КНП «Дубенська міська лікарня».</li> <li>- оцінка потреб у послугах з психосоціальної допомоги, вивчення потреби ветеранської спільноти;</li> <li>- забезпечення охоплення ширшого кола отримувачів послуг (ветерани, військовослужбовці та члени їх сімей, ВПО, люди похилого віку, особи з інвалідністю);</li> <li>- залучення до організації та надання допомоги наявних у громаді представників духовенства;</li> <li>- інформування ветеранів щодо наявних послуг, а також щодо психічного здоров'я та його станів.</li> </ul>

Очікувані результати:

- підвищено доступність надання первинної медичної допомоги;
- придбано обладнання для надання спеціалізованої та високоспеціалізованої медичної допомоги;
- створено комфортні умови перебування пацієнтів в 303 та покращено їх доступність для маломобільних груп та осіб з інвалідністю;
- розширено спектр надання та якість соціальних послуг.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість мешканців, які скористалися послугами Кабінету психологічної допомоги населенню;
- кількість запроваджених платних послуг, які є поза межами Програми медичних гарантій;
- частка закладів, для яких придбано нове обладнання з метою покращення якості надання спеціалізованої та високоспеціалізованої медичної допомоги;
- частка закладів охорони здоров'я в яких проведено поточні та / або капітальні ремонти;
- кількість осіб, додатково охоплених соціальними послугами (порівняно з попереднім роком) з числа ветеранів, військовослужбовців та члени їх сімей, ВПО, людей похилого віку, осіб з інвалідністю тощо.

**Оперативна ціль 1.4. «Створення умов для комфортного відпочинку та дозвілля, популяризація спорту та здорового способу життя»** включає два завдання: «Упорядкування паркових зон, доступних для всіх груп населення», «Залучення мешканців до занять фізичною культурою та спортом, популяризація здорового способу життя».

Таблиця 5.8. Структура оперативної цілі 1.4. «Створення умов для комфортного відпочинку та дозвілля, популяризація спорту та здорового способу життя»

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
1.4.1. Упорядкування паркових та відпочинкових зон, доступних для всіх груп населення	<ul style="list-style-type: none"> <li>- інвентаризація зелених насаджень, паркових зон міста;</li> <li>- оцінка рекреаційного потенціалу міста (парки, сквери, зона відпочинку «Острівки», береги природних і штучних водойм, водотоків, а також території, зайняті рослинністю);</li> <li>- розроблення Концепції озеленення міста відповідно до вимог європейських нормативів за рахунок вертикального та дахового озеленення, розвитку територій зелених насаджень загального користування, прибудинкового озеленення;</li> <li>- облаштування та організація нових паркових і рекреаційних ділянок;</li> <li>- реконструкція існуючих парків і скверів, відповідно до тематичних напрямів: ландшафтний парк, парк квітів, парк екстремальних видів спорту тощо;</li> </ul>

**Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

<b>Завдання</b>	<b>Потенційно можливі сфери реалізації проєктів</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- облаштування місць для здорового та змістовного дозвілля з залученням фахівців культурно-освітньої сфери;</li> <li>- розвиток нових прибережних рекреаційних зон.</li> </ul>
1.4.2. Залучення мешканців до занять фізичною культурою та спортом, популяризація здорового способу життя	<ul style="list-style-type: none"> <li>- реконструкція спортивних споруд;</li> <li>- реалізація соціального проєкту «Активні парки-локації здорової України» для різних вікових груп населення;</li> <li>- встановлення нових спортивних майданчиків в різних мікрорайонах міста;</li> <li>- надання підтримки та сприяння розвитку спортивних клубів, секцій, громадських організацій та федерацій.</li> </ul>

**Очікувані результати:**

- інвентаризовано зелені насадження та паркові зони міста;
- розроблено Концепцію озеленення міста відповідно до вимог за рахунок вертикального та дахового озеленення, розвитку територій зелених насаджень загального користування, прибудинкового озеленення;
- облаштовано та організовано паркові та рекреаційні ділянки, в тому числі нові;
- облаштовано нові місця для здорового та змістовного дозвілля з залученням фахівців культурно-освітньої сфери;
- реконструйовано спортивні споруди;
- реалізовано соціальний проєкт “Активні парки-локації здорової України” для різних вікових груп населення;
- встановлено нові спортивні майданчики в різних мікрорайонах міста;
- надано підтримку та сприяння розвитку спортивних клубів, секцій, громадських організацій та федерацій міста.

**Індикатори виконання оперативної цілі:**

- частка інвентаризованих зелених насаджень та паркових зон міста;
- кількість облаштованих та організованих паркових та рекреаційних ділянок, в тому числі нових;
- частка реконструйованих спортивних споруд;
- кількість встановлених нових спортивних майданчиків в різних мікрорайонах міста;
- кількість спортивних клубів, секцій, громадських організацій та федерацій міста, яким надано підтримку та сприяння у розвитку.

**Оперативна ціль 1.5. «Ефективна взаємодія влади з громадськістю»** включає два завдання: «Системна комунікація «Влада - громадськість», «Відкрите місто: електронні ресурси для містян та система підтримки їх використання».

**Таблиця 5.9. Структура оперативної цілі 1.5. «Ефективна взаємодія влади з громадськістю»**

<b>Завдання</b>	<b>Потенційно можливі сфери реалізації проєктів</b>
1.5.1. Системна комунікація «Влада - громадськість»	<ul style="list-style-type: none"> <li>- розширення комунікації через місцеві ЗМІ та Центри громадських комунікацій;</li> <li>- розширення механізмів залучення громадськості до прийняття управлінських рішень;</li> <li>- системне екологічне та гендерне інформування мешканців міста;</li> <li>- подальше впровадження бюджету участі;</li> <li>- створення умов проведення загальноміських громадських обговорень;</li> <li>- реалізація заходів щодо пропаганди охорони навколишнього природного середовища.</li> </ul>
1.5.2. Відкрите місто: електронні ресурси для містян	<ul style="list-style-type: none"> <li>- розробка електронної карти повноважень підрозділів міської ради;</li> </ul>

## Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

та система підтримки їх використання	<ul style="list-style-type: none"><li>- сертифікація послуг міської ради відповідно до стандартів ISO 9000;</li><li>- розвиток містобудівного кадастру шляхом створення Геопорталу міста Дубно, як сукупності інтернет-засобів та сервісів геопросторових даних, що підтримують метадані про геоінформаційні ресурси містобудівного кадастру і забезпечують доступ до них та до публічних інформаційних ресурсів містобудівного кадастру в Інтернеті;</li><li>- підвищення рівня доступності інформації про комунальну власність.</li></ul>
--------------------------------------	---

Очікувані результати:

- забезпечено системну комунікацію «Влада - громадськість» у різних сферах діяльності міста;
- впроваджено електронні ресурси для містян та забезпечено їх системну підтримку.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- частка доходів загального фонду, яка розподіляється через бюджет участі в поточному році;
- частка жителів міста, які використовували для комунікації з міською владою електронні сервіси.



## Стратегічна ціль 2. Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу, промисловості та залучення інвестицій

**Метою стратегічної цілі 2** є підвищення конкурентоспроможності економіки Дубенської міської територіальної громади. Постановка такої цілі зумовлена необхідністю забезпечення сприятливого бізнес-середовища та ефективної інфраструктури підтримки підприємництва, збереження та розвитку трудового потенціалу, а також підвищення інвестиційної привабливості громади.

**Стратегічна ціль досягається через реалізацію таких оперативних цілей:**  
 2.1. «Формування сприятливого бізнес-середовища та ефективної інфраструктури підтримки підприємництва», 2.2. «Збереження та розвиток трудового потенціалу», 2.3. «Залучення інвестицій для розвитку логістики та пріоритетних галузей промисловості».

**Оперативна ціль 2.1. «Формування сприятливого бізнес-середовища та ефективної інфраструктури підтримки підприємництва»** включає два завдання: «Підтримка суб'єктів малого та середнього підприємництва», «Удосконалення інформаційного та консультативно-методичного супроводу».

Таблиця 5.10. Структура оперативної цілі 2.1. «Формування сприятливого бізнес-середовища та ефективної інфраструктури підтримки підприємництва»

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
2.1.1. Підтримка суб'єктів малого та середнього підприємництва	<ul style="list-style-type: none"> <li>- розробка та реалізація Програми підтримки малого та середнього підприємництва;</li> <li>- підвищення якості та розширення переліку адміністративних послуг для суб'єктів малого і середнього підприємництва;</li> <li>- підтримка створення та розвитку організацій з підтримки бізнес-середовища та розвитку підприємництва;</li> <li>- надання фінансової підтримки для співфінансування участі у грантах, проєктах, програмах, які будуть сприяти всебічному розвитку територіальної громади;</li> <li>- постійне інформування та розміщення корисних матеріалів на веб-ресурсах, виготовлення та друк буклетів, альбомів тощо.</li> </ul>
2.1.2. Удосконалення інформаційного та консультативно-методичного супроводу	<ul style="list-style-type: none"> <li>- спрощення та прискорення реєстраційних і дозвільно-погоджувальних процедур у сфері господарської діяльності;</li> <li>- допомога у межах компетенції щодо оформлення та проходження документів (у т. ч. дозвільного характеру);</li> <li>- проведення семінарів, круглих столів, бізнес-тренінгів з питань розвитку малого і середнього підприємництва, реалізації державної регуляторної політики, вдосконалення системи державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності, податкового законодавства;</li> <li>- надання методичної допомоги та консультацій суб'єктам малого та середнього підприємництва в розробленні бізнес-планів та інвестиційних проєктів тощо;</li> <li>- надання суб'єктам малого та середнього підприємництва інформації щодо залучення альтернативних джерел фінансування (грантові та кредитні програми) та/або отримання міжнародної технічної допомоги.</li> </ul>

Очікувані результати:

- забезпечено розробку та реалізацію Програми підтримки малого та середнього підприємництва;
- підвищено якість та розширено перелік адміністративних послуг для суб'єктів малого і середнього підприємництва;

## Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

- забезпечено надання фінансової підтримки для співфінансування участі у грантах, проектах, програмах, які будуть сприяти всебічному розвитку територіальної громади;
- забезпечено системну організацію та проведення семінарів, круглих столів, бізнес-тренінгів з питань розвитку малого і середнього підприємництва, реалізації державної регуляторної політики, вдосконалення системи державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності, податкового законодавства;
- забезпечено надання методичної допомоги та консультацій суб'єктам малого та середнього підприємництва в розробленні бізнес-планів та інвестиційних проектів тощо.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- динаміка фінансової підтримки з міського бюджету для співфінансування участі у грантах, проектах, програмах, які будуть сприяти всебічному розвитку територіальної громади у порівнянні з попереднім роком;
- кількість фізичних осіб-підприємців, які зареєстровані в громаді;
- кількість зареєстрованих суб'єктів підприємницької діяльності у поточному році
- динаміка сплати єдиного податку до місцевого бюджету (порівняно з попереднім роком);
- кількість учасників семінарів, круглих столів, бізнес-тренінгів з питань розвитку малого і середнього підприємництва, реалізації державної регуляторної політики, вдосконалення системи державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності, податкового законодавства у поточному році;
- динаміка кількості консультацій наданих суб'єктам малого та середнього підприємництва, порівняно з попереднім роком.

**Оперативна ціль 2.2. «Збереження та розвиток трудового потенціалу»** включає два завдання: «Реалізація програм сприяння зайнятості громадян», «Сприяння розвитку підприємницької ініціативи та самозайнятості».

Таблиця 5.11. Структура оперативної цілі 2.2. «Збереження та розвиток трудового потенціалу»

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
2.2.1. Реалізація програм сприяння зайнятості громадян	<ul style="list-style-type: none"><li>- організація професійного навчання безробітних за різними видами та формами;</li><li>- організація громадських, суспільно корисних та інших робіт тимчасового характеру.</li></ul>
2.2.2. Сприяння розвитку підприємницької ініціативи та самозайнятості	<ul style="list-style-type: none"><li>- організація інформаційної роботи щодо розвитку та популяризації підприємництва;</li><li>- надання мікрогрантів на створення і розвиток власного бізнесу.</li></ul>

Очікувані результати:

- організовано професійні навчання безробітних за різними видами та формами;
- організовано громадські, суспільно корисні та інші роботи тимчасового характеру для безробітних міста;
- забезпечено системне надання мікрогрантів на створення і розвиток власного бізнесу.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість безробітних, які взяли участь у професійних навчаннях у поточному році;
- кількість осіб, які взяли участь у громадських, суспільно корисних та інших роботах тимчасового характеру;

## Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

– кількість наданих мікрогрантів на створення і розвиток власного бізнесу у поточному році.

**Оперативна ціль 2.3. «Залучення інвестицій для розвитку логістики та пріоритетних галузей промисловості»** включає три завдання: «Промоція громади та налагодження бізнес-зв'язків», «Підвищення інвестиційної привабливості громади в частині ресурсного забезпечення та супроводу», «Розвиток інфраструктури для промислового інвестування».

Таблиця 5.12. Структура оперативної цілі 2.3. «Залучення інвестицій для розвитку логістики та пріоритетних галузей промисловості»

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
2.3.1. Промоція громади та налагодження бізнес-зв'язків	<ul style="list-style-type: none"><li>- постійне оновлення та поширення інформації щодо інвестиційних об'єктів територіальної громади;</li><li>- участь у заходах економічного та інвестиційного спрямування: обласних, всеукраїнських, міжнародних виставково-ярмаркових заходах, нарадах, бізнес-форумах, конференціях тощо.</li></ul>
2.3.2. Підвищення інвестиційної привабливості громади в частині ресурсного забезпечення та супроводу	<ul style="list-style-type: none"><li>- пошук нових та моніторинг існуючих вільних земельних ділянок та приміщень, привабливих для інвестування, поширення інформації про них;</li><li>- співучасть у підведенні (підключенні) інженерних комунікацій до інвестиційного об'єкта (земельної ділянки, приміщення): газопостачання, водопостачання, водовідведення, електроенергія;</li><li>- оперативне реагування на запити від потенційних інвесторів, які виникають на всіх стадіях інвестування у територіальну громаду.</li></ul>
2.3.3. Розвиток інфраструктури для промислового інвестування	<ul style="list-style-type: none"><li>- створення та запуск роботи індустріального парку в межах території громади (в т.ч. вибір керуючої компанії);</li><li>- розробка містобудівної та іншої документації для залучення інвестицій в пріоритетних сферах.</li></ul>

Очікувані результати:

- забезпечено систематичну промоцію територіальної громади, в тому числі через участь у заходах економічного та інвестиційного спрямування;
- створено та впроваджено ефективний механізм співучасті територіальної громади у підведенні (підключенні) інженерних комунікацій до інвестиційного об'єкта;
- забезпечено постійне оперативне реагування на запити від потенційних інвесторів;
- створено та забезпечено роботу індустріального парку в м. Дубно.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість заходів економічного та інвестиційного спрямування, в яких взято участь з метою промоції громади у поточному році;
- кількість запитів від потенційних інвесторів щодо яких забезпечено оперативне реагування у поточному році;
- кількість учасників індустріального парку на кінець поточного року.

### Стратегічна ціль 3. Покращення комфорту проживання, безпеки та якості довкілля

**Метою стратегічної цілі 3** є створення умов та реалізація заходів для покращення комфорту проживання, безпеки та якості довкілля. Постановка такої цілі зумовлена необхідністю забезпечення модернізації та інклюзивності комунальної інфраструктури, розвитку міських просторів, розвитку дорожньо-транспортної інфраструктури, підвищення рівня безпеки, відновлення та сталого використання природних ресурсів, ефективного поводження з ТПВ та забезпечення енергоефективності систем життєзабезпечення міста.

**Стратегічна ціль досягається через реалізацію таких оперативних цілей:**

3.1. «Модернізація та забезпечення інклюзивності комунальної інфраструктури, розвиток міських просторів», 3.2. «Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури», 3.3. «Підвищення рівня безпеки», 3.4. «Відновлення та стале використання природних ресурсів, ефективне поводження з ТПВ», 3.5. «Забезпечення енергоефективності систем життєзабезпечення міста».

**Оперативна ціль 3.1. «Модернізація та забезпечення інклюзивності комунальної інфраструктури, розвиток міських просторів»** включає завдання: «Модернізація комунальної інфраструктури», «Просторовий розвиток громади».

Таблиця 5.13. **Структура оперативної цілі 3.1. «Модернізація та інклюзивність комунальної інфраструктури, розвиток міських просторів»**

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
3.1.1. Модернізація комунальної інфраструктури	<ul style="list-style-type: none"> <li>- будівництво, реконструкція, модернізація, капітальні ремонти об'єктів комунальної інфраструктури з урахуванням інклюзивності та доступності маломобільних груп населення;</li> <li>- облаштування пішохідних переходів на вулицях міста засобами безперешкодного доступу для маломобільних груп населення;</li> <li>- влаштування автомобільних стоянок в центральній частині міста та на вул. Мирогощанській.</li> </ul>
3.1.2. Просторовий розвиток громади	<ul style="list-style-type: none"> <li>- виготовлення землепорядної документації та документації для просторового планування (детальних планів територій) громади;</li> <li>- виготовлення землепорядної та проектно-кошторисної документації для будівництва/ремонтів та розвитку міських просторів.</li> </ul>

Очікувані результати:

- забезпечено будівництво, реконструкцію, модернізацію, капітальні ремонти об'єктів комунальної інфраструктури з урахуванням інклюзивності та доступності маломобільних груп населення;
- забезпечено облаштування пішохідних переходів на вулицях міста засобами безперешкодного доступу для маломобільних груп населення;
- влаштовано автомобільні стоянки в центральній частині міста та на вул.Мирогощанській;
- забезпечено виготовлення землепорядної документації та документації для просторового планування (детальних планів територій) громади тощо;
- забезпечено виготовлення проектно-кошторисної документації для будівництва/ремонтів дорожньої та придорожньої інфраструктури.

Індикатори виконання оперативної цілі:

**Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

- кількість реалізованих проєктів будівництва, реконструкції, модернізації, капітального ремонту об'єктів комунальної інфраструктури, виконаних з урахуванням інклюзивності та доступності маломобільних груп населення;
- кількість облаштованих паркомісць на автомобільних стоянках в центральній частині міста та на вул.Мирогощанській;
- кількість одиниць виготовленої землепорядної документації та документації для просторового планування (детальних планів території) громади.

**Оперативна ціль 3.2. «Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури»** включає завдання: «Розвиток мереж громадського транспорту», «Покращення вулично-шляхової мережі, розбудова транспортних розв'язок міста», «Місто дружне для пішоходів та велосипедистів».

**Таблиця 5.14. Структура оперативної цілі 3.2. «Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури»**

<b>Завдання</b>	<b>Потенційно можливі сфери реалізації проєктів</b>
3.2.1. Розвиток мереж громадського транспорту	<ul style="list-style-type: none"> <li>- створення умов для функціонування на міських маршрутах автобусів з комфортабельністю, доступністю для маломобільних груп населення;</li> <li>- покращення дизайну та доступності зупинок міського громадського транспорту;</li> <li>- підвищення культури водіїв громадського транспорту щодо обслуговування мешканців та гостей міста;</li> <li>- запровадження автоматизованої системи оплати проїзду в громадському транспорті міста;</li> <li>- встановлення розумних електронних табло на зупинках міського транспорту з функцією прогнозування часу прибуття автобусу, відеоспостереженням, вбудованим Wi-Fi тощо;</li> <li>- створення умов для залучення електробусів на маршрутах громадського транспорту.</li> </ul>
3.2.2. Покращення вулично-шляхової мережі, розбудова транспортних розв'язок міста	<ul style="list-style-type: none"> <li>- розробка Схеми організації дорожнього руху міста Дубно;</li> <li>- капітальний ремонт дорожнього покриття магістральних вулиць міста, зокрема: Львівської, Забрама, Сурмичі, Мирогощанської, Млинівської, Підборці, Миру;</li> <li>- утримання та прибирання вулично-шляхової мережі, в тому числі зимове;</li> <li>- технічна інвентаризація та паспортизація вулиць міста;</li> <li>- нове будівництво дороги та моста, що сполучатиме вулиці Підборці та Львівську;</li> <li>- влаштування кільцевої розв'язки на перехресті вулиць Львівська-Забрама-Берестецька;</li> <li>- влаштування кільцевої розв'язки на перехресті вулиць Замкова-майдан Незалежності;</li> <li>- реконструкція моста на вул. Степана Бандери.</li> </ul>
3.2.3. Місто дружне для пішоходів та велосипедистів	<ul style="list-style-type: none"> <li>- розбудова мережі велодоріжок для сполучення магістральними вулицями міста, зокрема, від вулиці Заводської до вулиці Львівської;</li> <li>- облаштування тротуарів на вулицях міста, зокрема: Львівській, Підборці, Берестецькій, Грницькій, Шептицького.</li> </ul>

Очікувані результати:

- створено умови для функціонування на міських маршрутах автобусів та електробусів з комфортабельністю, доступністю для маломобільних груп населення;
- покращено дизайн та доступність зупинок міського громадського транспорту;
- запроваджено автоматизовану систему оплати проїзду в громадському транспорті міста;
- встановлено розумні електронні табло на зупинках міського транспорту з функцією прогнозування часу прибуття автобусу, відеонаглядом, вбудованим Wi-Fi тощо;

## Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

- розроблено Схему організації дорожнього руху міста Дубно;
- забезпечено капітальний ремонт дорожнього покриття магістральних вулиць міста, зокрема: Львівської, Забрама, Сурмичі, Мирогощанської, Млинівської, Підборці, Миру;
- забезпечено утримання та прибирання вулично-шляхової мережі, в тому числі зимове;
- проведено технічну інвентаризацію та паспортизацію вулиць міста;
- здійснено нове будівництво дороги та моста, що сполучатиме вулиці Підборці та Львівську;
- влаштовано кільцеві розв'язки на перехресті вулиць Львівська-Забрама-Берестецька та на перехресті вулиць Замкова-майдан Незалежності;
- проведено реконструкцію моста на вул. Степана Бандери.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість автобусів та електробусів з комфортабельністю, доступністю для маломобільних груп населення, які функціонують на міських маршрутах;
- кількість зупинок міського громадського транспорту, на яких покращено дизайн та доступність у поточному році;
- кількість магістральних вулиць міста, на яких проведено капітальний ремонт дорожнього покриття;
- частка вулиць міста щодо яких проведено технічну інвентаризацію та паспортизацію;
- кількість метрів велодоріжок, облаштованих у поточному році.

**Оперативна ціль 3.3. «Підвищення рівня безпеки»** включає завдання: «Зменшення кількості аварійних ситуацій та дорожньо-транспортних пригод», «Покращення системи відеоспостереження та екстреного інформування містян».

Таблиця 5.15. Структура оперативної цілі 3.3. «Підвищення рівня безпеки»

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
3.3.1. Зменшення кількості аварійних ситуацій та дорожньо-транспортних пригод	<ul style="list-style-type: none"> <li>- встановлення дорожніх знаків, нанесення дорожньої розмітки відповідно до Схеми ОДР;</li> <li>- ліквідація причин концентрації аварійних ситуацій на вулично-шляховій мережі;</li> <li>- влаштування освітлення пішохідних переходів, зокрема, на вулицях Львівській, Шевченка, Забрама, Мирогощанській, Семидубській.</li> </ul>
3.3.2. Покращення системи відеоспостереження та екстреного інформування містян	<ul style="list-style-type: none"> <li>- розвиток системи відеоспостереження за територіями та об'єктами міста (збільшення кількості точок відеоспостереження);</li> <li>- розвиток системи екстреного інформування містян.</li> </ul>

Очікувані результати:

- забезпечено встановлення дорожніх знаків, нанесення дорожньої розмітки відповідно до Схеми ОДР;
- забезпечено ліквідацію причин концентрації аварійних ситуацій на вулично-шляховій мережі;
- влаштовано освітлення пішохідних переходів, зокрема, на вулицях Львівській, Шевченка, Забрама, Мирогощанській, Семидубській;
- збільшено кількість точок відеоспостереження за територіями та об'єктами міста;
- забезпечено ефективну роботу та розвиток системи екстреного інформування містян.

Індикатори виконання оперативної цілі:

## Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

- кількість освітлених пішохідних переходів, зокрема, на вулицях Львівській, Шевченка, Забрама, Мирогощанській, Семидубській у поточному році;
- кількість нових точок відеоспостереження за територіями та об'єктами міста, влаштованих у поточному році.

**Оперативна ціль 3.4. «Відновлення та стале використання природних ресурсів, ефективне поводження з ТПВ»** включає завдання: «Зменшення кількості аварійних ситуацій та дорожньо-транспортних пригод», «Покращення системи відеоспостереження та екстреного інформування містян».

Таблиця 5.16. Структура оперативної цілі 3.4. «Відновлення та стале використання природних ресурсів, ефективне поводження з ТПВ»

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
3.4.1. Покращення стану навколишнього природного середовища	<ul style="list-style-type: none"><li>- інвентаризація, паспортизація об'єктів благоустрою зеленого господарства;</li><li>- винесення меж об'єктів благоустрою зеленого господарства;</li><li>- створення місць відпочинку в районі Цукрового заводу, військового містечка та ін.;</li><li>- реконструкція зон відпочинку «Кар'єри», «Острівок» та ін.</li></ul>
3.4.2. Безпечне водопостачання та водовідведення	<ul style="list-style-type: none"><li>- реконструкція каналізаційного колектору по вулицях Словацького-Грушевського;</li><li>- реконструкція напірного каналізаційного колектору від ГКНС до очисних споруд каналізації;</li><li>- реконструкція міського водозабору;</li><li>- реконструкція центральних каналізаційних очисних споруд;</li><li>- будівництво водопровідних мереж в районах нової забудови міста;</li><li>- будівництво каналізаційного колектору від мікрорайону цукрового заводу до ПрАТ «Дубномолоко»;</li><li>- заміна аварійних ділянок мереж централізованого водопостачання;</li><li>- реконструкція каналізаційного колектору від заводу ГТВ до ГКНС.</li></ul>
3.4.3. Підвищення ефективності поводження з ТПВ, розроблення місцевого плану управління відходами	<ul style="list-style-type: none"><li>- благоустрій контейнерних майданчиків міста;</li><li>- збільшення кількості контейнерів для збирання ТПВ;</li><li>- встановлення сортувальної станції;</li><li>- збільшення кількості одиниць спецавтотранспорту для збору і перевезення відходів.</li></ul>

Очікувані результати:

- забезпечено інвентаризацію, паспортизацію та винесення меж об'єктів благоустрою зеленого господарства;
- забезпечено створення місць відпочинку, зокрема, в районі Цукрового заводу, військового містечка та реконструкцію зон відпочинку «Кар'єри», «Острівок» та ін.;
- забезпечено будівництво та реконструкцію об'єктів каналізаційно-водопровідного господарства міста;
- підвищено ефективність поводження з ТПВ.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість об'єктів зеленого господарства щодо яких проведено інвентаризацію та/або паспортизацію та/або винесення меж;
- кількість збудованих або реконструйованих об'єктів каналізаційно-водопровідного господарства міста;
- кількість контейнерів для збирання ТПВ в місті.

**Оперативна ціль 3.5. «Забезпечення енергоефективності систем життєзабезпечення міста»** включає завдання: «Зменшення кількості аварійних

ситуацій та дорожньо-транспортних пригод», «Покращення системи відеоспостереження та екстреного інформування містян».

Таблиця 5.17. Структура оперативної цілі 3.4. «Забезпечення енергоефективності систем життєзабезпечення міста»

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
3.5.1. Розвиток міської системи управління енергетичними ресурсами	<ul style="list-style-type: none"> <li>- комплексне впровадження енергоменеджменту в системі життєзабезпечення міста;</li> <li>- використання вторинних теплоносіїв підприємств міста;</li> <li>- впровадження стандартів енергоспоживання для житлового фонду, будівель соціальної сфери та комунального господарства;</li> <li>- удосконалення міської програми енергомоніторингу.</li> </ul>
3.5.2. Підвищення енергоефективності систем вуличного освітлення міста	<ul style="list-style-type: none"> <li>- створення системи «розумного» забезпечення міського освітлення з застосуванням відновлюваних джерел енергії на основі світлодіодних світильників;</li> <li>- заміна мереж вуличного освітлення та світильників з лампами ДНаТ на світлодіодні світильники;</li> <li>- освітлення пам'яток культурної спадщини;</li> <li>- освітлення вулиць приватної забудови міста.</li> </ul>

Очікувані результати:

- впроваджено стандарти енергоспоживання для житлового фонду, будівель соціальної сфери та комунального господарства;
- створено систему «розумного» забезпечення міського освітлення з застосуванням відновлюваних джерел енергії на основі світлодіодних світильників;
- проведено заміну мереж вуличного освітлення та світильників з лампами ДНаТ на світлодіодні світильники;
- освітлено пам'ятки культурної спадщини та вулиці приватної забудови міста.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- частка об'єктів житлового фонду, будівель соціальної сфери та комунального господарства щодо яких впроваджено стандарти енергоспоживання;
- частка протяжності мереж вуличного освітлення з лампами ДНаТ, які замінені на світлодіодні світильники;
- кількість освітлених пам'яток архітектури.



## Стратегічна ціль 4. Розвиток туристичного потенціалу міста

**Метою стратегічної цілі 4** є створення умов поживлення туристичної активності в місті, реалізації наявного туристичного потенціалу та зручного географічного розташування міста. Постановка такої цілі зумовлена необхідністю ефективного використання наявних туристичних можливостей, створення нових туристичних продуктів, розвитку туристичної інфраструктури, а також підвищення ефективності промоції та зовнішнього позиціонування міста.

**Стратегічна ціль досягається через реалізацію таких оперативних цілей:**  
4.1. «Ефективне використання наявних туристичних можливостей та створення нових туристичних продуктів», 4.2. «Розвиток туристичної інфраструктури», 4.3. «Промоція та зовнішнє позиціонування міста».

**Оперативна ціль 4.1. «Ефективне використання наявних туристичних можливостей та створення нових туристичних продуктів»** включає завдання: «Збереження історико-культурних надбань», «Розвиток туристичних об'єктів, продуктів та мереж на базі наявного потенціалу»

Таблиця 5.18. Структура оперативної цілі 4.1. «Ефективне використання наявних туристичних можливостей та створення нових туристичних продуктів»

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
4.1.1. Збереження історико-культурних надбань	<ul style="list-style-type: none"> <li>- реставрація пам'яток історико-культурної спадщини, зокрема пам'ятки архітектури місцевого значення «Синагога» (XVI століття);</li> <li>- благоустрій історичного середмістя Дубно;</li> <li>- продовження робіт з упорядкування комплексів пам'яток сакральної архітектури.</li> </ul>
4.1.2. Розвиток туристичних об'єктів, продуктів та мереж на базі наявного потенціалу	<ul style="list-style-type: none"> <li>- покращення співпраці з Державним історико-культурним заповідником м. Дубно;</li> <li>- створення нових туристичних маршрутів;</li> <li>- підвищення атракційності туристичних продуктів Дубенської громади;</li> <li>- інтеграція об'єктів культурної спадщини і територій, на яких вони розміщені, в міжнародні, національні та регіональні культурні та туристичні маршрути;</li> <li>- організація та підтримка проведення культурно-мистецьких заходів, всеукраїнських та міжнародних фестивалів, виставок, пленерів тощо.</li> </ul>

Очікувані результати:

- забезпечено збереження історико-культурних надбань міста;
- створено нові туристичні маршрути;
- організовано та/або підтримано проведення культурно-мистецьких заходів, всеукраїнських та міжнародних фестивалів, виставок, пленерів тощо.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість об'єктів історико-культурної спадщини, на яких проведено реставрацію;
- кількість створених туристичних маршрутів в м. Дубно;
- динаміка сплати туристичного збору (порівняно з попереднім роком);
- кількість культурно-мистецьких заходів, всеукраїнських та міжнародних фестивалів, виставок, пленерів тощо, які організовано або щодо яких надано підтримку в організації.

**Оперативна ціль 4.2. «Розвиток туристичної інфраструктури»** включає завдання: «Сприяння створенню та розвитку об'єктів туристичної інфраструктури»,

«Сприяння діяльності суб'єктів туристичної спільноти та місцевих громадських організацій у сфері туризму».

Таблиця 5.19. Структура оперативної цілі 4.2. «Розвиток туристичної інфраструктури»

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
4.2.1. Сприяння створенню та розвитку об'єктів туристичної інфраструктури	<ul style="list-style-type: none"> <li>- створення умов для залучення інвестицій у розбудову туристичної інфраструктури міста;</li> <li>- облаштування туристичних маршрутів та об'єктів туристичних відвідувань, їх цифровізація;</li> <li>- облаштування стоянок для паркування туристичних автобусів, автомобілів та велостоянок;</li> <li>- залучення інвестицій під будівництво комплексу обслуговування туристів з багатофункціональним використанням території (готель з паркомісцями під мурами Дубенського замку, який включатиме ятки для сувенірів місцевих майстрів-підприємців, інформаційний центр, освітлення та супутні елементи благоустрою).</li> </ul>
4.2.2. Сприяння діяльності суб'єктів туристичної спільноти та місцевих громадських організацій у сфері туризму	<ul style="list-style-type: none"> <li>- сприяння роботі туристично-інформаційного центру;</li> <li>- сприяння проведенню археологічних пошуків на території міста;</li> <li>- інституційна підтримка суб'єктів туристичної діяльності громади.</li> </ul>

Очікувані результати:

- створено умови для залучення інвестицій у розбудову туристичної інфраструктури міста;
- облаштовано туристичні маршрути та об'єкти туристичних відвідувань;
- створено умови для будівництва комплексу обслуговування туристів з багатофункціональним використанням території: готелю з паркомісцями під мурами Дубенського замку;
- забезпечено роботу туристично-інформаційного центру, а також інституційну підтримку суб'єктів туристичної діяльності громади;
- створено умови проведенню археологічних пошуків на території міста.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість облаштованих туристичних маршрутів та об'єктів туристичних відвідувань;
- кількість відвідувань туристично-інформаційного центру у поточному році;
- кількість суб'єктів туристичної діяльності громади, яким надано інституційну підтримку.

**Оперативна ціль 4.3. «Промоція та зовнішнє позиціонування міста»** включає завдання: «Формування комплексної системи інформування», «Підвищення поінформованості про місто, його туристичні та культурні об'єкти в Україні та за кордоном».

Таблиця 5.20. Структура оперативної цілі 4.3. «Промоція та зовнішнє позиціонування міста»

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
4.3.1. Формування комплексної системи інформування про туристичні принади міста	<ul style="list-style-type: none"> <li>- формування та розвиток туристичного бренду міста;</li> <li>- створення та розповсюдження промоматеріалів;</li> <li>- виготовлення та поширення путівника Дубна та карт міста, де марковано історико-культурні пам'ятки, готелі, заклади громадського харчування та інші необхідні туристу заклади.</li> </ul>

**Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
4.3.2. Підвищення поінформованості про місто, його туристичні та культурні об'єкти в Україні та за кордоном	<ul style="list-style-type: none"> <li>- виготовлення та розповсюдження промоційних фото-, відеоматеріалів українською, польською, англійською мовами;</li> <li>- реєстрація та оновлення інформації про місто в національних та міжнародних туристичних порталах;</li> <li>- розміщення та постійне оновлення на офіційній вебсторінці Дубенської міської ради, у соціальних мережах та у ЗМІ інформації (оголошень, афіш, публікацій) про події та заходи в місті;</li> <li>- посилення співпраці із містами-побратимами у сфері туризму та обмінів;</li> <li>- налагодження зв'язків із відомими вихідцями з Дубно для популяризації міста в Україні та за кордоном;</li> <li>- системна участь у національних та міжнародних туристичних заходах;</li> <li>- залучення туристичних та гастроblogерів до поширення інформації про місто.</li> </ul>

**Очікувані результати:**

- сформовано та забезпечено розвиток туристичного бренду міста;
- створено та розповсюджено промоматеріали про місто, в тому числі путівника Дубна та карт міста;
- виготовлено та розповсюджено промоційні фото-, відеоматеріали українською, польською, англійською мовами;
- забезпечено розміщення та постійне оновлення на офіційній вебсторінці Дубенської міської ради, у соціальних мережах та у ЗМІ інформації про події та заходи в місті;
- посилено співпрацю із містами-побратимами у сфері туризму та обмінів;
- налагоджено зв'язки із відомими вихідцями з Дубно для популяризації міста в Україні та за кордоном;
- забезпечено системну участь у національних та міжнародних туристичних заходах;
- залучено туристичних та гастроblogерів до поширення інформації про місто.

**Індикатори виконання оперативної цілі:**

- кількість видів створених промоматеріалів про місто, в тому числі путівника Дубна та карт міста;
- кількість виготовлених промоційних фото-, відеоматеріали українською, польською, англійською мовами;
- кількість національних та/або міжнародних туристичних заходів, в яких взято участь представниками міста з метою представлення та популяризації його туристичного потенціалу у поточному році.

## 6. Узгодженість Стратегії з державними та регіональними стратегічними документами

Система стратегічного планування в Україні базується на координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівнях. Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки (далі – ДСРР) є основним планувальним документом для координації державної політики у різних сферах, досягнення ефективності використання державних ресурсів у територіальних громадах та регіонах в інтересах людини, єдності держави, сталого розвитку історичних населених місць та збереження традиційного характеру історичного середовища, збереження навколишнього природного середовища та сталого використання природних ресурсів для нинішнього та майбутніх поколінь українців.

ДСРР розроблена відповідно до Цілей сталого розвитку України до 2030 року, затверджених Указом Президента України №722 від 30.09.2019. При розробці Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади до 2027 року враховані ключові аспекти ДСРР, в якій визначено 3 стратегічні цілі:

1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах;
2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів;
3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування.

Стратегічні напрямки розвитку Дубенської громади також сформовані відповідно до стратегічних цілей Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року, яка базується на аналізі результатів соціально-економічного розвитку області, розумінні актуальних проблем розвитку регіону, районів та територіальних громад. Комплексна система заходів повинна забезпечити розвиток людського капіталу, досягнення високої якості життя та економічного зростання на основі раціонального використання природних ресурсів, екологічно невиснажливої, інноваційно орієнтованої промисловості на засадах смарт-спеціалізації (виробництво меблів, виробництво паперу та паперових виробів, виробництво машин та устаткування), підвищенні продуктивності агропромислового сектору. З огляду на це, Рівненська область у перспективі має зберегти статус індустріально-аграрного регіону з розвиненою дорожньо-транспортною логістичною інфраструктурою, а також соціально-культурного та освітнього центру.

Реалізація Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади до 2027 року сприятиме виконанню ДСРР на 2021-2027 роки та Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади до 2027 року ДСРР на 2021-2027 роки наведено у табл. 6.1.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади до 2027 року Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року наведено у табл. 6.2.

Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

Таблиця 6.1. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі ДСРР на 2021-2027 роки	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади до 2027 року																				
	1. Розвиток людського капіталу громади	1.1. Розвиток інноваційної та якісної освіти, підвищення рівня її доступності	1.2. Створення доступного різнопрофільного культурного середовища та інфраструктури для розвитку молоді	1.3. Забезпечення якісної медицини та доступних соціальних послуг	1.4. Створення умов для комфортного відпочинку та дозвілля, популяризація спорту та здорового способу життя	1.5. Ефективна взаємодія влади з громадськістю	2. Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу, промисловості та залучення інвестицій	2.1. Формування сприятливого бізнес-середовища та ефективної інфраструктури підтримки підприємництва	2.2. Збереження та розвиток трудового потенціалу	2.3. Залучення інвестицій для розвитку логістики та пріоритетних галузей промисловості	3. Покращення комфорту проживання, безпеки та якості довкілля	3.1. Модернізація та забезпечення інклюзивності комунальної інфраструктури, розвиток міських просторів	3.2. Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури	3.3. Підвищення рівня безпеки	3.4. Відновлення та стаке використання природних ресурсів, ефективне поводження з ТГПВ	3.5. Забезпечення енергоефективності систем життєзабезпечення міста	4. Розвиток туристичного потенціалу міста	4.1. Ефективне використання наявних туристичних можливостей та створення нових туристичних продуктів	4.2. Розвиток туристичної інфраструктури	4.3. Промоція та зовнішнє позиціонування міста	
<b>1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах</b>																					
1.1. Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста)																		+	+	+	
1.2. Збереження навколишнього природного середовища та стаке використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки															++						
1.3. Створення умов для реінтеграції тимчасово окупованої території Автономної Республіки Крим та м. Севастополя, тимчасово окупованих територій у Донецькій та Луганській областях в український простір																					
1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів												++	++			++				+	
<b>2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів</b>	+																				
2.1. Розвиток людського капіталу	++	++	++	++	++				+												
2.2. Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва							++	++									+				
2.3. Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій										++											

Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

Стратегічні та оперативні цілі ДСРР на 2021-2027 року	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади до 2027 року																						
	1. Розвиток людського капіталу громади	1.1. Розвиток інноваційної та якісної освіти, підвищення рівня її доступності	1.2. Створення доступного різнопрофільного культурного середовища та інфраструктури для розвитку молоді	1.3. Забезпечення якісної медицини та доступних соціальних послуг	1.4. Створення умов для комфортного відпочинку та дозвілля, популяризація спорту та здорового способу життя	1.5. Ефективна взаємодія влади з громадянськістю	2. Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу, промисловості та залучення інвестицій	2.1. Формування сприятливого бізнес-середовища та ефективної інфраструктури підтримки підприємництва	2.2. Збереження та розвиток трудового потенціалу	2.3. Залучення інвестицій для розвитку логістики та пріоритетних галузей промисловості	3. Покращення комфорту проживання, безпеки та якості довкілля	3.1. Модернізація та забезпечення інклюзивності комунальної інфраструктури, розвиток міських просторів	3.2. Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури	3.3. Підвищення рівня безпеки	3.4. Відновлення та стале використання природних ресурсів, ефективне поведження з ТПВ	3.5. Забезпечення енергоефективності систем життєзабезпечення міста	4. Розвиток туристичного потенціалу міста	4.1. Ефективне використання наявних туристичних можливостей та створення нових туристичних продуктів	4.2. Розвиток туристичної інфраструктури	4.3. Промоція та зовнішнє позиціонування міста			
2.4. Сприяння впровадженню інновацій та зростанню технологічного рівня регіональної економіки, підтримка інноваційних підприємств та стартапів												++											
2.5. Сталий розвиток промисловості												++											
<b>3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування</b>						++																	
3.1. Формування ефективного місцевого самоврядування та органів державної влади на новій територіальній основі																							
3.2. Формування горизонтальної та вертикальної координації державних секторальних політик та державної регіональної політики																							
3.3. Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування																							
3.4. Розбудова потенціалу суб'єктів державної регіональної політики																							
3.5. Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидія домашньому насильству та дискримінації																							
3.6. Розбудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення та розвиток управлінських навичок для прийняття рішень, що базуються на об'єктивних даних та просторовому плануванні						++																	

Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

Таблиця 6.2. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади до 2027 року та Стратегії розвитку Рівненської області до 2027 року

Стратегічні та оперативні цілі ДСРР на 2021- 2027 року	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади до 2027 року																				
	1. Розвиток людського капіталу громади	1.1. Розвиток інноваційної та якісної освіти, підвищення рівня її доступності	1.2. Створення доступного різнопрофільного культурного середовища та інфраструктури для розвитку молоді	1.3. Забезпечення якісної медицини та доступних соціальних послуг	1.4. Створення умов для комфортного відпочинку та дозвілля, популяризація спорту та здорового способу життя	1.5. Ефективна взаємодія влади з громадськістю	2. Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу, промисловості та залучення інвестицій	2.1. Формування сприятливого бізнес-середовища та ефективної інфраструктури підтримки підприємництва	2.2. Збереження та розвиток трудового потенціалу	2.3. Залучення інвестицій для розвитку логістики та пріоритетних галузей промисловості	3. Покращення комфорту проживання, безпеки та якості довкілля	3.1. Модернізація та забезпечення інклюзивності комунальної інфраструктури, розвиток міських просторів	3.2. Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури	3.3. Підвищення рівня безпеки	3.4. Відновлення та стає використання природних ресурсів, ефективне поводження з ТПВ	3.5. Забезпечення енергоефективності систем життєзабезпечення міста	4. Розвиток туристичного потенціалу міста	4.1. Ефективне використання наявних туристичних можливостей та створення нових туристичних продуктів	4.2. Розвиток туристичної інфраструктури	4.3. Промоція та зовнішнє позиціонування міста	
<b>1. Розвиток конкурентної економіки</b>						++															
1.1. Підтримка високотехнологічних виробництв і наукових досліджень																					
1.2. Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу						++															
1.3. Стимулювання залучення інвестицій									++												
<b>2. Збалансований розвиток територій області</b>										++											
2.1. Забезпечення розвитку інфраструктури територій											++	++	+	+							
2.2. Стимулювання економічної активності в громадах																	+	+	+	+	
<b>3. Розвиток людського капіталу</b>	++								++												
3.1. Підвищення обізнаності та соціальної активності населення		++		++																	
3.2. Забезпечення належних умов для проживання та рівних можливостей для самореалізації			++	++	++																

\*У клітинках ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як ++ (сильний зв'язок) або + (опосередкований зв'язок)

## **7. Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів**

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів місцевих бюджетів;
- коштів, що надходять до державного бюджету в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- коштів інвесторів, у тому числі на умовах державно-приватного партнерства, власних коштів підприємств;
- інших джерел, не заборонених законодавством.



## 8. Моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів

Процеси реалізації, моніторингу та оцінювання є складовими єдиного стратегічного планувального циклу.

**Система реалізації Стратегії.** Реалізація Стратегії включає розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії, реалізацію місцевих програм розвитку, проєктів та заходів, моніторинг досягнення цілей та їх коригування у разі необхідності. Реалізація завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурними підрозділами Дубенської міської ради за участі представників громадських організацій та бізнесу, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим процесом.

Система управління Стратегією має два рівні: політичний та технічний.

Політичний рівень забезпечує особисто міський голова, виконавчий комітет, міська рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти з управління реалізацією Стратегії та моніторингу, пропозиції щодо внесення змін до Стратегії та її оновлення. Міська рада для досягнення цілей та виконання завдань Стратегії приймає рішення щодо внесення змін до неї на підставі пропозицій міського голови.

Технічний рівень управління і моніторингу виконують відповідальні за реалізацію завдань Стратегії структурні підрозділи Дубенської міської ради.

**Процес реалізації Стратегії** здійснюється на основі Плану заходів з її реалізації. План заходів розробляється для забезпечення виконання завдань, визначених Стратегією та затверджується Дубенською міською радою.

План заходів реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року розробляється строком на чотири роки (на 2024–2027 роки), з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідною регіональною стратегією розвитку та складається із організаційних заходів і проєктів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року.

Проєкт Плану заходів подається на затвердження Дубенській міській раді одночасно із проєктом Стратегії або не пізніше 3 місяців після затвердження Стратегії.

Підготовка Плану заходів, контроль за станом та строками виконання здійснюється виконавчим комітетом Дубенської міської ради, а контроль за цільовим використанням коштів – головними розпорядникам коштів.

**Моніторинг реалізації Стратегії.** Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та стимулювання її реалізації.

Моніторинг впровадження Стратегії здійснюється щорічно на основі аналізу кількісних та якісних індикаторів, що демонструють рівень виконання стратегічних, оперативних цілей та завдань, зокрема шляхом порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих проміжних (станом на конкретний період) і фактичних значень показників.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року подана у табл. 8.1.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії готує Управління економіки і власності Дубенської міської ради. Начальник управління в термін не пізніше трьох місяців після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сесії міської ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню на офіційному вебсайті міської ради.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно із додатком 12 до [Методичних рекомендацій](#) щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України №265 від 21.12.2022, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

**Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії** здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно із додатком 13 до [Методичних рекомендацій](#) щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України №265 від 21.12.2022, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Управління економіки і власності Дубенської міської ради. Начальник управління в термін не пізніше трьох місяців після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному вебсайті міської ради.

**Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів** проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що обумовила зміни (зокрема незаплановані);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Управління економіки і власності Дубенської міської ради. Начальник управління в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

**Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

**Таблиця 8.1. Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Од. виміру	Базове значення 2023 (за наявності або 2022)	Проміжне значення 2024	Проміжне значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
<b>Стратегічна ціль 1. Розвиток людського капіталу громади</b>								
1.1. Розвиток інноваційної та якісної освіти, підвищення рівня її доступності	рівень охоплення дітей у віці 5 років дошкільною освітою	%	100	100	100	100	100	Дані ОМС (управління освіти Дубенської міської ради)
	частка учнів ЗЗСО міста, які отримали методичну та профорієнтаційну підтримку у працевлаштуванні	%	23	25	25	25	25	Дані ОМС (управління освіти Дубенської міської ради)
	частка молоді, яка бере участь в заходах національно-патріотичного виховання та діяльності молодіжних громадських організацій	%	45	55	60	70	75	Дані ОМС (управління освіти Дубенської міської ради)
1.2. Створення доступного різнопрофільного культурного середовища та інфраструктури для розвитку молоді	кількість засідань Молодіжної ради при Виконавчому комітеті Дубенської міської ради протягом року	од	11	12	12	12	12	Дані ОМС (відділ у справах молоді та спорту Дубенської міської ради)
	кількість заходів для молоді протягом року	од	20	21	22	23	24	Дані ОМС (відділ у справах молоді та спорту Дубенської міської ради)
	кількість проведених міжнародних, всеукраїнських, регіональних та місцевих фестивалів і конкурсів у місті протягом року	од	0	2	3	3	3	Дані ОМС (відділ культури і туризму Дубенської міської ради)
	частка закладів культури та бібліотек, де оновлено матеріально-технічну та /або інформаційно-комп'ютерну базу протягом року	%	25	0	35	45	50	Дані ОМС (відділ культури і туризму Дубенської міської ради)
	частка закладів, де забезпечено надання бібліотечно-інформаційних послуг користувачам з особливими потребами	%	60	70	75	80	85	Дані ОМС (відділ культури і туризму Дубенської міської ради)
1.3. Забезпечення якісної медицини та доступних соціальних послуг	кількість консультацій, наданих Центром психосоціальної підтримки	од	1 314 (в т.ч. 836 надано очно в Центрі, 478	1 900	2 100	2 100	2 100	Дані Центру психосоціальної підтримки

**Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Од. виміру	Базове значення 2023 (за наявності або 2022)	Проміжне значення 2024	Проміжне значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
			- виїздів мобільної бригади)					
	кількість запроваджених платних послуг, які є поза межами Програми медичних гарантій	од	0	3	5	7	10	Дані Дубенської міської ради
1.4. Створення умов для комфортного відпочинку та дозвілля, популяризація спорту та здорового способу життя	частка закладів, для яких придбано нове обладнання з метою покращення якості надання спеціалізованої та високоспеціалізованої медичної допомоги	%	25	35	50	75	100	Дані Дубенської міської ради
	частка закладів охорони здоров'я в яких проведено поточні та / або капітальні ремонти	%	10	20	30	50	75	Дані Дубенської міської ради
	кількість осіб, додатково охоплених соціальними послугами (порівняно з попереднім роком) з числа ветеранів, військовослужбовців та членів їх сімей, ВПО, людей похилого віку, осіб з інвалідністю тощо	од	-121	+130	+140	+150	+160	Дані ОМС (управління соціального захисту населення Дубенської міської ради)
1.4. Створення умов для комфортного відпочинку та дозвілля, популяризація спорту та здорового способу життя	кількість реконструйованих спортивних споруд	од	1	1	1	1	1	Дані ОМС (відділ у справах молоді та спорту Дубенської міської ради)
	кількість встановлених нових спортивних майданчиків	од	0	1	1	1	1	Дані ОМС (відділ у справах молоді та спорту Дубенської міської ради)
	кількість спортивних клубів, секцій, громадських організацій та федерацій міста, яким надано підтримку та сприяння у розвитку	од	8	8	8	8	8	Дані ОМС (відділ у справах молоді та спорту Дубенської міської ради)
1.5. Ефективна взаємодія влади з громадськістю	частка доходів загального фонду, яка розподіляється через бюджет участі в поточному році	%	-	-	1	1	1	Дані ОМС (фінансове управління Дубенської міської ради)

**Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Од. виміру	Базове значення 2023 (за наявності або 2022)	Проміжне значення 2024	Проміжне значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
	частка жителів міста, які використовували для комунікації з міською владою електронні сервіси	%	13	15	20	25	37	Дані ОМС (відділ інформаційно-комп'ютерного забезпечення Дубенської міської ради)
<b>Стратегічна ціль 2. Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу, промисловості та залучення інвестицій</b>								
2.1. Формування сприятливого бізнес-середовища та ефективної інфраструктури підтримки підприємництва	динаміка фінансової підтримки з міського бюджету для співфінансування участі у грантах, проектах, програмах, які будуть сприяти всебічному розвитку територіальної громади у порівнянні з попереднім роком	%	106,7	95,0	102,0	105,0	110,0	Дані ОМС (управління економіки і власності Дубенської міської ради)
	кількість фізичних осіб-підприємців, які зареєстровані в громаді	од	1 927	1 950	2 000	2 050	2 100	Дані ОМС (управління економіки і власності Дубенської міської ради)
	кількість зареєстрованих суб'єктів підприємницької діяльності у поточному році	од	275	40	50	70	100	Дані ОМС (управління економіки і власності Дубенської міської ради)
	динаміка сплати єдиного податку до місцевого бюджету (порівняно з попереднім роком)	%	124,4	99,5	100,0	100,0	100,0	Дані ОМС (фінансове управління Дубенської міської ради)
2.2. Збереження та розвиток трудового потенціалу	кількість безробітних, які взяли участь у професійних навчаннях	од	192	200	250	250	250	Дані Дубенської філії Рівненського обласного центру зайнятості
	кількість осіб, які взяли участь у громадських, суспільно корисних та інші роботах тимчасового характеру	од	49	50	55	55	55	Дані Дубенської філії Рівненського обласного центру зайнятості
	кількість наданих мікрогрантів на створення і розвиток власного бізнесу	од	35	40	45	45	45	Дані Дубенської філії Рівненського обласного центру зайнятості
2.3. Залучення інвестицій для розвитку логістики	кількість заходів економічного та інвестиційного спрямування в яких взято участь з метою промоції громади	од	20	25	25	30	30	Дані ОМС (управління економіки і власності Дубенської міської ради)

**Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Од. виміру	Базове значення 2023 (за наявності або 2022)	Проміжне значення 2024	Проміжне значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
та пріоритетних галузей промисловості	кількість запитів від потенційних інвесторів щодо яких забезпечено оперативне реагування	од	0	5	5	5	5	Дані ОМС (управління економіки і власності Дубенської міської ради)
	кількість учасників індустріального парку на кінець року	од	-	6	6	6	6	Дані ОМС (управління економіки і власності Дубенської міської ради)
<b>Стратегічна ціль 3. Покращення комфорту проживання, безпеки та якості довкілля</b>								
3.1. Модернізація та забезпечення інклюзивності комунальної інфраструктури, розвиток міських просторів	кількість реалізованих проєктів будівництва, реконструкції, модернізації, капітального ремонту об'єктів комунальної інфраструктури, виконаних з урахуванням інклюзивності та доступності маломобільних груп населення	од	1	2	2	2	7	Дані ОМС (управління АМЖКГЗВ Дубенської міської ради)
	кількість облаштованих паркомісць на автомобільних стоянках в центральній частині міста та на вул. Мирогощанській	од	0	0	0	0	0	Дані ОМС (управління АМЖКГЗВ Дубенської міської ради)
	кількість одиниць виготовленої містобудівної документації та документації для просторового планування (детальних планів територій) громади	од	8	1	1	1	11	Дані ОМС (управління АМЖКГЗВ Дубенської міської ради)
3.2. Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури	кількість автобусів та електробусів з комфортабельністю, доступністю для маломобільних груп населення, які функціонують на міських маршрутах;	од	2	3	4	5	6	Дані ОМС (управління економіки і власності Дубенської міської ради)
	кількість зупинок міського громадського транспорту, на яких покращено дизайн та доступність у поточному році	од	8	4	4	4	20	Дані ОМС (управління АМЖКГЗВ Дубенської міської ради)
	кількість магістральних вулиць міста, на яких проведено капітальний ремонт дорожнього покриття	од	0	0	1	1	1	Дані ОМС (управління АМЖКГЗВ Дубенської міської ради)
	кількість вулиць міста щодо яких проведено технічну інвентаризацію та паспортизацію	од	0	2	2	2	6	Дані ОМС (управління АМЖКГЗВ Дубенської міської ради)

**Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Од. виміру	Базове значення 2023 (за наявності або 2022)	Проміжне значення 2024	Проміжне значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
	кількість метрів велодоріжок, облаштованих у поточному році	км	0	0	200	200	200	Дані ОМС (управління АМЖКГЗВ Дубенської міської ради)
3.3. Підвищення рівня безпеки	кількість освітлених пішохідних переходів, зокрема, на вулицях Львівській, Шевченка, Забрама, Мирогощанській, Семидубській у поточному році	од	6	2	2	2	12	Дані ОМС (управління АМЖКГЗВ Дубенської міської ради)
	кількість точок відеоспостереження за територіями та об'єктами міста, влаштованих (станом на кінець року)	од	45	45	50	50	55	Дані ОМС (Дубенська міська рада)
3.4. Відновлення та стале використання природних ресурсів, ефективне поводження з ТПВ	кількість об'єктів зеленого господарства щодо яких проведено інвентаризацію та/або паспортизацію та/або винесення меж у поточному році	од	-	5	5	4	14	Дані ОМС (управління АМЖКГЗВ Дубенської міської ради)
	кількість збудованих або реконструйованих об'єктів каналізаційно-водопровідного господарства міста у поточному році	од	-	1	1	1	1	Дані ОМС (управління АМЖКГЗВ Дубенської міської ради)
	кількість природоохоронних об'єктів	од	3	3	4	4	4	Дані ОМС (Дубенська міська рада)
	кількість контейнерів для збирання ТПВ в місті	од	220	220	220	220	280	Дані ОМС (управління АМЖКГЗВ Дубенської міської ради)
3.5. Забезпечення енергоефективності систем життєзабезпечення міста	частка об'єктів житлового фонду, будівель соціальної сфери та комунального господарства щодо яких впроваджено стандарти енергоспоживання	%	13	15	20	25	30	Дані ОМС (управління економіки і власності Дубенської міської ради)
	частка протяжності мереж вуличного освітлення з лампами ДНаТ, які замінені на світлодіодні світильники	%	65	71	87	91	96	Дані ОМС (управління АМЖКГЗВ Дубенської міської ради)
	кількість освітлених пам'яток архітектури у поточному році	од	6	2	1	2	11	Дані ОМС (управління АМЖКГЗВ Дубенської міської ради)

**Стратегія розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Од. виміру	Базове значення 2023 (за наявності або 2022)	Проміжне значення 2024	Проміжне значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
<b>Стратегічна ціль 4. Розвиток туристичного потенціалу міста</b>								
4.1. Ефективне використання наявних туристичних можливостей та створення нових туристичних продуктів	кількість об'єктів історико-культурної спадщини, на яких проведено реставрацію у поточному році	од	0	1	1	1	1	Дані ОМС (відділ культури і туризму Дубенської міської ради)
	кількість культурно-мистецьких заходів, всеукраїнських та міжнародних фестивалів, виставок, пленерів тощо, які організовано або щодо яких надано підтримку в організації в поточному році	од	0	0	1	2	3	Дані ОМС (відділ культури і туризму Дубенської міської ради)
4.2. Розвиток туристичної інфраструктури	кількість облаштованих туристичних маршрутів та об'єктів туристичних відвідувань (станом на кінець року)	од	0	1	2	2	3	Дані ОМС (відділ культури і туризму Дубенської міської ради)
4.3. Промоція та зовнішнє позиціонування міста	кількість виготовлених промоційних фото-, відеоматеріали українською, польською, англійською мовами в поточному році	од	0	0	150	250	250	Дані ОМС (відділ культури і туризму Дубенської міської ради)
	кількість видів створених промоматеріалів про місто, в тому числі путівника Дубна та карт міста в поточному році	од	0	0	1	2	2	Дані ОМС (відділ культури і туризму Дубенської міської ради)
	кількість національних та/або міжнародних туристичних заходів, в яких взято участь представниками міста з метою представлення та популяризації його туристичного потенціалу у поточному році	од	10	10	10	10	10	Дані ОМС (відділ культури і туризму Дубенської міської ради)

**Міський голова**

**Василь АНТОНЮК**

Згідно з оригіналом  
Заступник начальника організаційного відділу  
Дубенської міської ради  
17.04.2024



Ольга МАРКЕВИЧ



Додаток 2  
до рішення Дубенської міської ради  
№3542 від 12 квітня 2024

## **Дубенська міська територіальна громада**



**План заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

**Дубно – 2024**

## **Зміст:**

<b>1. <i>Методологія та процес підготовки Плану заходів на 2024–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громад на період до 2027 року...</i></b>	<b>3</b>
<b>2. <i>Стратегічні, оперативні цілі та завдання Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року .....</i></b>	<b>4</b>
Стратегічна ціль 1. Розвиток людського капіталу громади .....	5
Стратегічна ціль 2. Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу, промисловості та залучення інвестицій .....	8
Стратегічна ціль 3. Покращення комфорту проживання, безпеки та якості довкілля .....	9
Стратегічна ціль 4. Розвиток туристичного потенціалу міста.....	12
<b>3. <i>Фінансове забезпечення плану заходів .....</i></b>	<b>13</b>
<b>4. <i>Моніторинг та оцінювання реалізації Плану заходів .....</i></b>	<b>15</b>

## 1. Методологія та процес підготовки Плану заходів на 2024–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громад на період до 2027 року

План заходів на 2024–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року (далі – Стратегія та План заходів) розроблено строком на чотири роки (2024–2027), з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідною регіональною стратегією розвитку та складається із організаційних заходів і проєктів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади на період до 2027 року.

План заходів розроблений на підставі Закону України «Про засади державної регіональної політики» (із змінами), [Методичних рекомендацій](#) щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених Наказом Міністерства розвитку громад та територій України №265 від 21.12.2022.

Розробка та ефективна реалізація Плану заходів передбачає налагодження партнерства між населенням, бізнесом організаціями громадянського суспільства Дубенської міської територіальної громади для забезпечення врахування інтересів та забезпечення суспільної підтримки реалізації заходів та проєктів Стратегії.

План заходів розроблено в співпраці Робочої групи з розробки Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади та Плану заходів з її реалізації (склад [Робочої групи](#) затверджено розпорядженням міського голови №61-р від 30.03.2023), експерта з питань місцевого розвитку підприємства «Системні рішення», заснованого на власності Вінницької обласної громадської організації інвалідів «Самодопомога», Тараса Баранецького.

З метою розробки проєкту Плану заходів Дубенською міською радою було оголошено збір проєктних ідей від зацікавлених у розвитку громади сторін, що тривав впродовж листопада-грудня 2023.

У фазі розробки Плану заходів ідеї проєктів були зібрані в три тематичні стратегічні цілі з урахуванням їх взаємного посилення і доповнення. Ідеї проєктів були перевірені на відповідність Державній стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки та Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року.

При формуванні переліку проєктів місцевого розвитку до Плану заходів також бралися до уваги плани заходів державних, регіональних, секторальних стратегій.

## 2. Стратегічні, оперативні цілі та завдання Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

План заходів сформований відповідно до стратегічного бачення громади:

**Дубно - історична та культурна перлина, одне з найдавніших міст Волині, приязна для бізнесу, комфортна, безпечна, дружня до довкілля громада із сучасною сферою послуг та промисловістю, потужний транспортно-логістичний вузол. Місто якісної освіти та медицини, патріотичного духу та спортивних звитяг.**

Стратегічне бачення розвитку Дубенської міської територіальної громади досягатиметься через реалізацію трьох стратегічних цілей, кожна з яких включає низку оперативних цілей та завдань (табл. 2.1).

Таблиця 2.1. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативні цілі	Завдання
<b>Стратегічна ціль 1. Розвиток людського капіталу громади</b>	
1.1. Розвиток інноваційної та якісної освіти, підвищення рівня її доступності	1.1.1. Забезпечення доступу до якісної дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти 1.1.2. Збільшення чисельності освічених та кар'єрно-успішних мешканців громади 1.1.3. Побудова партнерства між освітою, владою, бізнесом та громадськістю 1.1.4. Розвиток національно-патріотичного виховання
1.2. Створення доступного різнопрофільного культурного середовища та інфраструктури для розвитку молоді	1.2.1. Створення молодіжно-спортивного центру 1.2.2. Підтримка ініціатив молоді міста 1.2.3. Розвиток культурного потенціалу міста
1.3. Забезпечення якісної медицини та доступних соціальних послуг	1.3.1. Підвищення доступності надання первинної медичної допомоги 1.3.2. Покращення якості надання спеціалізованої та високоспеціалізованої медичної допомоги (амбулаторної, стаціонарної, акушерсько-гінекологічної) 1.3.3. Створення комфортних умов перебування пацієнтів в ЗОЗ, покращення доступності для маломобільних груп та осіб з інвалідністю 1.3.4. Забезпечення надання якісних соціальних послуг
1.4. Створення умов для комфортного відпочинку та дозвілля, популяризація спорту та здорового способу життя	1.4.1. Упорядкування паркових зон, доступних для всіх груп населення 1.4.2. Залучення мешканців до занять фізичною культурою та спортом, популяризація здорового способу життя
1.5. Ефективна взаємодія влади з громадськістю	1.5.1. Системна комунікація «Влада - громадськість» 1.5.2. Відкрите місто: електронні ресурси для містян та система підтримки їх використання
<b>Стратегічна ціль 2. Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу, промисловості та залучення інвестицій</b>	
2.1. Формування сприятливого бізнес-середовища та ефективної інфраструктури підтримки підприємництва	2.1.1. Підтримка суб'єктів малого та середнього підприємництва 2.1.2. Удосконалення інформаційного та консультативно-методичного супроводу
2.2. Збереження та розвиток трудового потенціалу	2.2.1. Реалізація програм сприяння зайнятості громадян 2.2.2. Сприяння розвитку підприємницької ініціативи та самозайнятості

**План заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

<b>Оперативні цілі</b>	<b>Завдання</b>
2.3. залучення інвестицій для розвитку логістики та пріоритетних галузей промисловості	2.3.1. Промоція громади та налагодження бізнес-зв'язків 2.3.2. Підвищення інвестиційної привабливості громади в частині ресурсного забезпечення та супроводу 2.3.3. Розвиток інфраструктури для промислового інвестування
<b>Стратегічна ціль 3. Покращення комфорту проживання, безпеки та якості довкілля</b>	
3.1. Модернізація та забезпечення інклюзивності комунальної інфраструктури, розвиток міських просторів	3.1.1. Модернізація комунальної інфраструктури 3.1.2. Просторовий розвиток громади
3.2. Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури	3.2.1. Розвиток мереж громадського транспорту 3.2.2. Покращення вулично-шляхової мережі, розбудова транспортних розв'язок міста 3.2.3. Місто дружнє для пішоходів та велосипедистів
3.3. Підвищення рівня безпеки	3.3.1. Зменшення аварійних ситуацій та ДТП 3.3.2. Покращення системи відеоспостереження та екстреного інформування містян
3.4. Відновлення та стале використання природних ресурсів, ефективне поводження з ТПВ	3.4.1. Покращення стану навколишнього природного середовища 3.4.2. Безпечне водопостачання та водовідведення
3.5. Забезпечення енергоефективності систем життєзабезпечення міста	3.5.1. Розвиток міської системи управління енергетичними ресурсами 3.5.2. Підвищення енергоефективності системи вуличного освітлення міста
<b>Стратегічна ціль 4. Розвиток туристичного потенціалу міста</b>	
4.1. Ефективне використання наявних туристичних можливостей та створення нових туристичних продуктів	4.1.1. Збереження історико-культурних надбань 4.1.2. Розвиток туристичних об'єктів, продуктів та мереж на базі наявного потенціалу
4.2. Розвиток туристичної інфраструктури	4.2.1. Сприяння створенню та розвитку об'єктів туристичної інфраструктури 4.2.2. Сприяння діяльності суб'єктів туристичної спільноти та місцевих громадських організацій у сфері туризму
4.3. Промоція та зовнішнє позиціонування міста	4.3.1. Формування комплексної системи інформування про туристичні принади міста 4.3.2. Підвищення поінформованості про місто, його туристичні та культурні об'єкти в Україні та за кордоном

План заходів складається з 42 проєктів місцевого розвитку та заходів розвитку характеру, передбачених у проєктних заявках та 47 місцевих програмах розвитку, які діють та будуть розроблені в наступних роках на загальну суму 3,8 млрд грн.

Реалізація Стратегії відбуватиметься через реалізацію комплексу організаційних, фінансових та інформаційних заходів, які будуть здійснюватися відповідно до Плану заходів, інших місцевих програм та рішень міської ради, які прийматимуться для досягнення стратегічних цілей.

## **Стратегічна ціль 1. Розвиток людського капіталу громади**

**Метою стратегічної цілі 1** є сприяння розвитку людського капіталу, зростання якості та доступності публічних послуг, підвищення громадянської активності серед мешканців, згуртованості громади. Ефективна мережа закладів соціальної сфери, висока якість освітніх, медичних та культурних послуг, дієвий соціальний захист, довіра до органу місцевого самоврядування сприятимуть привабливості територіальної громади для проживання та ведення бізнесу.

**План заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

**Стратегічна ціль 1 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:**

- 1.1. Розвиток інноваційної та якісної освіти, підвищення рівня її доступності;
- 1.2. Створення доступного різнопрофільного культурного середовища та інфраструктури для розвитку молоді;
- 1.3. Забезпечення якісної медицини та доступних соціальних послуг;
- 1.4. Створення умов для комфортного відпочинку та дозвілля, популяризація спорту та здорового способу життя;
- 1.5. Ефективна взаємодія влади з громадськістю.

Досягнення стратегічної цілі 1 «Розвиток людського капіталу громади» відбуватиметься через реалізацію 15 проєктів, поданих в проєктних заявках, та 27 програм місцевого розвитку на загальну суму 470,7 млн грн.

**Таблиця 2.2. Перелік проєктів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 1. «Розвиток людського капіталу громади»**

<b>Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт / програма місцевого розвитку</b>	<b>Назва проєкту / програми місцевого розвитку</b>	<b>Період реалізації, роки</b>	<b>Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн</b>
1.1. Розвиток інноваційної та якісної освіти, підвищення рівня її доступності	Програма пільгового проїзду учнів у місті на 2021-2025 роки	2024-2025	3 000,0
	Міська цільова соціальна програма національно-патріотичного виховання у місті Дубно на 2021-2025 роки	2024-2025	1 000,0
	Проєкт 1. Будівництво нового закладу дошкільної освіти (на 260 дітей)	2024-2027	120 000,0
	Проєкт 2. Створення академічного ліцею	2024-2027	10 000,0
	Проєкт 3. Будівництво протирадіаційного укриття при Дубенській початковій школі	2024-2025	25 000,0
	Проєкт 4. Впровадження гурткової позашкільної освіти у всіх закладах освіти м. Дубно	2024-2027	2 000,0
	Проєкт 5. Створення Центру професійно-кар'єрного зростання для учнів, молоді та дорослих	2024-2027	10 000,0
	Проєкт 6. Капітальний ремонт/реконструкція харчоблоків Дубенських ліцеїв 6, 7 та 8	2024	15 000,0
1.2. Створення доступного різнопрофільного культурного середовища та інфраструктури для розвитку молоді	Програма оздоровлення та відпочинку дітей Дубенської міської територіальної громади на 2022-2025 роки	2024-2025	2 035,0
	Програма «Творча обдарованість» міста Дубна на 2021-2025 роки	2024-2025	200,0
	Програма розвитку культури міста Дубно на 2021-2025 роки	2024-2025	4 348,0
	Програма книговидавничої справи, сприяння випуску книжкової продукції місцевих авторів на 2023-2027 роки	2024-2027	320,0
	Програма розвитку державно-церковних відносин у м. Дубні на 2024-2026 роки	2024-2026	3 000,0
	Програма підтримки молоді в місті Дубно на 2021-2025 роки	2024-2025	1 396,0
	Проєкт 7. Створення молодіжно-спортивного центру	2024-2025	25 000,0
	Проєкт 8. Підтримка ініціатив громадських організацій та молоді	2024-2027	120,0

**План заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

<b>Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт / програма місцевого розвитку</b>	<b>Назва проєкту / програми місцевого розвитку</b>	<b>Період реалізації, роки</b>	<b>Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн</b>
	Проєкт 9. Модернізація приміщення КЗ "Дубенський міський будинок культури" Дубенської міської ради з облаштуванням конференц-залу та кінотеатру	2024	5 000,0
	Проєкт 10. Облаштування сучасних локацій та осередків дозвілля	2024-2027	5 000,0
1.3. Забезпечення якісної медицини та доступних соціальних послуг	Міська програма «Турбота» на 2024-2028 роки	2024-2027	27 243,9
	Програма матеріальної підтримки населення міста Дубно на 2021-2025 роки	2024-2025	7 300,0
	Міська Програма соціальної підтримки Захисників та Захисниць України на 2024-2025 роки	2024-2025	1 200,0
	Міська Програма підтримки громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи на 2021-2025 роки	2024-2025	43,0
	Програма відшкодування за надання інших передбачених чинним законодавством пільг в м Дубно на 2021-2026 роки	2024-2026	720,0
	Міська Програма компенсації пільгових перевезень на залізничному транспорті окремих категорій громадян м. Дубно на 2022-2025 роки	2024-2025	842,7
	Програма надання підтримки внутрішньо переміщеним та/або евакуйованим особам у зв'язку із введенням воєнного стану на 2024 рік	2024	5 098,0
	Міська цільова соціальна програма «Діти – наше майбутнє» на 2021-2025 роки	2024-2025	1 191,0
	Міська програма «Розвиток паліативної допомоги та догляду в м. Дубно на 2021-2025 роки»	2024-2025	200,0
	Міська програма профілактичних оглядів юнаків приписного і призовного віку та осіб, які підлягають мобілізації на 2022-2025 роки	2024-2025	1 126,0
	Міська програма фінансової підтримки КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Дубенської міської ради на 2023-2025 роки	2024-2025	1 350,0
	Програма соціально-правового захисту дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, дітей, які опинились в складних життєвих обставинах, та підтримки сімейних форм виховання дітей в місті Дубні на 2021-2025 роки	2024-2025	300,0
	Програма забезпечення житлом ВПО у м. Дубно на 2022-2024 роки	2024	173 520,0
	Проєкт 11. Телемедицина	2024-2027	1 600,0
	Проєкт 12. «Навіть маленький крок - це перемога» (придбання обладнання для реабілітації)	2024-2027	500,0
Проєкт 13. Розширення переліку та підвищення якості надання соціальних	2024-2027	4 915,0	

**План заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

<b>Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт / програма місцевого розвитку</b>	<b>Назва проєкту / програми місцевого розвитку</b>	<b>Період реалізації, роки</b>	<b>Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн</b>
	послуг		
	Проєкт 14. Безпечний, комфортний простір цифрових можливостей для осіб усіх вразливих категорій населення	2024-2027	200,0
1.4. Створення умов для комфортного відпочинку та дозвілля, популяризація спорту та здорового способу життя	Програма розвитку фізичної культури і спорту в місті Дубно на 2021-2025 роки	2024-2025	500,0
	Проєкт 15. Реконструкція об'єкту благоустрою - водойма на вул. Монастирська в м. Дубно Рівненської області	2024-2027	7 358,56
1.5. Ефективна взаємодія влади з громадськістю	Програма сприяння розвитку громадянського суспільства у м. Дубно на 2022-2026 роки	2024-2026	204,0
	Програма заходів з відзначення державних та професійних свят, ювілейних дат, заохочення за заслуги перед м. Дубно на 2023-2025 роки	2024-2025	465,0
	Програма забезпечення поінформованості населення та сприяння розвитку інформаційного простору на 2023-2027 роки	2024-2027	400,0
	Програма цифрового перетворення м. Дубна на 2021-2024 роки	2024	1 030,0
	Міська цільова програма «Громадський бюджет у місті Дубно на 2021-2025 роки»	2024-2025	1 000,0

## **Стратегічна ціль 2. Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу, промисловості та залучення інвестицій**

**Метою стратегічної цілі 2** є підвищення конкурентоспроможності економіки Дубенської міської територіальної громади. Постановка такої цілі зумовлена необхідністю забезпечення сприятливого бізнес-середовища та ефективної інфраструктури підтримки підприємництва, збереження та розвитку трудового потенціалу, а також підвищення інвестиційної привабливості громади.

**Стратегічна ціль 2 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:**

- 2.1. Формування сприятливого бізнес-середовища та ефективної інфраструктури підтримки підприємництва;
- 2.2. Збереження та розвиток трудового потенціалу;
- 2.3. Залучення інвестицій для розвитку логістики та пріоритетних галузей промисловості.

Досягнення стратегічної цілі 2 «Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу, промисловості та залучення інвестицій» відбуватиметься через реалізацію 9 проєктів, поданих в проєктних заявках та 4 програм місцевого розвитку на загальну суму 2 189,8 млн грн.



**План заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

**Таблиця 2.3. Перелік проєктів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 2. «Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу, промисловості та залучення інвестицій»**

<b>Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт / програма місцевого розвитку</b>	<b>Назва проєкту / програми місцевого розвитку</b>	<b>Період реалізації, роки</b>	<b>Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн</b>
2.1. Формування сприятливого бізнес-середовища та ефективної інфраструктури підтримки підприємництва	Програма з управління майном комунальної власності Дубенської міської територіальної громади на 2024-2026 роки	2024-2026	3 600,0
	Програми розвитку малого та середнього підприємництва Дубенської міської територіальної громади на 2024-2026 роки	2024-2026	1 065,0
2.2. Збереження та розвиток трудового потенціалу	Програма міської підтримки організації громадських робіт, спрямованих на соціальний розвиток та на інтереси громади міста Дубно на 2024-2026 роки	2024-2026	200,0
2.3. Залучення інвестицій для розвитку логістики та пріоритетних галузей промисловості	Програма поліпшення інвестиційного клімату Дубенської територіальної громади на 2023-2025 роки	2024-2025	445,0
	Проєкт 1. Виготовлення проектно-кошторисної документації для будівництва інфраструктури індустріального парку в м. Дубно	2024-2027	33 551,0
	Проєкт 2. Виконання робіт щодо газопостачання індустріального парку в м. Дубно	2024-2027	42 066,0
	Проєкт 3. Виконання робіт щодо електропостачання індустріального парку в м. Дубно	2024-2027	75 719,0
	Проєкт 4. Виконання робіт щодо забезпечення водопостачання індустріального парку в м. Дубно	2024-2027	252 400,0
	Проєкт 5. Виконання робіт щодо забезпечення водовідведення індустріального парку в м. Дубно	2024-2027	252 400,0
	Проєкт 6. Будівництво внутрішніх автомобільних доріг, пішохідних доріжок та місць для паркування індустріального парку в м. Дубно	2024-2027	168 243,0
	Проєкт 7. Планування і підготовка ділянки індустріального парку в м. Дубно під будівництво	2024-2027	1 682,0
	Проєкт 8. Будівництво огорожі ділянки індустріального парку в м. Дубно	2024-2027	3 365,0
	Проєкт 9. Організація діяльності та розвиток індустріального парку	2024-2027	1 355 060,0

### **Стратегічна ціль 3. Покращення комфорту проживання, безпеки та якості довкілля**

Метою стратегічної цілі 3 є створення умов та реалізація заходів для покращення комфорту проживання, безпеки та якості довкілля. Постановка такої цілі зумовлена необхідністю забезпечення модернізації та інклюзивності комунальної інфраструктури, розвитку міських просторів, розвитку дорожньо-транспортної

**План заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

інфраструктури, підвищення рівня безпеки, відновлення та сталого використання природних ресурсів, ефективного поводження з ТПВ та забезпечення енергоефективності систем життєзабезпечення міста.

**Стратегічна ціль 3 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:**

- 3.1. Модернізація та забезпечення інклюзивності комунальної інфраструктури, розвиток міських просторів;
- 3.2. Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури;
- 3.3. Підвищення рівня безпеки;
- 3.4. Відновлення та стале використання природних ресурсів, ефективне поводження з ТПВ;
- 3.5. Забезпечення енергоефективності систем життєзабезпечення міста.

Досягнення стратегічної цілі 3 «Покращення комфорту проживання, безпеки та якості довкілля» відбуватиметься через реалізацію 15 проєктів, поданих в проєктних заявках та 14 програм місцевого розвитку на загальну суму 1 064,5 млн грн.

**Таблиця 2.4. Перелік проєктів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 3. «Покращення комфорту проживання, безпеки та якості довкілля»**

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт / програма місцевого розвитку	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
3.1. Модернізація та забезпечення інклюзивності комунальної інфраструктури, розвиток міських просторів	Програма поліпшення утримання об'єктів благоустрою на 2021-2025 роки	2024-2025	38 080,0
	Програма капітального ремонту житлового фонду міста Дубно на 2021-2025 роки	2024-2025	6 050,0
	Проєкт 1. Проєкт детального планування території кварталу індивідуальної житлової забудови в м. Дубно в районі вулиць М'ятинська-Житня-Вигнанка Рівненської області	2024	150,0
	Проєкт 2. Проєкт детального планування в районі вулиць Михайла Грушевського, Андрея Шептицького, Семидубської в м. Дубно Дубенського району Рівненської області	2024-2027	450,0
	Проєкт 3. Внесення змін до Генерального плану міста Дубно Рівненської області	2024	3 564,0
3.2. Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури	Проєкт 4. Встановлення електронних табло автоматичного прогнозування часу приїзду громадського транспорту на зупинках міста	2024-2027	500,0
	Проєкт 5. Запровадження автоматизованої системи обліку оплати проїзду	2024-2027	500,0
	Проєкт 6. Капітальний ремонт перехрестя вулиці з вулицями Забрама, Берестецька в м. Дубно	2024-2026	10 000,0
	Проєкт 7. Капітальний ремонт тротуару з влаштуванням велодоріжки непарної сторони вул. Львівська в м. Дубно	2024-2027	15 000,0
	Проєкт 8. Капітальний ремонт вул. Митрополита Шептицького в м. Дубно	2024-2027	20 000,0
3.3. Підвищення рівня безпеки	Програма обслуговування та підтримки системи відеоспостереження	2024-2025	200,0
	Програма захисту населення міста від	2024-2025	1 600,0

**План заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

<b>Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт / програма місцевого розвитку</b>	<b>Назва проєкту / програми місцевого розвитку</b>	<b>Період реалізації, роки</b>	<b>Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн</b>
	надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, посилення заходів пожежної безпеки на 2021-2025 роки		
	Програма регулювання чисельності безпритульних тварин у м. Дубно на період 2019-2025 років	2024-2025	200,0
	Програма формування місцевого матеріального резерву щодо запобігання і ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій на 2021-2025 роки	2024-2025	1 500,0
	Проєкт 9. Покращення стану вулично-дорожньої мережі	2024-2027	20 000,0
3.4. Відновлення та стале використання природних ресурсів, ефективно поведження з ТПВ	Програма впорядкування та відтворення гідрологічного режиму річки Іква та охорони поверхневих і підземних вод від забруднення на 2021-2025 роки	2024-2025	79 918,24
	Програма ліквідації наслідків підтоплення територій міста Дубно на 2021-2025 роки	2024-2025	2 000,0
	Проєкт 10. Вдосконалення системи управління з відходами на території громади	2024-2027	12 000,0
	Проєкт 11. Реконструкція міського водозабору в м. Дубно Рівненської області	2024-2025	14 010,15
	Проєкт 12. Реконструкція та розширення очисних споруд каналізації м. Дубно Рівненської області	2024-2027	782 065,499
3.5. Забезпечення енергоефективності систем життєзабезпечення міста	Програма фінансової підтримки комунального підприємства «Дубнокомуненергія» на 2021-2025 роки	2024-2025	5 750,0
	Програма фінансової підтримки комунальних підприємств та здійснення внесків до їх статутних капіталів на 2021-2025 роки	2024-2025	11 600,00
	Програма відшкодування відсотків за кредитами, залученими фізичними особами на впровадження енергозберігаючих заходів, на період 2019-2025 років	2024-2025	200,0
	Програма відшкодування втрат на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання і надання послуг з централізованого опалення та/або послуг з постачання теплової енергії комунального підприємства «Дубнокомуненергія» на 2021-2025 роки	2024-2025	4 500,0
	Програма будівництва електричних мереж міста Дубно на 2020-2025 роки	2024-2025	4 000,0
	Програма підтримки об'єднань ОСББ, ЖБК у місті Дубно на 2021-2025 роки	2024-2025	17 500,0
	Проєкт 13. Сонячні панелі та сонячні станції для закладів охорони здоров'я громади	2024-2027	2 000,0
	Проєкт 14. Модернізація мереж зовнішнього освітлення вулиць м. Дубно Рівненської області	2024-2027	10 000,0
	Проєкт 15. «LED-світло»	2024-2027	1 200,0

## Стратегічна ціль 4. Розвиток туристичного потенціалу міста

**Метою стратегічної цілі 4** є створення умов поживлення туристичної активності в місті, реалізації наявного туристичного потенціалу та зручного географічного розташування міста. Постановка такої цілі зумовлена необхідністю ефективного використання наявних туристичних можливостей, створення нових туристичних продуктів, розвитку туристичної інфраструктури, а також підвищення ефективності промоції та зовнішнього позиціонування міста.

**Стратегічна ціль 4 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:**

- 4.1. Ефективне використання наявних туристичних можливостей та створення нових туристичних продуктів;
- 4.2. Розвиток туристичної інфраструктури;
- 4.3. Промоція та зовнішнє позиціонування міста.

Досягнення стратегічної цілі 4 «Розвиток туристичного потенціалу міста» відбуватиметься через реалізацію 3 проєктів, поданих в проєктних заявках, та 2 програм місцевого розвитку на загальну суму 57,8 млн грн.

Таблиця 2.5. Перелік проєктів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 4. «Розвиток туристичного потенціалу міста»

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт / програма місцевого розвитку	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
4.1. Ефективне використання наявних туристичних можливостей та створення нових туристичних продуктів	Програма розвитку туризму міста Дубно на 2021-2025 роки	2024-2025	3 240,0
4.2. Розвиток туристичної інфраструктури	Міська програма розвитку міжнародного співробітництва на 2022-2024 роки	2024	660,0
	Проєкт 1. Будівництво комплексу обслуговування туристів з багатофункціональним використанням території - готелю з паркомісцями під мурами Дубенського замку, який включатиме ятки для сувенірів місцевих майстрів-підприємців, інформаційний центр, освітлення та супутні елементи благоустрою	2024-2027	53 000,0
4.3. Промоція та зовнішнє позиціонування міста	Проєкт 2. Формування та розвиток брендингу громади	2026-2027	700,0
	Проєкт 3. Створення та просування туристичного сайту Дубенської міської територіальної громади	2026-2027	200,0

### 3. Фінансове забезпечення плану заходів

Впровадження Плану заходів на 2024 – 2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року передбачає загальну потребу фінансового ресурсу орієнтовним обсягом 3,8 млрд грн.

Для реалізації проєктів місцевого розвитку Дубенська міська територіальна громада має намір залучити кошти державного бюджету, зокрема ДФРР, обласного бюджету, донорські та грантові кошти. Водночас міська рада готова до співфінансування проєктів. Основне навантаження щодо фінансування проєктів місцевого розвитку, скерованих на реалізацію стратегічних цілей, у 2024-2027 роках припадає на бюджет Дубенської міської територіальної громади та кошти державного бюджету. Міська рада усвідомлює відповідальність за реалізацію розвиткових проєктів. Тому, з року в рік частка коштів бюджету Дубенської МТГ зростатиме, а частка коштів державного бюджету – зменшуватиметься. Також міська рада планує залучити інші джерела коштів – донорські та грантові кошти – для реалізації проєктів.

У таблиці 3.1 наведено розподіл обсягу планових видатків на реалізацію проєктів та програм місцевого розвитку за оперативними цілями в розрізі років реалізації Плану заходів.

Таблиця 3.1. **Обсяг планових видатків на реалізацію проєктів та програм місцевого розвитку за оперативними цілями, тис. грн**

Стратегічна і оперативна ціль	2024-2027	2024	2025	2026	2027
<b>1. Розвиток людського капіталу громади</b>					
1.1. Розвиток інноваційної та якісної освіти, підвищення рівня її доступності	186 000	63 500	51 500	35 500	35 500
1.2. Створення доступного різнопрофільного культурного середовища та інфраструктури для розвитку молоді	46 419	23 535	19 164	2 360	1 360
1.3. Забезпечення якісної медицини та доступних соціальних послуг	227 349,6	194 606,1	13 721	9 255,8	9 766,7
1.4. Створення умов для комфортного відпочинку та дозвілля, популяризація спорту та здорового способу життя	7 859	2 089	2 090	1 840	1 840
1.5. Ефективна взаємодія влади з громадськістю	3 099	1 353	1 323	323	100
<b>2. Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу, промисловості та залучення інвестицій</b>					
2.1. Формування сприятливого бізнес-середовища та ефективної інфраструктури підтримки підприємництва	4 665	1 555	1 555	1 555	0
2.2. Збереження та розвиток трудового потенціалу	200	67	67	66	0
2.3. Залучення інвестицій для розвитку логістики та пріоритетних галузей промисловості	2 184 931	546 344	546 343	546 122	546 122

**План заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року**

<b>Стратегічна і оперативна ціль</b>	<b>2024-2027</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
<b>3. Покращення комфорту проживання, безпеки та якості довкілля</b>					
3.1. Модернізація та забезпечення інклюзивності комунальної інфраструктури, розвиток міських просторів	<b>48 294</b>	25 156,5	22 912,5	112,5	112,5
3.2. Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури	<b>46 000</b>	12 333	12 333	12 333	9 000
3.3. Підвищення рівня безпеки	<b>23 500</b>	6 750	6 750	5 000	5 000
3.4. Відновлення та стале використання природних ресурсів, ефективне поводження з ТПВ	<b>889 994</b>	246 481	246 481	198 516	198 516
3.5. Забезпечення енергоефективності систем життєзабезпечення міста	<b>56 750</b>	25 075	25 075	3 300	3 300
<b>4. Розвиток туристичного потенціалу міста</b>					
4.1. Ефективне використання наявних туристичних можливостей та створення нових туристичних продуктів	<b>3 240</b>	1 620	1 620	0	0
4.2. Розвиток туристичної інфраструктури	<b>53 660</b>	13 910	13 250	13 250	13 250
4.3. Промоція та зовнішнє позиціонування міста	<b>900</b>	0	0	450	450

#### 4. Моніторинг та оцінювання реалізації Плану заходів

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та Плану заходів.

**Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії** здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених показників (індикаторів) результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Управління економіки та власності Дубенської міської ради (детальніше див. розділ «Моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів» Стратегії розвитку Дубенської міської територіальної громади на період до 2027 року. Начальник Управління економіки та власності Дубенської міської ради в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії відповідної ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному веб-сайті міської ради.

**Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів** проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації щодо досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому управлінських рішень та здійснення необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Управління економіки і власності Дубенської міської ради. Начальник управління в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

**Міський голова**

**Василь АНТОНЮК**

Згідно з оригіналом  
Заступник начальника організаційного відділу  
Дубенської міської ради  
17.04.2024

Ольга МАРКЕВИЧ