



УКРАЇНА
ДУБЕНСЬКА МІСЬКА РАДА
РІВНЕНСЬКОЇ ОБЛАСТІ

РІШЕННЯ

24 листопада 2017 року

№2058

**Про затвердження Стратегії сталого
розвитку міста Дубна до 2022 року**

З метою підвищення конкурентної спроможності та економічного розвитку міста Дубно, враховуючи результати публічного громадського обговорення та керуючись ст.26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» Дубенська міська рада

ВИРІШИЛА:

Затвердити Стратегію сталого розвитку міста Дубна до 2022 року (додається).

2. Відділам та управлінням міської ради при щорічній розробці планів соціально-економічного розвитку міста керуватись вище зазначеною Стратегією сталого розвитку міста Дубна до 2022 року.

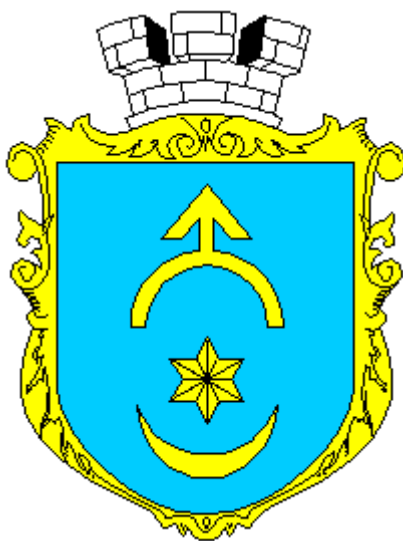
3. Визнати таким, що втратило чинність рішення міської ради від 24 жовтня 2003 року №522 «Стратегічний план сталого розвитку міста Дубна на 2010-2015 роки».

4. Контроль за виконанням даного рішення покласти на заступника міського голови О.Ляшенко.

Міський голова

В.Антонюк

ДУБЕНСЬКА МІСЬКА РАДА



**СТРАТЕГІЯ
СТАЛОГО РОЗВИТКУ МІСТА ДУБНА
ДО 2022 РОКУ**

Дубно, 2017

ЗМІСТ

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО МІСЬКОГО ГОЛОВИ

ШАНОВНІ ДУБЕНЧАНИ!

Пропонуємо Вам ознайомитися із Стратегією сталого розвитку міста Дубна Рівненської області на 2017-2022 роки, яка є фундаментом майбутнього міста.

Стратегія – це документ, в якому структуровані цінності - яким ми з Вами бачимо наше місто та чіткий план - як ми його зробимо таким.

Робота над Стратегією сталого розвитку м. Дубно розпочалася у грудні 2016 року. Стратегія розроблена Національним університетом «Острозька академія» спільно з виконавчими органами Дубенської міської ради на основі матеріалів, підготовлених робочою групою за стратегічними напрямками розвитку. До складу робочої групи входили представники місцевого самоврядування, депутати, керівники установ, організацій, лідери громадських організацій, підприємці.

Запропонованим документом визначено:

- майбутній образ міста, яким його хоче бачити громада;
- стратегічні та операційні цілі, досягнення яких забезпечить набуття містом визначеного громадою бачення розвитку;
- процес впровадження Стратегії, тобто логічні послідовні заходи, спрямовані на досягнення цих цілей.

Реалізація Стратегії перетворить наше місто в регіональний центр туризму з розвиненою інфраструктурою та мережею соціально-культурних об'єктів, з новітніми підприємствами, в якому комфортно жити сильній та активній громаді.

Переконаний, що розроблена Стратегія дасть свої реальні результати вже в найближчі роки, за умови сприяння мешканців міста міській владі.

Час диктує нові критерії успішності міста. На перший план виходять не просто розміри міста і його географічне розташування, а такі критерії, як комфорт, безпека, ринок праці, культурне середовище, умови ведення бізнесу. І при цьому необхідно зберегти душу Дубна, зберігши історичну самобутність. Ми отримали його у спадок від предків і зобов'язані зберегти та примножити це надбання. Нас має об'єднати ідея кращого облаштування міста та відродження його величі.

Міський голова Дубна

В. Антонюк

ВСТУП

Стратегія сталого розвитку міста Дубно на період до 2022 року (далі – Стратегія) – це основний документ планування економічного, соціального та екологічного розвитку міста, який є орієнтиром для планування та реалізації напрямків його розвитку.

Стратегія відповідає Конституції України¹, Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні»², Указу Президента України «Про Стратегію сталого розвитку «Україна-2020»³, Постанові Кабінету Міністрів України «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку до 2020 року»⁴, Постанові Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів»⁵, Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2020 року⁶, Стратегії розвитку Дубенщини на період до 2020⁷, а також міжнародним документам – «Європа 2020: Стратегія для розумного, сталого та всеохоплюючого Зростання»⁸, «Декларації міст і інших населених пунктів у новому тисячолітті»⁹ та Ольборзькій Хартії, що була схвалена Європейською конференцією зі сталого розвитку великих і малих міст Європи (1994 р.)¹⁰.

Документ розроблено відповідно до 17 Цілей сталого розвитку, затверджених Організацією Об'єднаних Націй¹¹ (рис. 1) та беручи до уваги показники «розумних» сталих міст, запропонованих Економічною та Соціальною Радою Організації Об'єднаних Націй¹².

1

<http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>

2

<http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80>

3

<http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/5/2015>

4

<http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/385-2014-%D0%BF>

5

<http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/932-2015-%D0%BF>

6

<http://www.rv.gov.ua/siteweb/data/upload/photo/8/strategiya.pdf>

7

<http://dirada.com.ua/our-strategy/strateg-ja-rozvitku-dubenschini-na-per-o.html>

8

<http://old.minjust.gov.ua/file/31493.doc>

9

http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/995_849

10

http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/994_062

11

<http://www.un.org.ua/ua/tsili-rozvytku-tysyacholittia>

12

https://www.unece.org/fileadmin/DAM/hlm/documents/2015/ECE_HBP_2015_4.ru.pdf



Рис.1 Цілі сталого розвитку

Місто має позитивний досвід розробки Стратегічного плану сталого розвитку міста Дубна, який був затверджений Дубенською міською радою (рішення № 522 від 24 жовтня 2003 року) та рішенням міської ради від 17.09.2010 року №2882 внесено зміни до Стратегічного плану сталого розвитку міста Дубна і прийнято стратегічні завдання на 2010-2015 роки). Перша розробка Стратегічного плану сталого розвитку міста Дубна була здійснена Волинським ресурсним центром за методиками Проекту Umbrella Програми розвитку ООН за підтримки Дубенської міської ради та Посольства Королівства Нідерландів в Україні.

На період 2010-2015 роки стратегічними цілями було визначено:

- перетворення у сфері житлово-комунального господарства, благоустрій території міста;
- чисте і здорове природне середовище;
- розвиток громади;
- створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу;
- розвиток туризму та його інфраструктури.

З огляду на завершення періоду реалізації попереднього Стратегічного плану було прийнято розпорядження міського голови Дубна від 07 грудня 2016 року № 194-р про створення робочої групи з метою розробки Стратегії сталого розвитку міста Дубно до 2022 року (табл. 1), яку сформовано з представників бізнесових кіл, ЗМІ, Дубенського державного історико-культурного заповідника, громадських організацій, депутатів міської ради, небайдужих жителів міста, фахівців з питань планування розвитку міста (в т.ч. представників навчальних та наукових закладів та установ), спеціалістів з питань освіти, медицини, культури, спорту та житлово-комунального господарства, тощо. Робоча група працювала постійно, на засадах повної добровільності, самовідданості та безкорисливості.

Таблиця 1

Персональний склад робочої групи з розробки Стратегії

№	Прізвище, ім'я, по батькові	Посада
1.	Акулов Володимир Петрович	заступник начальника Муніципальної дружини Дубенської міської ради
2.	Андріюк Лариса Миколаївна	головний спеціаліст управління архітектури, будівництва і земельних питань міської ради
3.	Андрощук Людмила Володимирівна	головний спеціаліст відділу економіки управління економіки і власності міської ради
4.	Андрощук Ростислав Васильович	головний лікар КЗ «Пологовий будинок»
5.	Буханська Оксана Сергіївна	завідувач клубом м.Дубно
6.	Васюк Інна Володимирівна	кандидат економічних наук Завідуюча кафедрою обліку і аудиту Дубенської філії університету «Україна»

№	Прізвище, ім'я, по батькові	Посада
7.	Венгрин Надія Олексіївна	директор ВКНЗ «Дубенський медичний коледж» Рівненської обласної ради (за згодою)
8.	Волосюк Наталія Володимирівна	заступник начальника управління архітектури, будівництва і земельних питань міської ради
9.	Герасименко Іванна Леонідівна	спеціаліст I категорії міського центру соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді
10.	Герасимчук Віктор Володимирович	Начальник управління статистики у Дубенському районі (за згодою)
11.	Грицанюк Олександр Ростиславович	заступник начальника управління Пенсійного фонду України в Дубенському районі (за згодою)
12.	Домбровська Ірина Анатоліївна	головний спеціаліст відділу культури і туризму міської ради
13.	Дудко Леонід Іванович	депутат Дубенської міської ради
14.	Єфімчук Тетяна Володимирівна	начальник відділу культури і туризму міської ради
15.	Іващенко Юрій Вікторович	голова спілки роботодавців Дубенщини (за згодою)
16.	Колядич Василь Іванович	заступник начальника управління житлово-комунального господарства
17.	Любецька Надія Олександрівна	заступник директора по науковій роботі Державного історико-культурного заповідника м. Дубно (за згодою)
18.	Ляшенко Ольга Аполлінаріївна	заступник міського голови
19.	Мартинюк Андрій Анатолійович	директор ПП «Аметист-плюс» (за згодою)
20.	Матвійчук Ігор Григорович	в.о. заступника начальника управління освіти, сім'ї, молоді та спорту міської ради
21.	Момотюк Юрій Володимирович	заступник голови правління ГО «Козацька варта» (за згодою)
22.	Мосійчук Руслан Андрійович	заступник міського голови
23.	Москалюк Ігор Ілліч	заступник начальника управління економіки і власності
24.	Новосад Віталій Дмитрович	провідний спеціаліст міського центру соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді
25.	Опалак Олександр Михайлович	начальник управління Держспоживслужби в м. Дубно (за згодою)
26.	Орлова Оксана Петрівна	кандидат педагогічних наук Завідуюча кафедрою документознавства та інформаційних технологій Дубенської філії університету «Україна»
27.	Підкидач Сергій Кирилович	директор Дубенського вищого художнього професійно-технічного училища (за згодою)
28.	Піддубник Мирослава Мирославівна	начальник управління економіки і власності міської ради
29.	Рогаль Галина Михайлівна	інженер управління освіти, сім'ї, молоді та спорту міської ради
30.	Розмислович Світлана Іванівна	начальник фінансового управління міської ради
31.	Савич Тетяна Євгеніївна	начальник відділу праці та соціально-трудова відносин управління праці і соціального захисту населення міської ради
32.	Савчук В'ячеслав Іванович	директор Дубенського міськрайонного центру зайнятості (за згодою)
33.	Скринчук Василь Корнилійович	заступник міського голови
34.	Сорока Володимир Олександрович	головний лікар КЗ «Центр ПМСД»
35.	Сушко Олеся Миколаївна	головний спеціаліст управління економіки і власності
36.	Федорчук Руслан Леонідович	фізична особа-підприємець (пасажирські перевезення) (за згодою)
37.	Федун Ніна Володимирівна	начальник відділу економіки управління економіки і власності міської ради
38.	Швед Олег Іванович	депутат Дубенської міської ради
39.	Шевчук Ерна Ананіївна	начальник відділу з питань внутрішньої політики, зв'язків з громадськими організаціями та засобами масової інформації

Науково-консультаційний супровід розробки здійснювався Національним університетом «Острозька академія» (м. Острог, Рівненська обл.).

В основу розробки Стратегії закладено принцип партнерства та залучення громади до розвитку міста. Відтак, діяльність роботи робочої групи була відкритою на заходи запрошувались представники Молодіжної та Громадської ради при Дубенській міській раді, громадські організації та представники бізнесу, а також всі охочі розвивати своє місто.

27 грудня 2016 року відбулась організаційна зустріч членів робочої групи, на якій було представлено процес розробки Стратегії, визначено порядок та алгоритми роботи, здійснено підготовку до проведення соціально-економічного аналізу міста, а також проведення соціологічних досліджень.

23 лютого 2017 року проведено презентації результатів опитування щодо визначення соціально-економічної та соціально-культурної ситуації у місті та соціально-економічного аналізу Дубна, обговорено підготовку до проведення стратегічних сесій з залученням громади міста.

27-28 лютого 2017 року відбулись стратегічні сесії – зустрічі з планування, на яких здійснено SWOT-аналіз міста, сформовано бачення та визначено стратегічні напрямки розвитку міста з урахуванням можливих сценаріїв розвитку Дубна.

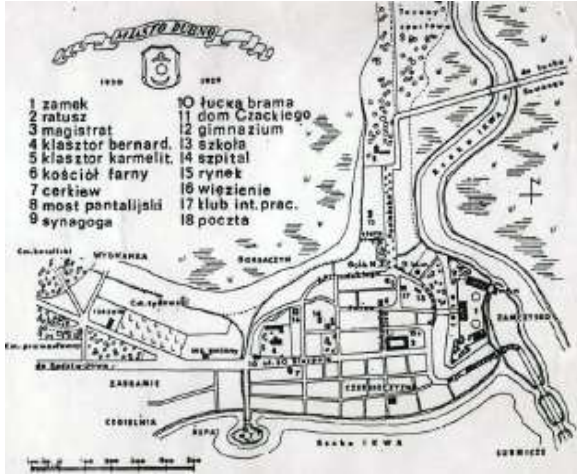
20 березня 2017 року проведено зустріч з планування, на якій визначено стратегічні та операційні цілі, та формовано перелік завдань до наступної зустрічі (підготовка ідей та проектів, які буде включено до плану реалізації Стратегії).

3 квітня 2017 року відбулась зустріч з планування, на якій презентовано ідеї, проекти та заходи до плану реалізації Стратегії, а також здійснено оцінювання операційних та стратегічних цілей Стратегії, обговорено особливості виконання та систему моніторингу реалізації Стратегії.

19 квітня 2017 року підведено проміжні підсумки діяльності робочої групи та коригування Каталогу проектів, визначення критеріїв, за якими відбуватиметься відбір проектних пропозицій до включення до Каталогу проектів.

17 травня 2017 року – підсумки діяльності робочої групи, презентація Стратегії та винесення її на розгляд громадськості після доопрацювання.

ІСТОРИЧНА ДОВІДКА



Літописне Дубно відоме з 1100 р., воно - одне з найдревніших міст Волині, яке в усі історичні часи було на перехрестях важливих історичних й політичних подій, торгових шляхів, центром духовного життя краю. Проте не 1100-ий рік є датою заснування. У глибині тисячоліть губляться витoki його історії, що доведено археологічними розкопками кінця XIX - дев'яностих років XX ст.

Дубно, як місто засноване й розбудоване князями Острозькими - можновладними і впливовими особами на політичній арені Європи XV - XVII ст. Воно увібрало в себе всі риси середньовічного міста (рис. 2). Його опорою від ворожих нападів (зі сходу) був Замок кінця XV ст., із заходу - Луцька брама XVI ст., а також

костел і монастир бернардинів XVII ст. (з північного Заходу), а також острівні монастирі - Чеснохрестський, Спасо-Преображенський, Підборецький, Страклівський.

Рис. 2. Старовинний план міста

Оскільки одним з важливих чинників матеріального забезпечення достатку князів Острозьких була торгівля, то для її успішного розвитку до Дубна скликався ремісничий люд, незалежно від віросповідань. Вже в XVI ст. тут діяла синагога. У ті часи Дубно торгувало предметами ливарництва, ковальства, ювелірними виробами, причому ринок збуту становили не тільки Волинські міста, а й чимало інших у Європі.

Середньовічне Дубно було одним з найбільших культурних центрів Волині. При тутешніх монастирях жили й працювали видатні вчені, літератори, церковні діячі - Мелетій Смотрицький, Касіян Сакович, отець Віталій, Іов Залізо /згодом Іов Почаївський/. Ігумен Хрестовоздвиженського монастиря о. Віталій тут 1604 р. переклав з грецької книгу «Діоптра...», а ієромонах Арсеній у 1539 - 1566 роках створив відоме Дубенське Четвероєвангеліє.

Дубенський Замок у часи середньовіччя називали Волинською твердинею через вигідне ландшафтне розташування (з трьох сторін його омивали води ріки Ікви та її болотисті заплави) і міцні фортифікаційні споруди XVII ст., які робили цю споруду неприступною упродовж кількох століть. Тут зберігали свої багаті скарби князі Острозькі, а згодом - і нащадки Острозької ординації: князі Заславські, Сангушки, Любомирські; тут, під охороною хоругв ординатського війська, надійно зберігались безцінні родинні архіви цих можновладців. Тут діяла лудвисарня - ливарна майстерня, де виготовлялися гармати, культові речі для храмів і монастирів, предмети побуту.

Замкові мури витримали неодноразові напади кримських татар у XVI ст., козацьких загонів Максима Кривоноса та російського війська у XVII ст., залишались неушкодженими під час Північної війни 1700-1721 років, повстання Тадеуша Костюшко наприкінці XVIII ст., французько-російської війни 1812 р. Саме воєнні події XVIII й початку XIX ст. стали причиною перебування в Дубні гетьмана Івана Мазепи, шведського короля Карла XII, царя Петра I, полководців Суворова й Кутузова (рис. 3).



У XVIII ст. місто набуло високого економічного й культурного піднесення завдяки знаменитим Дубенським контрактам, перенесеним сюди зі Львова 1774 р. Ці ярмарки починалися 7 січня і тривали цілий місяць. Для зручностей гостей і купців князь Михайло Любомирський побудував кілька двоповерхових будинків навколо Ринкової площі, звів ратушу і ще один палац у Замку, блискуче декорований італійським зодчим Доменіко Мерліні. Дубно, населення якого тоді становило 6535 чол., щорічно (протягом двох

десятиліть) приймало

Рис. 3. Старовинне фото центральної частини міста

до 30 тисяч гостей.

У Замку влаштовувались пишні бенкети, лицарські турніри, феєрверки. Тут ставив свої п'єси знаменитий польський драматург Войцех Богуславський, виступала римська опера. Азартні ігри в Замку часто поглинали весь обіг торгового дня. Під час контрактів Дубно тричі (у 1781 році) відвідав польський король Станіслав Август, де йому влаштували полювання на ведмеда.

Не можна не згадати знаменитого ірландського садівника Діонісія Міклера, який в Дубенському урочищі «Палестина» заклав один із своїх живописних парків. За найновішими даними, він похований у місті Дубно - на колишньому польському кладовищі (на превеликий жаль, за радянської влади й ця могила, і надмогильний пам'ятник - знищені).

Наприкінці XVIII ст. Дубно тимчасово було столицею престолонаступника французького трону, опального принца Конде, та його родича, представника роду Бурбонів - герцога де Беррі. Приблизно в той самий час місто відвідала легендарна жінка-гусар Надія Дурова, яка служила в Литовському полку в Дубровиці та Луцьку. Окремий підрозділ цього полку дислокувався й у Дубні. Шляхи великого українського філософа й поета Григорія Сковороди теж пролягали через Дубно у 1753 й інших роках. Місто Дубно освячене слідами і сльозами Тараса Шевченка, який побував тут восени 1846 р.. З-поміж багатьох пам'ятників і меморіальних знаків у Дубні одним з кращих є, безперечно, Великому Кобзареві, відкритий 16 липня 1991 р. - до першої річниці Декларації про Незалежність України.

А ще ж долучаються до історії нашого міста й такі славетні імена, як український гетьман Іван Виговський, Іван Федоров і Северин Наливайко, Оноре де Бальзак й Антоній Мальчевський, Олександр Купрін й Володимир Короленко, Леся Українка й Улас Самчук, Віталій Лисенко і Ярослав Гашек, патріарх Мстислав (Степан Скрипник) і генерал де Голль, Тадеуш Чацький і Валер'ян Поліщук, Симон Петлюра й митрополит Іларіон (Іван Огієнко), Андрій Малишко й Максим Рильський, Ніна Матвієнко й Станіслав Ростоцький, Микола Костомаров й Адам Міцкевич, Михайло Драгоманов і Олена Теліга та інші. Додаймо сюди й наших видатних сучасників - Почесні громадяни міста Дубна - Микола Сивіцький з Варшави, Юрій Шумовський із США, Борис Возницький зі Львова, Микола Жулинський з Києва, Петро Вишневецький з Дубна та багато інших.

Древнє Дубно, Замок, православні храми й католицький костел завжди вабили до себе мандрівників, дослідників, музикантів, артистів. На фасаді Дубенської ЗОШ №1 є меморіальні дошки доктору історичних наук, археологу Ігореві Свешнікову, який 1995 р. очолив першу наукову експедицію в Замок, краєзнавцеві, етнографу, просвітянину Ігореві Лозов'юку. Цей навчальний заклад, коли він ще був гімназією, закінчили знаменитий фітотерапевт Іван Носаль, ас Війська Польського Станіслав Скальський, письменник-романіст Віталій Волков.

Згідно Указу Президій Верховної Ради УРСР від 30 грудня 1977 року №2880-ІХ Дубно віднесено до категорії міст обласного значення, а з 1997 року Дубенська міська рада набула статусу органу місцевого самоврядування.

Постановою Кабінету Міністрів України № 444 від 14 червня 1993 р., було створено Державний історико-культурний заповідник міста Дубна, на балансі якого нині знаходяться такі пам'ятки історії, культури, архітектури, як Замок, Луцька брама, колишній монастир і костел Бернардинів, синагога, Спасо-Преображенська церква, Юріївський храм, монастир Кармеліток, Іллінський собор, численні світські будівлі XVIII - XIX століть.

Ведуться реставраційні роботи, проводяться наукові конференції, відкриваються тематичні виставки, поповнюються фонди, видаються нові краєзнавчі книжки, все більшає потік туристів до нашого сивого Дубна, де історія дихає на кожному кроці.

КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА МІСТА

Географічне розташування

Дубно - місто обласного підпорядкування (згідно Указу Президій Верховної Ради УРСР від 30 грудня 1977 р. №2880-ІХ), районний центр Рівненської області, розташоване в південно-західній частині області на Волино-Подільській височині, на річці Іква. Сусідніми містами є Кременець, Радивилів, Рівне, Луцьк, Млинів, Здолбунів, Острог.

Клімат та ґрунти

Клімат помірно-континентальний. Характерні риси клімату: порівняно висока вологість, невеликі коливання температури, помірно тепле літо, м'яка зима з частими відлигами. Напрямок вітру влітку і взимку різний. Влітку переважно вітри північно-західні й західні, взимку - західні й південно-західні. Клімат характеризується помірною континентальністю з теплим і достатньо вологим літом та не холодною з частими відлигами зимою. Середня температура повітря - січень: -5,0°C ... -6,0°C, липень: +18°C ... +19°C. Максимальна температура влітку + 36,4°C ... +38°C, мінімальна взимку -31°C ... -35°C. Середня річна температура: +7°C...-1-8°C. Кількість сонячних днів у році - 70. Середня річна кількість опадів - 510...580 міліметрів. Висота над рівнем моря – 202 м, найвища точка м. Дубно – 255 м.

Ґрунтовий покрив міста й околиць досить різноманітний. Найрозповсюдженішими є: чорноземи слабо гумусні, лісові сірі ґрунти, дерно-підзолисті, торфо-болотні, лучно-болотні. Ґрунтоутворюючими породами є ліс і лісовидні суглинки. Майже всі ґрунти не затримують шкідливих солей.

Земельні та водні ресурси

Територія міста - 2704 га, що становить 0,135% Рівненської області.

Згідно рішення Дубенської міської ради від 22 квітня 2016 р. №563 «Про затвердження Програми розвитку земельних відносин у м. Дубно на 2016-2020 роки» площа земель міста становить 2704 га, з них 1354,09 га або 50 % - сільськогосподарські угіддя, 44,2 % (1196,6 га) - забудовані землі, 0,6 % (18,44 га) - ліси та інші лісовкриті площі, 1,9 % (53,26 га) - під водою, 1,6 % (5,4 га) - відкриті заболочені землі, 0,7 % (20,35 га) - відкриті землі без рослинного покриву або з незначним рослинним покривом. Із загальної площі міста в державній власності перебуває 1928,59 га (71,3 %) земель, у приватній - 744,53 га (27,53 %), у комунальній власності 30,88 га (1,14 %). Площа зелених насаджень міста складає 36 га, з яких 12 га доглядає КП «Зелене господарство». До зелених насаджень, за якими здійснюється догляд, належать території скверів, території кладовищ, земельні ділянки під клумбами та газонами та прибудинкові території багатоквартирних будинків.

Річка Іква, яка протікає містом, належить до басейну Дніпра (впадає в р. Стир). Іква - річка рівнинного типу, має повільну течію, в межах міста - меліорована. Водність і рівень води протягом років змінюється. Найбільша водність - весною, живиться річка джерелами й опадами, а також невеличкими притоками. Довжина Ікви 155 км. Також у місті є 27 штучних водойм, що розташовані в районі стадіону «Спартак», вулиць Сурмичі, Садова, Запорізька, Забрама, ЗОШ №6, мікрорайону Волиці, звірогосподарства. Загальна площа земель водного господарства становить 53,26 га.

Сировинні ресурси та корисні копалини

На території м. Дубно відсутні родовища з природними ресурсами. Поблизу міста розташоване родовище неметалічних корисних копалин, яке не розробляється (паспорт №2835: суглинок, сировина цегельно-черепична). КП «Дубноводоканал» має спеціальний дозвіл №4966 на користування надрами (видобування корисних копалин (промислова розробка родовищ)).

Населення

Населення міста станом на 01.06.2017 р. складає 37993 осіб. Густота населення становить 1405 осіб/км². Динаміка чисельності населення міста співвідноситься з динамікою чисельності населення всієї Рівненської області, адже місто у період з 2016 р. по 2017 р. займає 3,27% від загальної чисельності населення області. Згідно даними Всеукраїнського перепису населення 2001 р. у місті 95,2% українці, 3,6% - росіяни, 0,3% - білоруси та 0,2% - поляки, 0,7% - інші національності. Статевий розподіл населення Дубна становить 45,1% чоловіків та 54,9% жінок. Вікова структура за період з 2012 р. по 2016 р. є фактично незмінною. Однак, наявні тенденція до зменшення кількості населення працездатного віку. Найбільшу частку займає населення працездатного віку (з 62,12% до 61,31%), що відповідає середньо національним тенденціям. Частка населення, старшого за працездатний вік в м. Дубно збільшилась з 18,14 % до 18,84 % у період 2012-2017 рр.

Суспільне життя

У місті зафіксовано 103 громадські організації і об'єднання, 63 міських осередки політичних партій, діють 21 релігійна організація 11 віросповідань, налічується 19 культових споруд, які належать різним релігійним течіям, зокрема, одні з найчисельніших релігійних громад міста – православні, греко-католицький, римо-католицький, протестантські. Інформаційний простір міста представляють газети: «Наше дзеркало», «Дзеркало плюс», «Скриня», «Замок» (перебуває в стадії реформування), «Вісті Дубенщини». Також у міста здійснює мовлення ТРК «Дубно», яка охоплює Дубенський, Радивилівський, Млинівський, Демидівський райони та частину Рівненського, Здолбунівського, Кременецького районів. Діє інтернет-телебачення «NDTV Дубно», а також функціонують «Незалежне інтернет-видання», «Інтерактивна карта міста Дубно», «Інформаційний портал м. Дубно: 03656.com.ua» та інші.

Житлово-комунальне господарство

В переліку нерухомого майна територіальної громади міста перебуває 1157 об'єктів нерухомого майна. Більша частина майна (68% або 785 об'єктів) перебувають на балансі бюджетних установ міста або знаходиться в господарському віданні та оперативному управлінні міських комунальних підприємств. У січні-вересні 2016 р. в місті прийнято в експлуатацію 7,9 тис.м² загальної площі житла, що в 1,9 рази більше, ніж у відповідному періоді 2015 р. Усе житло збудовано фізичними особами. Частка міста в обласному обсязі введеного житла становила 3,8%. Станом на 01.11.2016 р. в житловому фонді міста утворено 60 об'єднань співвласників багатоквартирних будинків.

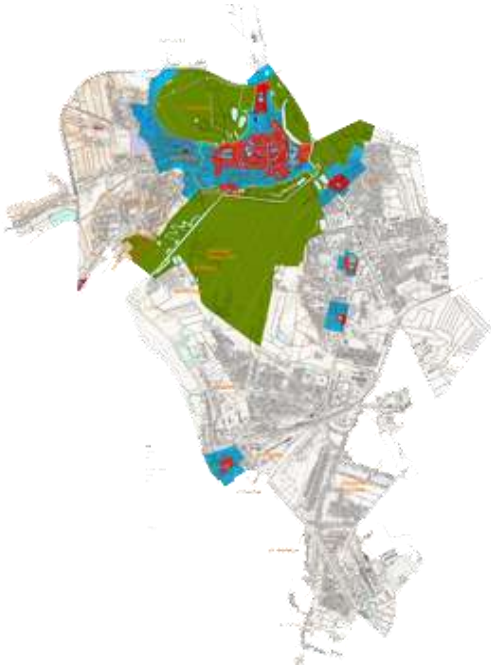


Рис. 4. План території міста

3 метою впровадження містобудівної політики, спрямованої на виконання робіт з комплексного розвитку інфраструктури Дубна, раціонального використання його територій, підвищення рівня планування та забудови, створення комфортних умов проживання міського населення було розроблено, а рішенням міської ради від 15 липня 2015 р. №4207 затверджено Генеральний план міста Дубно (рис.4), розроблений Державним підприємством «Український державний науково-дослідний інститут проектування міст «Діпромісто» імені Ю.М. Білокозя» з історико-архітектурним опорним планом м. Дубно Рівненської області з визначенням меж і режимів використання зон охорони пам'яток та історичних ареалів, розроблений Науково-дослідним інститутом пам'яткоохоронних досліджень Міністерства культури України, також сформовано план зонування території (зонінг) м. Дубно Рівненської області та розроблено проекти детального планування території міста. Генеральний план розроблений до 01 січня 2036 року.

Освітня та спортивна інфраструктура

У місті Дубно діє 7 дошкільних навчальних закладів, які відвідують 1283 діти, а також 7 шкіл, в яких навчається 4265 осіб. У загальноосвітніх навчальних закладах у 2016-2017 навчальному році функціонує 7 гуртків науково-технічного напрямку у яких займаються 106 учнів. До послуг гуртківців: 11 лабораторій, механічна майстерня, постійно діюча виставка науково-технічної творчості учнівської молоді, автотраса, методичний кабінет, експериментально-дослідницький майданчик розв'язування винахідницьких задач. У різних мікрорайонах міста гуртківці займаються: в ЗОШ I-III ст. № 7 спортивна радіопеленгація; картингісти, мопедисти та мотоциклісти на базі шляхобудівельного управління; оператори колективної радіостанції в ЗОШ I-III ст. № 3; гуртки початкового технічного моделювання в НВК «ЗНЗ-ДНЗ», відеоаматори на базі районного будинку культури, а фотоаматори в приміщенні районної бібліотеки м. Дубна.

Діють Дубенський коледж культури і мистецтв Рівненського державного гуманітарного університету, ДНЗ «Дубенське вище художнє професійно-технічне училище», Дубенський коледж Рівненського державного гуманітарного університету, Вищий комунальний навчальний заклад «Дубенський медичний коледж» Рівненської обласної ради, а також Дубенська філія Відкритого міжнародного університету розвитку людини «Україна».

На території міста діє Дубенська спеціальна загальноосвітня школа-інтернат для дітей з особливими потребами (близько 100 учнів, що має обласне підпорядкування).

Для підтримки здібностей школярів в місті працюють позашкільні заклади: Будинок дітей та молоді; Дубенська міська станція юних техніків; міжшкільний навчально-виробничий комбінат; дитячо-юнацька спортивна школа; дитяча школа мистецтв.

Медицина та охорона здоров'я

Для надання медичної допомоги населенню в місті функціонували наступні лікувально-профілактичні заклади: КЗ «Пологовий будинок» на 80 ліжок, Центр первинної медико-санітарної допомоги (міська поліклініка) на 900 відвідувань в зміну, міська стоматологічна поліклініка на 94 відвідування в зміну, які входять до складу відділу охорони здоров'я Дубенської міської ради. Також функціонують приватна стоматологічна клініка, 11 стоматологічних кабінетів, 24 аптечних заклади (в т.ч. 3 – комунальні), діагностично-лікувальний центр «Інтамед», діагностичний центр «Піраміда», Дубенський диспансер психосоціальної реабілітації (обласне підпорядкування), Дубенська станція екстреної швидкої медичної допомоги (обласне підпорядкування).

Культура та відпочинок

Для задоволення культурних потреб населення в місті діє 1 музей при Державному історико-культурному заповіднику, 5 бібліотек, міський будинок культури та міський клуб, Дубенська школа мистецтв, . Бібліотеки міста обслуговують більше 7000 користувачів. Бібліотечний фонд складає 100 тис. примірників книг. В міській центральній бібліотеці працює клуб «Співрозмовник» та літературна студія «Лілея».

В міських клубних установах працює 16 клубних формувань, з них мають звання «Зразковий» та «Народний»: хор «Шанувальники української патріотичної пісні»; народний ансамбль народних інструментів «Візерунок Дубенської школи мистецтв»; народний аматорський театр; народний муніципальний духовий оркестр; зразковий дитячий танцювальний колектив «Надія»; вокально-інструментальний ансамбль міського будинку культури.

Продовжується співпраця Дубна в усіх сферах діяльності з містами-партнерами: Гіжицько, Соколов Подляській (Республіка Польща), Белоградчик (Республіка Болгарія), Унічев (Республікою Чехія) щодо обміну досвідом в галузях: промисловості, комунальної сфери, освіти, культури, спорту, медицини, соціального захисту, охорони навколишнього середовища та інші.

Державний історико-культурний заповідник міста Дубна у 2016 році відвідали 79,1 тис. осіб. У 2014 р. замок відвідало туристів з 20-ти країн світу, у 2015 р. – з 23-ох країн світу, а у 2016 р. – з 25-ти країн світу. Заповідник є одним з найбільш відвідуваних об'єктів Рівненської області. Для посилення та закріплення туристичних позицій важливо забезпечити сучасне та якісне обслуговування туристів, задоволення їх потреб на території міста.

У місті відбувається щорічний Рок-фестиваль «Тарас Бульба», фестиваль духовної музики імені Олега Кривенчука, свято «У вирі танцю», кожні 2 роки – Міжнародний фестиваль-конкурс дитячої фольклору «Котилася торба...».

Транспортна та комунікаційна інфраструктура

Дубно розташоване на перетині міжнародних транспортних магістралей Київ-Чоп (М 06), Доманове - Ковель - Чернівці - Теремблече (М 19). Розвиненість дорожньо-транспортної інфраструктури, близькість до кордону з Європейським Союзом (200 км), наявність розвинутої автомобільної та залізничної мережі, а також розташування неподалік (45,0 км) міжнародного аеропорту, здатного приймати усі типи літаків, робить місто привабливим з точки зору розміщення виробництва, збуту продукції на ринки Білорусі та країн Центрально-Східної Європи.

Залізнична станція Дубно підпорядкована відокремленому підрозділу «Рівненська дирекція залізничних перевезень» Львівської залізниці. За добу по залізничній колії проходять 10 електропотягів та 6 пасажирських потягів, які зупиняються на станції Дубно, що розміщена на дільниці «Здолбунів-Красне»:

- відстань до Києва- 422 км;
- відстань до Львова- 152 км;
- відстань до Красне- 101 км;
- відстань до Здолбунова- 43 км.

Відстань (км.) та час доїзду (год., хв.) до кордонів з:

- Польщею (Устилуг, Волинська обл.) – 143 (2 год.);
- Стратегія сталого розвитку міста Дубна до 2022 року*

- 20 хв.); Білорусією (Дольськ, Волинська обл.) – 204 (2 год.
- год. 45 хв.); Молдовою (Мамалига, Чернівецька обл.) – 305 (4
- год. 40 хв.); Румунією (Порубне, Чернівецька обл.) – 316 (4
- обл.) – 377 (5 год. 30 хв.); Словаччиною (Малий Березний, Закарпатська
- 40 хв.); Угорщиною (Чоп, Закарпатська обл.) – 442 (5 год.
- обл.) – 596 (7 год. 30 хв.). Російською Федерацією (Сеньківка, Чернігівська

Мережа вулиць і доріг комунальної власності міста Дубно станом на 01 січня 2017 року складає 145,793 км, в тому числі: дороги з асфальтовим покриттям - 65,680 км; бруківка - 5,592 км ; дороги без покриття - 74, 512 км. Протяжність вулиць і доріг з твердим покриттям становить 49 %.

Галузь зв'язку та сфера інформатизації є однією з найбільш стабільних та динамічних галузей економіки, яка забезпечує достатньо високі темпи зростання послуг зв'язку, поліпшення їх якості та впровадження нових послуг. В структурі загального обсягу послуг електрозв'язку найбільшу питому вагу займають послуги міжміського та міжнародного телефонного зв'язку - 51,2%, місцевого телефонного зв'язку - 41,4%.

Промисловість

Згідно схеми планування території Рівненської області (затверджена рішенням Рівненської обласної ради від 30 березня 2012 р. № 598) м. Дубно належить до дубенського промислового вузла області, який визначено перспективним. Впродовж 2014-2016 рр. у місті зберігалась позитивна динаміка зростання обсягу реалізації промислової продукції. Промислова база міста складається з 9 економічно-активних підприємств. Найбільші підприємства на території Дубна: ПАТ «Дубномолоко» (виробництво сирів), ПАТ «Дубенський завод ГТВ» (виробництво гумових та гумовотехнічних виробів), ТзОВ «ЛМЗ «Ісполін»» (металовироби та чавунне лиття), ТзОВ «Склоресурс» (формування і оброблення листового скла). Рішенням Дубенської міської ради від 2 березня 2008 р. № 1202 створено індустріальний (промисловий) парк за рахунок земель запасу промисловості, транспорту та зв'язку.

Мале та середнє підприємництво

У місті зареєстровано станом на 01.07.2017 р. 703 суб'єкти підприємницької діяльності юридичних осіб та 1670 фізичних осіб-суб'єктів підприємницької діяльності. У період з 2012 р. спостерігається зростання зареєстрованих суб'єктів господарської діяльності в Рівненській області, разом з тим, частка м Дубно у цей період знизилась з 3,67% до 3,56% від загальнообласного показника.

Серед найбільших роботодавців міста: ПАТ «Дубномолоко», відділ охорони здоров'я Дубенської міської ради, Управління освіти Дубенської міської ради, ТзОВ «Рівнеліки», ТОВ «Склоресурс», ПАТ «Дубенський завод гумово-технічних виробів», Вищий комунальний навчальний заклад «Дубенський медичний коледж» Рівненської обласної ради, ТзОВ «ДБК БУД», Дубенський коледж культури і мистецтв Рівненського державного гуманітарного університету, Дубенський будинок-інтернат для громадян похилого віку та інвалідів, КП «Дубноводоканал» Дубенської міської ради; ДП «Дубенське лісове господарство»; Дубенське міжрайонне управління водного господарства; КП «Дубнокомуненергія»; ТОВ «ГЮАЛОС»; КЗ «Дубенська спеціальна загальноосвітня школа- інтернат I-II ступенів» Рівненської обласної ради; ТзОВ «Компанія «ЗЕВС ЛТД»; Військова частина А-2363; ПАТ «Західний торгово-промисловий дім»; ДНЗ «Дубенське ВХПТУ»; відділ культури і туризму Дубенської міської ради; Військова частина А1519; ТзОВ «СП «Нива»; Філія ПАТ «Державна продовольчо-зернова корпорація України» «Дубенський комбінат хлібопродуктів»; Державна установа «Дубенська виховна колонія»; ТзОВ «ДН класик»; Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг) м Дубно; КП «Центральна житлово-експлуатаційна організація «Житловик» Дубенської міської ради; Дубенська об'єднана державна податкова інспекція головного управління ДФС у Рівненській області; Дубенська міська рада.

Сфера роздрібної торгівлі, ресторанного господарства та побутового обслуговування населення є важливою складовою внутрішнього ринку і відіграє значну роль у забезпеченні потреб міста у товарах

і послугах. Мережа підприємств торгівлі та ресторанного господарства станом на 01.07.2017 року склала 126 продовольчих магазини, 131 непродовольчий магазин та 12 з одночасною реалізацією продовольчих та непродовольчих товарів.

Об'єкти ресторанного господарства нараховують 66 одиниць, з яких 31 кафе, 5 кафетеріїв, 20 барів, 8 ресторанів, їдальня та піцерія. Готельний комплекс представляють Готель-ресторан «Дубно», Готельно-ресторанний комплекс «Едем», Готельно-ресторанний комплекс «Антик хаус», Готель-ресторан «Вежа».

Станом на 01.07.2017 р. мережа побутових підприємств м. Дубно склала 53 одиниці. Із них рахується 23 перукарні, 5 об'єктів по пошиттю та ремонту одягу, 4 фотоательє, 4 майстерні по ремонту взуття, 1 майстерня по різці скла, 2 майстерні по ремонту та обслуговуванню телерадіоапаратури, 4 об'єкти по наданню ритуальних послуг та 10 об'єктів по наданню інших послуг (лазня, ювелірна майстерня виготовлення ключів та інші). На території міста функціонує 4 ринки з реалізації промислової, продовольчої та сільськогосподарської групи товарів, на яких знаходиться 4,0 тис. торгових місць для забезпечення суб'єктів підприємницької діяльності робочими місцями.

В місті наявні відділення банків, зокрема, «Ощадний банк», «Приватбанк», також діють страхова група «ТАС», національна акціонерна страхова компанія «Оранта», «Українська пожежно-страхова компанія», страхові компанії «Провідна», «Гарант-авто», «Княжа».

Мережа сприяння малому та середньому бізнесу

У м. Дубно здійснюється системна робота щодо забезпечення створення сприятливих умов для розвитку малого бізнесу, зокрема, затверджено Програму розвитку малого і середнього підприємництва на 2015-2017 роки, адже створення сприятливого середовища для розвитку підприємництва, стимулювання ділової ініціативи, зміцнення позицій малого та середнього підприємництва є одним із пріоритетних завдань роботи Дубенської міської ради та її виконавчих органів.

В місті забезпечено дотримання вимог чинного законодавства щодо підготовки та реалізації регуляторних актів. Проекти регуляторних актів з аналізом регуляторного впливу оприлюднюються в засобах масової інформації та на сайті Дубенської міської ради. Реалізація в місті державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності здійснюється відповідно до Закону України «Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності», який вступив в дію 11.09.2003 р.. Рішенням виконавчого комітету міської ради від 30.11.2004 р. №794 «Про заходи щодо реалізації в місті державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності» затверджено Методику проведення аналізу впливу регуляторних актів та Методику відстеження результативності регуляторного акта.

З метою створення зручних і сприятливих умов для отримання послуг громадянами, суб'єктами господарювання, забезпечення відкритості інформації про діяльність органів виконавчої влади функціонують: відділ «Центр надання адміністративних послуг» Дубенської міської ради (Положення про відділ «затверджено рішенням Дубенської міської ради №552 від 24.04.2016 р), Координаційна рада з питань розвитку підприємництва при виконавчому комітеті Дубенської міської ради з питань розвитку підприємництва – надання та підготовка рекомендацій щодо вирішення спірних питань, що виникають у сфері підприємництва, розгляд проектів та програм розвитку малого підприємництва, розгляд питань зі створення сприятливого середовища для розвитку підприємництва та реалізації регуляторної політики в місті, та Центр обслуговування платників податків, який відкрито у приміщенні Дубенської об'єднаної податкової інспекції.

Енергоефективність та енергомоніторинг

26 липня 2013 р. місто Дубно приєдналось до Угоди мерів - ініціативи Європейського Союзу щодо поліпшення глобального екологічного клімату (загальноєвропейської ініціативи з підвищення ефективності міського господарства та зменшення викидів вуглекислого газу (CO₂). Рішенням Дубенської міської ради №3796 від 20.02.2015 р. затверджено «Про затвердження Плану дій зі сталого енергетичного розвитку міста Дубно до 2020 р.» (ПДСЕР), який містить комплекс із 128 заходів енергозбереження, що дають змогу до 2020 р.: зменшити споживання енергоносіїв - на 21,5%; зменшити викиди CO₂ в атмосферу - на 20,9%; збільшити обсяг використання відновлювальних джерел енергії - на 35%. У 2016 році місто стало членом Добровільного об'єднання органів місцевого самоврядування - Асоціації «Енергоефективні міста України».

Енергетичний моніторинг споживання енергоносіїв усіма бюджетними установами міста здійснюється Системою щоденного моніторингу споживання енергоносіїв бюджетними установами

м. Дубно «Енергобаланс». Головною метою використання програмного середовища «Енергобаланс» є здійснення моніторингу і контролю за ефективним використанням теплової енергії, газу, електричної енергії, води і водовідведення установами бюджетної сфери, забезпечення інформацією і координація дій по виконанню заходів з енергозбереження для зменшення фінансового навантаження на бюджет за оплату енергоносіїв бюджетними установами.

Стан атмосферного повітря, водних ресурсів та ґрунтів

Стан атмосферного повітря, водних ресурсів та ґрунтів перебуває в межах норми. У 2015 р. забрудненість території міста Дубно становила 2221,4 кг/км². У 2015 році м. Дубно використало води 1,302 млн. м³, з неї на побутово-питні потреби 0,884 млн. м³, виробничі потреби 0,418 млн. м³, відведено зворотних вод у поверхневі водні об'єкти 1,302 млн. м³, у т.ч. забруднених без очищення 0,04 млн. м³. Скиди забруднених зворотних вод КП «Дубноводоканал» становила 1100,1 тис. м³. Каналізаційна мережа міста складається з: 23,9 км каналізаційних мереж, в т.ч. аварійних та ветхих – 12 км; 9 каналізаційних насосних станцій; 1 головної насосної каналізаційної станції; 1 комплексу очисних споруд каналізації. Продуктивність очисних споруд у місті становить 4,2 тис. м³ /добу. Пропуск через каналізаційні очисні споруди стічних вод становить 6 тис. м³ /добу. Всі каналізаційні стічні води в місті проходять повну біологічну очистку, проте через неефективну роботу каналізаційних очисних споруд та потребу у їх реконструкції та розширенні до 3% стічних вод скидаються недостатньо очищеними в р. Ікву, що призводить до її забруднення. В аварійному стані знаходиться самопливний каналізаційний колектор КП «Дубноводоканал».

Станом на 01.01.2016 р. в м. Дубно обліковано 32 потенційно небезпечних об'єктів (ПНО), з них 30 включені до державного реєстру. Основними чинниками антропогенного впливу на земельні ресурси міста є промисловість та транспорт.

Утворення та переробка відходів

Утворювачами відходів на території міста є: населення міста, бюджетні установи, підприємства, установи, організації різних форм власності. Відходи утворюються також в місцях загального користування (вулиці, дороги, сквери, кладовища, прибудинкові території, тротуари). Санітарна очистка міста здійснюється за двома схемами – контейнерний та поквартирний метод. Санітарною очисткою міста займається КП «Дубноводоканал». У 2016 році придбано 14 євроконтейнерів для роздільного збирання побутових відходів. Рішенням виконавчого комітету міської ради від 13 грудня 2016 року №450 затверджені норми надання послуг з вивезення побутових відходів. Міське сміттєзвалище експлуатується з 1972 р. За час експлуатації на сміттєзвалищі накопичилось близько 1500,0 тис.м³ сміття. Територія міського сміттєзвалища займає площу у 5 га. Середньорічний обсяг видалення відходів складає 38 тис. м³, обсяг вироблення відходів в місті в рік складає 50,0 тис.м³.

Генеральний план Дубна

Разом з тим, Генеральним планом м. Дубно, який розроблено державним підприємством «Український державний науково-дослідний інститут проектування міст «Діпромісто» ім. Ю.М. Білоконя та затверджено міською радою у 2015 році, заплановано розміщення об'єктів більшого функціонального навантаження, зокрема, мультифункціональний спортивно-видовищний комплекс (стадіон, а у його функціонування: тренувальні центри, спортивні зали, центри спортивної реабілітації, водно-спортивні центри, центри екстремальних видів спорту, центр для стрільби з лука, заклади харчування, пункти прокату інвентаря, автомобільні автостоянки, автокінотеатри) – територія від центру міста та північним заходом.

В районі веслувальної бази заплановано створення дитячого спортивно-тренувального табору та ДЮСШ з водної греблі.

Східна частина міста в районі вул. Венецької орієнтована на екотуризм – сезонний відпочинок.

На лівому березі р. Іква (так звана рекреаційна зона «Лівобережна») заплановано молодіжний та дитячий відпочинок, де пропонується розмістити позашкільні табори: скаутський табір та молодіжний, сезонні центри відпочинку).

Згідно рішень генерального плану передбачається благоустрій прибережних територій р. Іква, скверів, парків, влаштування набережних, зон відпочинку біля водних об'єктів, пляжів.

З огляду на те, що Дубно – це центр міжрайонної системи розселення, генеральним планом передбачається доповнити архітектурно-планувальну композицію загальноміського центру театром з концертним залом в районі вул. Т. Бульби. На території ВАТ «Дубнохміль» передбачається створення музею хмелярства з виставковими та дегустаційними залами.

Заплановано розміщення готельно-ресторанного комплексу на вул. Замковій, закладу торгівлі та дитячого кафе (на розі вулиць Замкова-Пекарська).

Передбачена реконструкція майдану Незалежності з парком. Запропоновано зробити підземний пішохідний перехід з торговельним центром, внаслідок чого ряд торгових об'єктів, які розміщені вздовж вулиці перемістяться в підземний простір, буде створений бульвар з місцями відпочинку. Створення

історичного парку біля замку (південний вхід з вул. Замкова) дасть можливість проводити культурні заходи, пов'язані з історичними подіями міста, тематичні виставки тощо. Біля автостанції передбачено створити меморіальний парк, присвячений пам'яті громадян єврейської національності, які були розстріляні фашистськими окупантами.

В районі вул. Вигнанка пропонується розмістити торговельно-побутовий центр, центр сімейної медицини, торговельний центр, навчально-виховний комплекс, мотель.

В районі вул. Берестецька пропонується розмістити торговельно-розважальний центр, торговельно-побутовий центр, навчально-виховний комплекс, позашкільну установу, загальноосвітню школу, дитячу дошкільну установу, центр сімейної медицини, міжшкільний навчально-виробничий комбінат, в районі вул. Львівської – готельно-ресторанний комплекс, заклади торгівлі.

В районі вул. Миру передбачається створення дитячої дошкільної установи, торговельного центру.

В районі ділянки «Військове містечко» – лікувально-діагностичний центр, загальноосвітню школу, позашкільну установу, культову споруду, спортивно-оздоровчий комплекс.

В районі ділянки Гірницька по вул. Гірницькій – дитячий садок, позашкільну установу, спортивний центр, торговельно-побутовий центр, центр сімейної медицини, клуб.

В районі вул. Заводська передбачено розмістити торговельно-побутовий центр та будинок культури. В районі ділянки вулиць Заводська-Волицька – торговельно-побутовий центр, дитячу дошкільну установу, заклади громадського харчування, будинок культури.

В районі проходження перспективного транспортного коридору пропонується розмістити виставковий центр, транспортно-логістичні комплекси, торговельно-офісний центр, будівельний гіпермаркет.

Напрацювання Генерального плану Дубна є складовою формування Стратегії сталого розвитку Дубна до 2022 року.

Висновки за результатами опитування мешканців міста

Дані проведеного в межах розробки Стратегії дослідження свідчать, що:

- мешканці люблять місто, в якому мешкають;
- найбільшими проблемами в місті є забруднення річки Іква; застаріла каналізаційна система та очисні споруди; проблема благоустрою «Острівка», реконструкція Луцької брами та іншої культурної та історичної спадщини; безпритульні тварини; вуличне освітлення; корупція; стихійні сміттєзвалища; вивезення сміття; незадовільний стан доріг та якість дорожнього покриття;
- маркерами зміни ситуації в Дубні респонденти вважають створення нових робочих місць; покращення медичного обслуговування; покращення інвестиційного клімату в місті; покращення стану доріг; удосконалення роботи міської ради; удосконалення роботи комунальних служб та удосконалення роботи поліції;
- ідеї розвитку міста, що запропонували респонденти, - це туризм; інвестиції; нові підприємства; відремонтоване/ нове дорожнє покриття; розвиток спорту; відновлення кінотеатру та басейну; дитячі та спортивні майданчики; озеленення міста.

Конкурентні переваги Дубна

Основними конкурентними перевагами міста є:

- вигідне географічне розташування, зокрема, близькість до кордонів ЄС та розташування на перетині важливих транспортних шляхів, у тому числі траси міжнародного значення Київ-Чоп, залізничне сполучення;
- наявний достатній ресурсний потенціал, зокрема, водні та земельні (згідно цільового призначення) ресурси;
- значний туристичний потенціал міста, наявність туристичних об'єктів та пам'яток культури, заходів культурно-мистецького спрямування;
- наявні трудові ресурси, про що свідчить значна кількість населення працездатного віку.

Інвестиційні стимули в місті

Інвестиційними стимулами в місті визначено:

- Інформаційний супровід інвестора.

- Допомога у межах своєї компетенції щодо оформлення та проходження документів (у т.ч. дозвільного характеру).
- Пільги інвестору (розглядається доцільність у кожному окремому випадку): зменшення (скасування) відсоткової ставки пайової участі інвестора у розвитку інфраструктури міста (0-10% вартості будівництва); скасування сплати податку за землю на визначений строк; співучасть у підведенні (підключенні) інженерних комунікацій інвестиційної ділянки.

SWOT-АНАЛІЗ

SWOT-аналіз міста Дубна (табл. 2) – характеристика сильних та слабких сторін, переваг та обмежень розвитку міста, яку було сформовано на основі проведених опитувань громадської думки, соціально-економічного аналізу, серії стратегічних сесій та засідань робочої групи з розробки за участі бізнесових структур, громадських організацій та представників Дубенської міської ради, які проводились у лютому – квітні 2017 року.

Таблиця 2

SWOT-аналіз міста

Сильні сторони	Слабкі сторони
географічне розташування	
<ul style="list-style-type: none"> • зручне географічне положення • привабливе природне середовище • комунікаційна доступність 	<ul style="list-style-type: none"> • недостатнє використання можливостей, пов'язаних зі зручним географічним розташуванням
природні ресурси	
<ul style="list-style-type: none"> • значний рекреаційний потенціал • значні запаси водних ресурсів 	<ul style="list-style-type: none"> • недостатнє використання рекреаційного потенціалу
управління містом	
<ul style="list-style-type: none"> • наявний генеральний план міста з історико-архітектурним опорним планом з визначенням меж і режимів використання зон охорони пам'яток та історичних ареалів, а також наявний план зонування території (зонінг) та проекти детального планування території міста • наявний Статут територіальної громади • наявні інструменти електронної демократії в місті • статус міста обласного значення • активне утворення ОСББ 	<ul style="list-style-type: none"> • фінансова несаможиттєвість бюджету міста • недостатній рівень реалізації програм і планів соціально-економічного розвитку міста • недостатня співпраця між органом самоврядування та громадою міста • тяжіння населення до традицій патерналізму щодо місцевої влади • пасивність частини мешканців міста та організацій громадянського суспільства щодо спільного вирішення нагальних проблем міста
транспорт, комунальна інфраструктура	
<ul style="list-style-type: none"> • зручне географічне розташування на перетині автомобільних шляхів Брест-Одеса, Київ-Чоп, а також залізнична магістраль міжнародного значення • розгалужена мережа комунікаційного сполучення • 100% покриття території мобільним зв'язком різних операторів 	<ul style="list-style-type: none"> • низька якість дорожнього покриття • недосконалі водні інженерні споруди • зношеність комунальних мереж • зношеність громадських будівель та житлового фонду комунальної власності • недостатній рівень інформаційного сервісу • недотримання перевізниками чіткого графіку руху громадського транспорту • недостатність заходів для підвищення культури руху водіїв і пішоходів • недостатнє забезпечення населення комунальними послугами • недостатній рівень забезпечення дошкільними навчальними закладами та спортивною інфраструктурою • низька розвиненість інфраструктури для велосипедистів • непристосованість транспорту для перевезення людей з особливими потребами, дитячих візочків
населення, ринок праці	
<ul style="list-style-type: none"> • однорідний національний склад • надлишок трудових ресурсів 	<ul style="list-style-type: none"> • трудова міграція та відтік кваліфікованих кадрів • зниження народжуваності

<ul style="list-style-type: none"> • наявність кваліфікованих кадрів у традиційних галузях промисловості • дешева робоча сила • наявна система підготовки кадрів • незначний рівень зареєстрованого безробіття • наявність олімпійських чемпіонів та чемпіонів світу та України з окремих видів спорту 	<ul style="list-style-type: none"> • низький рівень заробітної плати та життя населення • збільшення кількості неблагополучних сімей, неповний склад сімей • дисбаланс між попитом та пропозицією на ринку трудових ресурсів
туризм, культурно-історичний, рекреаційний потенціал	
<ul style="list-style-type: none"> • високі рекреаційні можливості • унікальні історико-культурні пам'ятки • значна історико-культурна спадщина • частково збережений історичний центр міста • наявність самобутньої культури. • розвинена мережа соціально-культурних об'єктів • велика кількість обдарованої молоді. • наявність професійно-технічних та вищих навчальних закладів • проведення рок-фестивалю «Тарас Бульба» • достатня матеріально-технічна база закладів культури міста • активні партнерські стосунки з містами-побратимами за кордоном 	<ul style="list-style-type: none"> • недостатнє використання рекреаційних ресурсів • відсутність сучасної інфраструктури туризму та зон відпочинку, індустрії розваг та закладів для змістовного дозвілля молоді • недостатня кількість готелів та хостелів • недостатність інформації, рекламних матеріалів про місто • недостатня якість та асортимент туристичних послуг • недостатній рівень технічної оснащеності сучасною технікою та устаткуванням медичних закладів, а також закладів освіти • низька культура відпочинку містян
економіка, промисловість, ринкова інфраструктура	
<ul style="list-style-type: none"> • наявність інвестиційного паспорта • порівняно висока диверсифікація економіки міста • інформаційна присутність інвестиційних можливостей міста на ресурсах мережі Інтернет • інвестиційна привабливість підприємств: <ul style="list-style-type: none"> ○ туристичної інфраструктури ○ хімічної промисловості ○ харчової промисловості ○ текстильної промисловості ○ деревообробної промисловості ○ машинобудування та металообробки • достатня активність приватного сектору, бажання займатися приватною справою • наявність ЦНАПу та інституцій сприяння бізнесу в місті • наявність мережі банківських установ, відповідної ресурсної бази та можливостей надання ними розширеного спектра послуг на відповідному технологічному рівні • наявність земельних ділянок для інвестицій в центрі та передмістях 	<ul style="list-style-type: none"> • деформація структури промисловості • низьке використання виробничих потужностей • відсутність програм стратегічного розвитку окремих підприємств • низька інноваційність економіки міста • недостатнє технічне переоснащення підприємств • мала кількість високотехнологічних виробництв • значна кількість недіючих підприємств • низький рівень корпоративної культури управління • низький рівень впливу влади та громадськості на процеси управління • недостатній розвиток інфраструктури малого підприємництва • низька активність страхових компаній, інвестиційних, пенсійних фондів • недостатня кількість інвестицій, дешевих кредитних ресурсів • висока вартість позичкових коштів
екологія	
<ul style="list-style-type: none"> • розроблені міські програми, що стосуються покращення екологічного стану міста за різними напрямками 	<ul style="list-style-type: none"> • недостатня кількість природоохоронних заходів у промисловості • недостатня екологічна просвіта населення міста • значні обсяги відходів та наявні стихійні сміттєзвалища • низький рівень використання енергозберігаючих технологій • відсутність належного благоустрою берегів р. Ква
Можливості	
Загрози	
географічне розташування	
<ul style="list-style-type: none"> • вступ України до Європейського Союзу • налагодження співпраці з країнами Європи 	<ul style="list-style-type: none"> • зниження конкурентоспроможності міста
природні ресурси	
<ul style="list-style-type: none"> • законодавче врегулювання раціонального природокористування • використання підземних водних ресурсів, будівництво свердловин, технічне переоснащення 	<ul style="list-style-type: none"> • вичерпання природних ресурсів

водопровідного господарства	
управління містом	
<ul style="list-style-type: none"> розширення повноважень та ресурсної бази ОМС в результаті децентралізації розвиток міжнародних зв'язків розвиток міжнародних контактів у різних сферах життя міста розширення співпраці з містами-побратимами впорядкування зовнішньої реклами активізація використання інструментів муніципального маркетингу для забезпечення економічного розвитку міста 	<ul style="list-style-type: none"> неспроможність ОМС створити дієве партнерство Влада-Громада-Бізнес для забезпечення комфортного проживання, розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою міста зниження конкурентоспроможності та гнучкості в реакції на впровадження нових технологій у міське середовище та муніципальне управління
транспорт, комунальна інфраструктура	
<ul style="list-style-type: none"> покращення автодорожнього покриття оптимізація та розвиток сфери комунальних послуг міста реформування сфери житлово-комунального господарства та зниження його енергоємності участь у інфраструктурних проєктах, що фінансуються із джерел Європейського союзу організація велосипедного прокату демонополізація послуг у сфері комунального господарства 	<ul style="list-style-type: none"> відсутність комплексного підходу в організації руху та управління транспортом в місті підвищення тарифів на основні енергоносії відсутність комплексної програми міста у розвитку велосипедної інфраструктури неспроможність та обмеженість можливостей міста щодо залучення технічної та фінансової допомоги для стабільного розвитку та впорядкування громадського транспорту, ремонту доріг та комунальної інфраструктури міста
населення, ринок праці	
<ul style="list-style-type: none"> збільшення робочих місць у сфері малого та середнього бізнесу повернення заробітчаних із-за кордону збільшить кількість кваліфікованих технічних працівників державна цілеспрямована політика у сфері зайнятості населення розвиток організацій громадянського суспільства залучення грантових коштів на покращення соціальної інфраструктури реформування галузі охорони здоров'я, зокрема запровадження первинної медико-санітарної допомоги реалізація державної програми будівництва доступного житла популяризація здорового способу життя створення спортивних закладів та закладів дозвілля та відпочинку в місті 	<ul style="list-style-type: none"> значний рівень зовнішньої міграції населення відтік молоді закордон збільшення соціальної відчуженості та зниження соціальної активності населення недостатнє фінансування закладів медицини, невизначеність щодо впровадження страхової медицини низька престижність робітничих професій брак коштів, недостатнє бюджетне фінансування освіти і охорони здоров'я недостатній розвиток мережі дошкільних навчальних закладів в місті відсутність гарантії працевлаштування молодих спеціалістів
туризм, культурно-історичний, рекреаційний потенціал	
<ul style="list-style-type: none"> розвиток туризму на основі історико-культурної спадщини покращення ситуації у сфері охорони історико-культурних пам'яток залучення інвестицій в туристичну та супутню інфраструктуру міста маркетингові кампанії туризму в місті 	<ul style="list-style-type: none"> погіршення фізичного стану історично-архітектурних пам'яток конкуренція з боку інших історичних міст
економіка, промисловість, ринкова інфраструктура	
<ul style="list-style-type: none"> налагодження міжнародних економічних та культурних стосунків <ul style="list-style-type: none"> покращення умов оподаткування позитивний імідж міста впровадження інформаційних технологій управління вливання інвестиційного капіталу в економіку міста відновлення великих підприємств міста, будівництво нових залучення грантових коштів на реалізацію проєктів розвитку міста 	<ul style="list-style-type: none"> нестабільність політичної та економічної ситуації в країні зростання соціальної напруги в суспільстві у зв'язку з проведенням АТО на Сході країни конкуренція з боку іноземних компаній-виробників продукції та послуг зниження бізнес-активності в Україні тиск на малий та середній бізнес з боку контролюючих органів коливання курсу національної грошової одиниці погіршення інвестиційного рейтингу України з відповідним відтоком фінансово-інвестиційного

	<ul style="list-style-type: none"> капіталу наявність тіньового сектору економіки
екологія	
<ul style="list-style-type: none"> запровадження ефективної державної екологічної політики альтернативне забезпечення енергією на основі розвитку нетрадиційних джерел енергії «зелений тариф» стимулюватиме розвиток відновлюваної енергетики впровадження схеми роздільного збору на сортування ТПВ у місті будівництво підприємства з комплексної переробки відходів використання енергозберігаючих технологій, перехід на альтернативні та відновлювальні джерела енергії впровадження енергозберігаючих технологій 	<ul style="list-style-type: none"> близьке розташування Рівненської та Хмельницької АЕС підвищення забруднення атмосфери, підземних вод збільшення автомобільного парку та пересувних джерел викидів неефективна державна політика поводження з ТПВ

Результати SWOT-аналізу міста Дубно дають підстави сформулювати переліки заходів з метою кращого використання сильних сторін та можливостей міста, а також для мінімізації впливу слабких сторін та загроз міста Дубно.

Переліки заходів з метою кращого використання сильних сторін та можливостей міста

SO - заходи, які необхідно провести з метою покращення використання сильних сторін міста для збільшення його можливостей

- активізація використання інструментів муніципального менеджменту та маркетингу, а також інструментів електронної демократії сприятиме забезпеченню сталому економічному та соціальному розвитку Дубна;
- залучення інвестицій для розвитку місцевої промисловості окультурення та створення зон відпочинку («Острівок», сквер біля пам'ятника загиблим в Афганістані у 1979-1989 роках);
- збільшення робочих місць у сфері малого та середнього бізнесу, адже наявні інституції сприяння бізнесу та Центр надання адміністративних послуг в місті;
- створення спортивних закладів та закладів дозвілля та відпочинку в місті для популяризації здорового способу життя;
- сприяння залученню іноземних інвестицій для розвитку міста, в тому числі через активізацію інформаційної присутності інвестиційних можливостей Дубна на ресурсах мережі Інтернет;
- підвищення рівня фінансової самостійності бюджету міста за рахунок збільшення частки місцевих податків та зборів та покращення використання комунальної власності Дубна;
- розвиток туризму на основі історико-культурної спадщини та маркетингові кампанії щодо залучення інвестицій в туристичну та супутню інфраструктуру Дубна;
- використання енергозберігаючих технологій, а також перехід на альтернативні та відновлювальні джерела енергії.

ST - заходи, які необхідно провести з метою покращення використання сильних сторін міста для запобігання загроз

- налагодження дієвого партнерства влада – громада (в тому числі організації громадянського суспільства, зокрема, ОСББ) – бізнес для забезпечення комфортного проживання, розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою міста;
- оптимізація системи підготовки кадрів та системи працевлаштування, зокрема, через соціальні угоди для зменшення рівня зовнішньої міграції населення, в тому числі відтоку молодого покоління закордон;

- активізація впровадження нових технологій, в тому числі електронної демократії, у міське середовище та муніципальне управління для подолання рівня недовіри населення;
- розширення мережі дитячих садків з огляду на тенденцію до збільшення народжуваності в місті;
- розробка та впровадження комплексного підходу в організації руху та управління транспортом в місті;
- активізація пошуку інвестиційних партнерів для створення нових робочих місць у сфері послуг, зокрема, туризму та готельної індустрії;
- розробка та впровадження комплексної програми розвитку велосипедної інфраструктури міста;
- залучення технічної та фінансової допомоги для стабільного розвитку та впорядкування громадського транспорту, ремонту доріг та комунальної інфраструктури міста;
- альтернативне забезпечення енергією на основі розвитку нетрадиційних джерел енергії;
- розробка комплексної програми покращення фізичного стану історично-архітектурних пам'яток.

Результати SWOT-аналізу Дубна дають підстави стверджувати, що найбільшими проблемами міста, які створюють основні ризики її сталому розвитку є недостатня кількість робочих місць, незадовільний стан доріг, наявні стихійні сміттєзвалища, забруднення р. Іква, застаріла каналізаційна система та очисні споруди. Для мінімізації впливу слабких сторін та загроз зовнішнього середовища необхідно здійснити низку таких взаємопов'язаних заходів.

Переліки заходів з метою мінімізації впливу слабких сторін та загроз міста

WO - заходи, які необхідно провести з метою мінімізації впливу слабких сторін міста для збільшення його можливостей

- реформування сфери житлово-комунального господарства Дубна та зниження його енергоємності;
- оптимізація та розвиток сфери комунальних послуг у місті;
- активізація проектної діяльності організацій громадянського суспільства для подолання локальних проблем (стихійні сміттєзвалища, недостатня кількість зон відпочинку в межах міста) з залученням громади;
- активізація пошуку потенційних зовнішніх та внутрішніх інвесторів для розвитку сфери обслуговування з метою подолання дисбалансу між попитом та пропозицією на ринку трудових ресурсів міста;
- підвищення рівня медичного обслуговування та проведення заходів щодо пропагування здорового способу життя серед молоді;
- здійснення заходів з пристосування транспорту для перевезення людей з особливими потребами та дитячих візочків;
- підвищення рівня громадської активності через залучення громади до участі в проектах розвитку міста, за міжнародної технічної допомоги, Державного фонду регіонального розвитку та інших джерел фінансування.

WT - заходи, які необхідно провести з метою мінімізації впливу слабких сторін міста для запобігання загроз

- проведення інформаційної роботи серед населення з метою шанобливого використання природних, рекреаційних та історико-культурних ресурсів міста;
- розробка комплексної програми подолання забруднення атмосфери, підземних вод та р. Іква;
- впровадження схеми роздільного збору та сортування ТПВ у місті;
- технічне переоснащення водопровідного господарства задля раціонального використання значних водних ресурсів.

Отже, реалізація вище перерахованих заходів допоможуть уникнути нагальних проблем, використати можливості та якомога більш цілісно розвивати Дубно.

СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ

За результатами проведеного SWOT-аналізу та сформованих переліків з метою кращого використання сильних сторін та можливостей міста, а також для мінімізації впливу слабких сторін та загроз міста Дубно було здійснено сценарне моделювання, яке є методологічною базою стратегічного вибору Дубна до 2022 року. Сценаріями розвитку Дубна є **інерційний** та **модернізаційний**. В основі кожного зі сценаріїв покладено базові сценарні припущення, за яких можуть виникати різні фактори впливу як зовнішні, так і внутрішні.

Інерційний сценарій розвитку міста (процеси соціально-економічного та культурного розвитку міста залишаються на тому ж рівні, загальна ситуація у Дубні):

Базові припущення інерційного сценарію розвитку міста:

- інвестиційний та підприємницький клімат у Дубні залишаються на тому ж рівні;
- рівень купівельної спроможності населення міста постійно знижується;
- постійно відбуватиметься відтік молоді та працездатного населення закордон;
- зношування житлово-комунальної інфраструктури та дорожнього покриття в місті;
- забруднення р. Іква відбувається систематично.

Результати інерційного сценарію розвитку міста:

- через відсутність нових робочих місць у реальному секторі економіки значна частина населення живе за рахунок торгівлі, надання послуг, пенсійних та соціальних виплат;
- бюджет міста залишається дотаційним;
- наявний історико-культурний потенціал та сфера надання послуг недостатньо використовуються для розвитку Дубна як туристично привабливого міста тощо.

Модернізаційний сценарій розвитку міста (Дубно активно використовує наявні ресурси та можливості для розвитку в умовах якісного суспільно-економічного розвитку країни):

Базові припущення модернізаційного сценарію розвитку міста:

- Дубно є активним учасником впровадження Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2020 року;
- в місті забезпечуються високі стандарти якості та доступності послуг для населення та бізнесу;
- відбувається покращення житлово-комунальної інфраструктури та дорожнього покриття;
- відкриття нових малих та середніх підприємств, що зменшить рівень безробіття;
- сформовано та здійснюється реалізація комплексної програми маркетингу Дубна як туристично привабливого міста.

Результати модернізаційного сценарію розвитку міста:

- рівень дотаційності бюджету міста скорочується;
- зростає купівельна спроможність населення та відкриваються нові робочі місця;
- активна діяльність містян та організацій громадянського суспільства у залученні позабюджетних коштів, зокрема, проектів міжнародної технічної допомоги та Державного фонду регіонального розвитку, дозволить поступово покращити інженерну та соціальну інфраструктуру Дубна.

Логіка викладених нижче бачення, стратегічних та операційних цілей Дубна базується виходячи із **модернізаційного сценарію розвитку**. Крім того, було взято до уваги такі базові припущення:

- перспективні зміни національного законодавства, що регулює діяльність суб'єктів господарювання та функціонування місцевих органів самоврядування, не погіршуватимуть ситуацію в громаді;
- буде забезпечене належне управління впровадженням Стратегії, що включатиме створення ефективних та прозорих механізмів відбору, впровадження та моніторингу проектів з реалізації Стратегії;
- буде забезпечене належне фінансування проектів з реалізації Стратегії не лише коштами місцевого бюджету та наданих субвенцій з бюджетів вищих рівнів, але й за рахунок залучених джерел, включаючи іноземні інвестиції.

БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ

Бачення міста у 2022 році було сформовано на основі проведених опитувань громадської думки, серії стратегічних сесій та засідань робочої групи з розробки за участі бізнесових структур, громадських організацій та представників Дубенської міської ради, які проводились у лютому – квітні 2017 року:

Дубно у 2022 році:

- регіональний центр туризму з розвиненою інфраструктурою, в якому комфортно жити щасливим і здоровим, толерантним людям;
- чисте та екологічне європейське місто зі значним культурним та соціальним рівнем жителів, які є сильною самодостатньою активною громадою з високими стандартами якості життя;
- місто відкрите для співпраці з розширеними межами за рахунок об'єднання з найближчими територіальними громадами.

Місто Дубно має сприятливі передумови для подальшого соціально-економічного розвитку. Внаслідок наявності значного історико-культурного потенціалу та зручного транспортно-географічного положення Дубно має розглядатись як регіон активного розвитку туристичної та рекреаційної сфери, які стимулюватимуть розвиток інших галузей економіки. На перспективу м. Дубно передбачається як **туристичний центр**. Крім того, розвиток туризму стимулюватиме розвиток галузей та видів діяльності таких як підготовка кадрів (для екскурсійної справи, перекладачів тощо), закладів торгівлі та готелів/хостелів для туристів. З огляду на це сформовано місію міста та стратегічні пріоритети розвитку:

Місія Дубно:

- покращення якості інфраструктури та сервісу, залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій, створення сприятливого середовища та комфорту проживання для активної громади та гостей міста, а також використання історичної та культурної спадщини для сталого розвитку туризму.

Стратегічні пріоритети:

- підвищення стандартів якості життя та самоврядування;
- розвиток різних видів внутрішнього та міжнародного туризму;
- формування сприятливого клімату для інвестицій;
- підвищення якості міського середовища.

Стратегічне бачення, місія та стратегічні пріоритети міста Дубно до 2022 року реалізовуватиметься через досягнення стратегічних напрямків розвитку, які втілено у стратегічних та операційних цілей розвитку.

Стратегічні напрямки розвитку:

- Стратегічний напрямок А «Добре самоврядування та високі стандарти життя»;
- Стратегічний напрямок В «Місто відкрите для розвитку туризму»;
- Стратегічний напрямок С «Місто доступне для інвестицій»;
- Стратегічний напрямок D «Якісне міське середовище».

Стратегічні цілі будуть реалізовані через систему операційних цілей, які доповнюють та конкретизують кожну з них. Реалізація кожної із стратегічних цілей опосередковано впливатиме на результативність кожної з операційних цілей. Саме цим реалізується принцип комплексного та системного підходу у визначенні напрямків розвитку міста, що є певною запорукою успішності реалізації Стратегії.

СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ, ІНДИКАТОРИ ДОСЯГНЕННЯ

Стратегічний напрямок А «Добре самоврядування та високі стандарти життя»

Стратегічний напрямок А «Добре самоврядування та високі стандарти життя» (табл. 3) відповідає семи цілям сталого розвитку: Ціль 3. Хороше здоров'я; Ціль 4. Якісна освіта; Ціль 5. Статева рівність; Ціль 9. Інновації і хороша інфраструктура; Ціль 10. Зменшити нерівність; Ціль 16. Мир і верховенство закону; Ціль 17. Співробітництво заради сталого розвитку.

Таблиця 3

Стратегічні та операційні цілі за стратегічним напрямком А «Добре самоврядування та високі стандарти життя»

Оперативні цілі	Опис/ Завдання	Індикатори досягнення
Стратегічна ціль А.1 «Підвищення доступності та якості адміністративних та інших послуг в місті»		
A.1.1 Підвищення відкритості роботи органу місцевого самоврядування	підвищення публікаційної активності про діяльність органу місцевого самоврядування; оновлення сайту міської ради згідно вимог доступності та прозорості діяльності органу місцевого самоврядування; забезпечення прозорості заходів при виконанні своїх повноважень органом місцевого самоврядування та комунальними закладами (підприємствами) міста;	Кількість публікацій про діяльність органу місцевого самоврядування Оновлений сайт міської ради
Відповідальний	<i>Відділ з питань внутрішньої політики, зв'язків з громадськими організаціями та засобами масової інформації</i>	
A.1.2 Розвиток електронного урядування та впровадження технологій Smart City в місті	активізація впровадження нових технологій, в тому числі електронної демократії, у міське середовище та муніципальне управління для подолання рівня недовіри населення; впровадження технологій Smart City в системи управління комунальними та адміністративними послугами в місті; підвищення доступності мережі Інтернет в місті;	Частка домогосподарств, що мають доступ до мережі Інтернет, у загальній кількості домогосподарств Кількість технологій Smart City, які впроваджено в систему муніципального менеджменту
Відповідальний	<i>Відділ з питань кадрової роботи, контролю та документообігу, Відділ інформаційно-комп'ютерного забезпечення</i>	
A.1.3 Забезпечення громадян якісними послугами	оптимізація та розвиток сфери комунальних послуг у місті; підвищення якості надання адміністративних та соціальних послуг; підвищення якості надання медичних послуг; розвиток системи надання послуг в Центрі надання адміністративних послуг Дубна; здійснення заходів з пристосування транспорту для перевезення людей з особливими потребами та дитячих візочків; надання електронних адміністративних послуг у Дубенському ЦНАПі; робота над оптимізацією баз даних у	Рівень задоволеності мешканців якістю надання адміністративних та соціальних послуг Середній час очікування заявника у черзі ЦНАП Частка адміністративних послуг, що надаються в електронному вигляді до загального переліку адміністративних послуг, які надаються через ЦНАП Пропускна спроможність ЦНАП Частка позитивних відгуків про роботу ЦНАП Кількість закладів та установ, в яких впроваджено нові підходи до надання послуг Рівень задоволеності комунальними послугами

Оперативні цілі	Опис/ Завдання	Індикатори досягнення
	<p>ЦНАПі; формування іміджу Дубенського ЦНАПу як зразкового для міськрайонних ЦНАПів з містом обласного значення; покращення матеріально-технічного стану медичних закладів міста, зокрема, через реалізацію проектів «Організація високоефективної діагностики захворювань щелепно-лицевої ділянки дорослого та дитячого населення» (закупівля медичного обладнання для міської стоматполіклініки), «Покращення якості медичної допомоги недоношеним новонародженим та новонародженим з малою масою тіла», «Організація ранньої діагностики та моніторингу епілепсії та судомних станів у дітей з неврологічними захворюваннями», «Покращення якості лабораторного обстеження в Пологовому будинку та ЦПМСД міста» тощо; розвиток паліативної допомоги та догляду в місті;</p>	<p>Рівень задоволеності медичними послугами Оцінка мешканцями, охоплених системою соціального захисту, її якості Кількість реалізованих проектів з покращення матеріально-технічного стану медичних закладів міста Підвищення якості паліативної допомоги та догляду в місті</p>
Відповідальний	<p><i>Відділ "Центр надання адміністративних послуг", Управління праці і соціального захисту населення, Відділ охорони здоров'я</i></p>	
<p>Стратегічна ціль А.2 «Сприяння комфортним умовам життя»</p>		
<p>А.2.1 Забезпечення сталого функціонування соціо-гуманітарної сфери міста</p>	<p>оптимізація системи підготовки кадрів та системи працевлаштування, зокрема, через соціальні угоди для зменшення рівня зовнішньої міграції населення, в тому числі відтоку молодого покоління закордон; розширення мережі дитячих садків з огляду на тенденцію до збільшення народжуваності в місті; підготовка мікро-проектів для залучення інвестиційних та грантових коштів у галузь культури, захист культурної спадщини, охорону здоров'я та спорт; розвиток мережі позашкільних закладів, секцій та гуртків, клубів, об'єднань за інтересами для дітей шкільного віку та молоді, для населення зрілого та похилого віку; підтримка книговидавничої справи та сприяння випуску книжкової продукції місцевих авторів, зокрема, видання книги «Талановиті діти Дубенщини»; соціальний захист та підтримка сімей з дітьми, які перебувають у складних життєвих обставинах, зокрема, через реалізацію майстер-класів «Умійко», якісних безкоштовних швейних послуг тощо; встановлення гуманітарних контейнерів для збору одягу для осіб, що потребують допомоги;</p>	<p>Зростання обсягів інвестицій в галузь культури, захист культурної спадщини, охорону здоров'я та спорт Частка дітей, охоплених позашкільною освітою, у загальній кількості дітей шкільного віку Зростання обсягів залучених культурними інституціями грантових та спонсорських коштів Кількість створених гуртків, клубів, об'єднань за інтересами Кількість книжкової продукції місцевих авторів Кількість заходів з підтримки сімей з дітьми та тих, що потребують соціального захисту Кількість спеціальних культурно-просвітніх заходів в місті Кількість заходів з популяризації старовинських традицій та обрядовості</p>

Оперативні цілі	Опис/ Завдання	Індикатори досягнення
	<p>проведення спеціальних культурно-просвітніх заходів, зокрема, творчих вечорів (імені Володимира Івасюка, на честь Ліни Костенко) тощо;</p> <p>залучення громади до культурних заходів, патріотичне виховання на основі відродження духовної спадщини, зокрема через відновлення та популяризацію староволинських традицій та обрядовості;</p>	
Відповідальний	<i>Управління освіти, Відділ молоді, фізкультури та спорту, Відділ культури і туризму, Соціальні служби міста</i>	
A.2.2 Пропаганда здорового способу життя, розвиток фізичної культури та спорту	<p>проведення заходів з пропагування здорового способу життя, розвиток фізичної культури та спорту;</p> <p>сприяння організації спортивних змагань локального, регіонального, національного та міжнародного рівнів в місті;</p> <p>створення належних умов для організації дозвілля дітей та молоді, занять фізичною культурою та спортом, впровадження здорового способу життя; популяризація доступного вуличного спорту через організацію Антивандального спортивного парку «Рух- це життя» та Відкритого CROSSFIT-майданчика;</p> <p>організація та проведення просвітницьких заходів щодо негативного впливу алкоголю, нікотину та наркотичних речовин на здоров'я людини;</p>	<p>Рівень залучення молоді та дітей шкільного віку до проведення спортивних змагань</p> <p>Рівень залучення мешканців міста до проведення спортивних змагань</p> <p>Кількість проведених спортивних змагань локального, регіонального, національного та міжнародного рівнів</p> <p>Відсоток мешканців, що займаються фізичною культурою та спортом</p> <p>Кількість нових місць для занять фізичною культурою та спортом</p> <p>Кількість просвітницьких заходів щодо негативного впливу алкоголю, нікотину та наркотичних речовин</p>
Відповідальний	<i>Відділ молоді, фізкультури та спорту, Відділ культури і туризму, Управління освіти, Відділ охорони здоров'я</i>	
A.2.3 Підвищення рівня суспільної безпеки	<p>підготовка та впровадження заходів з підвищення рівня суспільної безпеки в місті;</p> <p>розробка та впровадження комплексного підходу в організації руху та управління транспортом в місті;</p> <p>підтримки громадського формування з охорони громадського порядку «Козацька варта»;</p> <p>встановлення систем відеоспостереження в місцях особливого скупчення містян та активного транспортного навантаження;</p> <p>реалізація заходів з профілактики злочинності та правопорушень в місті;</p> <p>реалізація заходів з підвищення рівня безпеки дорожнього руху;</p> <p>підвищення якості та дорожньо-транспортної безпеки руху водіїв та пішоходів центральної частини міста шляхом заміни лампових світлофорів енергозберігаючими світлодіодними;</p>	<p>Відчуття безпеки в місті</p> <p>Функціонування громадського формування з охорони громадського порядку «Козацька варта»</p> <p>Кількість встановлених засобів відеоспостереження в місті</p> <p>Кількість заходів з профілактики злочинності та правопорушень</p> <p>Кількість заходів з підвищення рівня безпеки дорожнього руху</p> <p>Кількість оновлених світлофорів у місті</p>
Відповідальний	<i>Відділ з питань надзвичайних ситуацій та ЦЗН, Національна поліція України</i>	

Оперативні цілі	Опис/ Завдання	Індикатори досягнення
A.2.4 Розширення системи інформаційного забезпечення громадян	<p>стимулювання участі громадськості у процесі прийняття рішень з питань, що стосуються розвитку міста та окремих його сфер;</p> <p>забезпечення молоді інформаційною та методологічною підтримкою, залучення до співпраці з органом місцевого самоврядування, зокрема, через проведення тренінгів для активізації молоді «Я зможу»;</p> <p>забезпечення формування громадської думки, привернення уваги до проблем громади, пропаганда якісних взаємин між людьми, забезпечення інформування жителів про важливі події в місті, зокрема, через соціальну рекламу та мережу білбордів та сіті-лайтів у місті;</p>	<p>Кількість публікацій про події, що відбуваються в місті</p> <p>Кількість проведених спеціальних заходів з залученням молоді</p> <p>Кількість проведених тренінгів</p> <p>Кількість встановлених біл-бордів та сіті-лайтів</p>
Відповідальний	<i>Відділ з питань внутрішньої політики, зв'язків з громадськими організаціями та засобами масової інформації</i>	
Стратегічна ціль А.3 «Активізація громади міста»		
A.3.1 Формування суспільного діалогу в місті	<p>налагодження дієвого партнерства «влада – громада» (в тому числі організації громадянського суспільства, зокрема, ОСББ) – бізнес для забезпечення комфортного проживання, розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою міста;</p> <p>впровадження систем зворотного зв'язку для містян як отримувачів комунальних та адміністративних, медичних та інших послуг;</p>	<p>Кількість активних організацій громадянського суспільства</p> <p>Кількість проведених спільних заходів за участі бізнесу та громадськості</p> <p>Впроваджені системи зворотного зв'язку для містян</p>
Відповідальний	<i>Відділ з питань внутрішньої політики, зв'язків з громадськими організаціями та засобами масової інформації, Відділ молоді, фізкультури та спорту, Відділ культури і туризму, Управління освіти</i>	
A.3.2 Забезпечення змістовного дозвілля	<p>розвиток сфери дозвілля та культурно-спортивних послуг через введення в експлуатацію нових споруд культурно-спортивного призначення, проведення заходів «Дубно-квест», «Суботня «БІОЕТИКА»», «Кіноскоп» тощо;</p> <p>проведення спеціальних заходів для забезпечення змістовного дозвілля в місті;</p> <p>робота над введенням в експлуатацію нових споруд культурно-спортивного призначення;</p>	<p>Оцінка достатності закладів для проведення дозвілля</p> <p>Введення в експлуатацію нових споруд культурно-спортивного призначення</p>
Відповідальний	<i>Відділ молоді, фізкультури та спорту, Відділ культури і туризму, Управління освіти</i>	
A.3.3 Реалізація локальних проектів благоустрою шляхом залучення активної частини громади	<p>активізація проектної діяльності організації громадянського суспільства для подолання локальних проблем (стихійні сміттєзвалища, недостатня кількість зон відпочинку в межах міста) з залученням громади;</p> <p>підвищення рівня громадської активності через залучення громади до участі в проектах розвитку міста, за</p>	<p>Кількість ОГС, включених у різні проекти, які реалізуються спільно з міською владою</p> <p>Кількість успішних проектів, реалізованих у місті за ініціативи громадських організацій та мешканців</p> <p>Обсяг залучених коштів у реалізацію проектів розвитку за участю громад</p> <p>Кількість ОГС, включаючи ОСББ, що</p>

Оперативні цілі	Опис/ Завдання	Індикатори досягнення
	<p>міжнародної технічної допомоги, Державного фонду регіонального розвитку та інших джерел фінансування;</p> <p>проведення заходів з об'єднання зусиль активістів, що зацікавлені в розвитку Дубна, для подальшого обміну інформацією та ідеями щодо розвитку та просування ідей та продуктів міста;</p> <p>якісне виконання міської цільової Програми «Громадський бюджет у м. Дубно на 2017-2020 роки»;</p>	<p>реалізують розвиткові проекти</p> <p>Кількість реалізованих проектів та ініціатив, в тому числі за міжнародної фінансової підтримки</p> <p>Частка видатків розвитку (спеціальний фонд) у видатковій частині бюджету</p> <p>Кількість проектів, що реалізуються на території міста</p> <p>Кількість реалізованих проектів громадського бюджету міста</p>
Відповідальний	Відділ молоді, фізкультури та спорту, Відділ культури і туризму, Управління освіти, Управління економіки і власності	

Міські цільові та галузеві програми, які потребують уточнення та коригування в контексті реалізації Стратегії:

- Міська програма забезпечення житлом дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, осіб з їх числа на 2016-2018 роки (рішення міської ради №1094 від 04.11.2016) (2016-2018 рр.)
- Міська програма підтримки громадського формування з охорони громадського порядку «Козацька варта» м. Дубно (рішення міської ради № 1410 від 07.02.2017) (2017-2019 рр.)
- Міська програма підтримки громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи (рішення міської ради №332 від 01.03.2016 року) (2016-2020 рр.)
- Міська програма розвитку паліативної допомоги та догляду в м. Дубно (рішення міської ради №4301 від 25.09.2015) (2015-2020 рр.)
- Міська програма соціального захисту учасників антитерористичної операції на 2015-2018 роки (рішення міської ради № 4073 від 22.05.2015 року) (2015-2018 рр.)
- Міська цільова соціальна програма «Діти-наше майбутнє» (рішення міської ради №346 від 01.03.2016р.) (2016-2020 рр.)
- Міська цільова соціальна програма «Зубопротезування пільгової категорії населення м. Дубно на 2015-2017 роки» (рішення міської ради № 3693 від 16.01.2015) (2015-2017 рр.)
- Міська цільова соціальна програма протидії ВІЛ-інфекції/СНІДу (рішення міської ради №35 від 11.12.2015р.) (2015-2018 рр.)
- Про міську цільову Програму «Громадський бюджет у м. Дубно на 2017-2020 роки» (2017-2020 рр.)
- Про Програму розвитку фізичної культури і спорту в м. Дубно на 2017-2020 роки (рішення міської ради № 1522 від 24.02.2017) (2017-2020 рр.)
- Про схвалення програми встановлення системи відеоспостереження у місті Дубно на 2017 рік (рішення міської ради № 1441 від 07.02.2017) (2017 рр.)
- Програма «Ветеран» (рішення міської ради №2631 від 20.12.2013) (2014-2018 рр.)
- Програма «Творча обдарованість» (рішення міської ради №161 від 25.12.2015 року) (2016-2020 рр.)
- Програма висвітлення діяльності міської ради в засобах масової інформації (рішення міської ради №157 від 25 грудня 2015 року) (2016-2018 рр.)
- Програма відпочинку та оздоровлення дітей (рішення міської ради №2861 від 21.02.2014) (2014-2017 рр.)
- Програма військово-патріотичного виховання та підготовки молоді до служби в Збройних Силах України та інших військових формуваннях (рішення міської ради №458 від 26.11.2015 року) (2016-2020 рр.)
- Програма дозвілєвої роботи з дітьми, студентами та молоддю міста (рішення міської ради від 25 грудня 2015 року №166) (2016-2020 рр.)

- Програма заходів з відзначення державних та професійних свят, ювілейних дат, заохочення за заслуги перед м. Дубно (рішення міської ради № 167 від 25.12.2015) (2016-2017 рр.)
- Програма книговидавничої справи, сприяння випуску книжкової продукції місцевих авторів (рішення міської ради №159 від 25 грудня 2015 року) (2016-2020 рр.)
- Програма матеріальної підтримки малозабезпечених верств населення м. Дубно (рішення міської ради №171 від 25 грудня 2015) (2016-2020 рр.)
- Програма науково-технічної творчості в м. Дубно (рішення міської влади №330 від 01.03.2016 року) (2016-2018 рр.)
- Програма національного виховання учнівської молоді міста Дубна (рішення міської ради №1350 від 23.05.2008) (2008-2020 рр.)
- Програма підтримки молоді в м. Дубно (рішення міської ради №160 від 25.12.2015 року) (2016-2020 рр.)
- Програма підтримки сімей, дітей, які опинилися у складних життєвих обставинах та потребують сторонньої допомоги (рішення міської ради від 25 грудня 2015 року № 165) (2016-2020 рр.)
- Програма підтримки та реабілітації інвалідів з вадами по зору та слуху (рішення міської ради №1949 від 18.12.2012) (2013-2017 рр.)
- Програма профілактики злочинності та правопорушень (рішення міської ради №324 від 01.03.2016 року) (2016-2020 рр.)
- Програма реформування системи закладів для дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування (рішення міської ради №1289 від 22.04.2008) (2008-2017 рр.)
- Програма розвитку державно-церковних відносин у м. Дубно (2017-2020 рр.)
- Програма розвитку культури в м.Дубно (рішення міської ради №164 від 25 грудня 2015 року) (2016-2020 рр.)
- Програма розвитку міжнародного співробітництва та міжрегіональної співпраці (рішення міської ради №153 від 25 грудня 2015 року) (2016-2018 рр.)
- Програма розвитку освіти м.Дубна (рішення міської ради №450 від 25.03.2016 року) (2016-2018 рр.)
- Програма сприяння здійсненню мобілізації та підготовки і проведення призову громадян України на строкову військову службу (рішення міської ради №3726 від 28.01.2015) (2015-2017 рр.)
- Програма утримання, удосконалення та розвитку системи централізованого оповіщення цивільного захисту міста Дубно (рішення міської ради №153 від 26.01.2011) (2011-2017 рр.)
- Цільова програма підвищення рівня безпеки дорожнього руху у м. Дубно (рішення міської ради № 1501 від 24.02.2017) (2017-2019 рр.)

Базовий індикатор досягнення: рівень задоволення мешканцями умовами проживання та послугами, що надаються в місті.

Стратегічний напрямок В «Місто відкрите для розвитку туризму»

Стратегічний напрямок В «Місто відкрите для розвитку туризму» (табл. 4) відповідає трьом цілям сталого розвитку: Ціль 8. Хороша робота і економіка; Ціль 9. Інновації і хороша інфраструктура; Ціль 12. Відповідальне використання ресурсів.

Таблиця 4

Стратегічні та операційні цілі за стратегічним напрямком В «Місто відкрите для розвитку туризму»

Операційні цілі	Опис/ Завдання	Індикатори досягнення
Стратегічна ціль В.1 «Сприяння використанню історико-культурного потенціалу для розвитку туризму»		
В.1.1 Побудова відпочинково-розважального комплексу на базі «Острівка»	розробка проекту та побудова відпочинково-розважального комплексу на базі «Острівка» з залученням різних джерел фінансування; проведення спеціальних заходів на території «Острівка»;	Побудований відпочинково-розважальний комплекс на базі «Острівка» Кількість заходів, організованих в прибережній зоні
Відповідальний	<i>Відділ культури і туризму; Управління архітектури, будівництва і земельних питань; Управління освіти; Відділ молоді, фізкультури та спорту</i>	
В.1.2 Розвиток туристичних об'єктів, продуктів та мереж на базі наявного ресурсного потенціалу	проведення моніторингу якості туристичних послуг в місті шляхом здійснення аналітичних та соціологічних досліджень, різноманітних обстежень, оглядів тощо; стимулювання організації у місті міжнародних, всеукраїнських та міжрегіональних науково-практичних і ділових заходів – конференцій, семінарів, форумів – з одночасним розвитком сучасної інфраструктури для їх проведення; підвищення туристичної привабливості міста та створення якісної мережі сервісу для спортивного, розважального і ділового туризму; створення стоянки біля стін Замку для розміщення автобусів, в комплексі із всіма зручностями, кав'ярню, вбиральнями, ярмарком де будуть реалізовуватись сувеніри місцевих умільців; проведення заходів зі стимулювання розкопок таємних ходів під містом, які ще описані М. Гоголем в книзі «Тарас Бульба»; проведення міжнародного рок-фестивалю «Тарас Бульба»; постійне збільшення кількості міжнародних заходів культурного, спортивного чи наукового спрямування;	Кількість заходів з моніторингу якості туристичних послуг Кількість міжнародних та всеукраїнських заходів, проведених з метою просування туристичного потенціалу міста Розробка проекту забудови житлових та рекреаційних зон Кількість проведених/підтриманих заходів з розвитку туризму Рівень задоволеності туристичними, екскурсійними та супутніми послугами Кількість проведених міжнародних семінарів та конференцій, одиниць Щорічне проведення міжнародного рок-фестивалю «Тарас Бульба»
Відповідальний	<i>Відділ культури і туризму; Управління архітектури, будівництва і земельних питань; Управління економіки і власності; Управління освіти; Відділ молоді, фізкультури та спорту; Дубенський державний історико-культурний заповідник (за згодою)</i>	
Стратегічна ціль В.2 «Розробка комплексної системи маркетингу»		

Оперативні цілі		Опис/ Завдання	Індикатори досягнення
туризму в місті»			
В.2.1 Створення туристичного інформаційного офісу		створення туристичного інформаційного офісу в центрі міста з наповненням якісними інформаційними матеріалами; стимулювання виробництва сувенірів (у т.ч. різьба по дереву) у ДНЗ «Дубенське ВХПТУ» для реалізації в туристичному інформаційному офісі; проведення навчань для екскурсоводів, гідів-перекладачів та представників туристичної сфери міста з основ маркетингу локального туристичного продукту;	Створення туристично-інформаційного офісу Середньорічна чисельність внутрішніх туристів Середньорічна чисельність закордонних туристів Кількість унікальних відвідувачів туристичного порталу міста Кількість сувенірної продукції Кількість навчань для екскурсоводів, гідів-перекладачів та представників туристичної сфери міста
Відповідальний	<i>Відділ культури і туризму, Управління освіти; Дубенський державний історико-культурний заповідник (за згодою)</i>		
В.2.2 Розробка туристично-привабливих маршрутів містом		встановлення вказівників за напрямками до історико-культурних об'єктів та закладів сфери послуг міста та околиць; розробка системи туристично-привабливих маршрутів містом; розробка унікальних туристичних продуктів, зокрема, з вивчення дубенського підземелля із залученням студентів-археологів, істориків-практикантів;	Розробка програм розвитку туризму за видами Розроблені туристичні маршрути містом Рівень залучення молоді та дітей шкільного віку до проведених туристичних походів Кількість встановлених вказівників до туристичних об'єктів Кількість унікальних туристичних продуктів в місті
Відповідальний	<i>Відділ культури і туризму, Управління освіти; Дубенський державний історико-культурний заповідник (за згодою)</i>		
В.2.3 Розробка системи туристичного маркування міста		формування та реалізація системи туристичного маркування міста, зокрема, через розміщення зовнішньої реклами на залізничному вокзалі, на автовокзалі, біля замку для зручності туристів, а також встановлення цілісної системи туристичних вказівників для якісного орієнтування туристів у міському середовищі; виготовлення та встановлення вказівників до історико-культурних місць в місті; встановлення таблиць з QR-кодами та ліхтарів з безкоштовним WI-FI з туристичною інформацією; встановлення оновлених дорожніх вказівників європейського зразка до туристичних об'єктів на трасі E40;	Кількість регламентованих рекламних носіїв з туристичною інформацією Впроваджена система туристичного маркування в місті Кількість встановлених таблиць з QR-кодами та ліхтарів з безкоштовним WI-FI Кількість встановлених оновлених дорожніх вказівників європейського зразка
Відповідальний	<i>Відділ культури і туризму; Управління архітектури, будівництва і земельних питань; Управління житлово-комунального господарства</i>		
В.2.4 Формування комплексної системи інформування про туристичні принади міста		розробка комплексної програми покращення фізичного стану історично-архітектурних пам'яток та їх інформаційного забезпечення; організація та проведення рекламних турів, інформаційних турів туристичними об'єктами міста для журналістів та зацікавлених груп громадськості;	Частка податкових надходжень у дохідній частині бюджету від туристичного збору

Оперативні цілі	Опис/ Завдання	Індикатори досягнення
	розробка та встановлення банерів, зовнішньої реклами, виготовлення та поширення путівника Дубна та карт міста, де марковано історико-культурні пам'ятки, готелі, заклади громадського харчування та інші необхідні туристу заклади;	
Відповідальний	<i>Відділ культури і туризму; Управління житлово-комунального господарства</i>	

Міська галузева програма, яка потребує уточнення та коригування в контексті реалізації Стратегії:

- Програма розвитку туризму міста Дубно (рішення міської ради №331 від 01 березня 2016 року) (2016-2020 рр.)

Базовий індикатор досягнення: частка податкових надходжень у дохідній частині бюджету від туризму, включаючи туристичний збір за Методикою Всесвітньої туристичної організації.

Стратегічний напрямок С «Місто доступне для інвестицій»

Стратегічний напрямок С «Місто доступне для інвестицій» (табл. 5) **відповідає чотирьом цілям сталого розвитку**: Ціль 1. Світ без бідності; Ціль 2. Світ без голоду; Ціль 8. Хороша робота і економіка; Ціль 9. Інновації і хороша інфраструктура.

Таблиця 5

Стратегічні та операційні цілі за стратегічним напрямком С «Місто доступне для інвестицій»

Оперативні цілі	Опис/ Завдання	Індикатори досягнення
Стратегічна ціль С.1 «Створення сприятливих умов для залучення інвестицій у місто»		
С.1.1 Створення системи бізнес-інкубації стартових підприємницьких ініціатив	активізація пошуку інвестиційних партнерів для створення нових робочих місць у сфері послуг, зокрема, туризму та готельної індустрії; впровадження системи бізнес-інкубації стартових підприємницьких ініціатив на засадах Small Business Act (1/2) ¹³ ; формування бізнес-пропозицій щодо швейного виробництва у ДНЗ «Дубенське ВХПТУ»; створення єдиного інформаційного простору для стимулювання розвитку бізнесу в місті;	Кількість зареєстрованих суб'єктів підприємницької діяльності та ФОП Доходи бюджету (без трансфертів) на 1 особу Капітальні видатки бюджету (без трансфертів) на 1 особу Обсяг надходжень до бюджету від сплати ПДФО, плати за землю, сплати єдиного податку, сплати акцизу тощо
Відповідальний	<i>Управління економіки і власності, Управління освіти</i>	
С.1.2 Розвиток готельної інфраструктури міста	розробка комплексної програми розвитку готельної інфраструктури міста; залучення зовнішніх та внутрішніх інвесторів до розвитку готельної інфраструктури міста; формування проектних пропозицій щодо побудови хостелу в місті; розбудова сфери закладів розташування (готелів, мотелів, хостелів);	Збільшення кількості готелів у місті Частка готельного збору у дохідній частині бюджету
Відповідальний	<i>Управління економіки і власності, Відділ культури і туризму</i>	
Стратегічна ціль С.2 «Сприяння розвитку малих та середніх підприємств у пріоритетних секторах економіки міста»		
С.2.1 Коригування та оприлюднення алгоритмів інвестування та інвестиційних пріоритетів	оновлення інвестиційного паспорту та кількість заходів на його реалізацію, з урахуванням проектів харчової, текстильної, деревообробної промисловості, машинобудування та металопереробки, а також проектів розвитку сфери туризму; презентація інвестиційних проектів міста через суб'єкти господарювання на регіональному, національному та міжнародному рівнях; удосконалення процедур залучення інвестицій в розвиток бізнес-ініціатив;	Документ щодо засад інвестиційної політики та кількість заходів на його реалізацію Підготовлений оновлений інвестиційний паспорт Відсоток кількості впроваджених інвестиційних проектів до загальної кількості інвестиційних пропозицій в місті
Відповідальний	<i>Управління економіки і власності, Відділ культури і туризму</i>	

Оперативні цілі	Опис/ Завдання	Індикатори досягнення
	<i>туризму</i>	
C.2.2 Створення умов для заснування та розвитку бізнесу	активізація пошуку потенційних зовнішніх та внутрішніх інвесторів для розвитку сфери обслуговування з метою подолання дисбалансу між попитом та пропозицією на ринку трудових ресурсів міста; створення нових робочих місць та якісних передумов для сталого економічного розвитку міста;	Рівень задоволеності умовами ведення бізнесу Обсяг прямих іноземних інвестицій у розрахунку на одну особу Кількість малих та середніх підприємств у розрахунку на 10 тис. наявного населення
Відповідальний	<i>Управління економіки і власності</i>	

Міські цільові та галузеві програми, які потребують уточнення та коригування в контексті реалізації Стратегії:

- Програми розвитку малого і середнього підприємництва в м. Дубно (рішення міської ради №4292 від 25.09.2015) (2015-2017 рр.)
- Програма зайнятості населення м. Дубно на період до 2017 року (рішення міської ради №2347 від 26.07.2013) (2013-2017 рр.)

Базовий індикатор досягнення: частка податкових надходжень у дохідній частині бюджету міста та кількість створених нових робочих місць.

Стратегічний напрямок D «Якісне міське середовище»

Стратегічний напрямок D «Якісне міське середовище» (табл. 6) відповідає **дев'яти цілям сталого розвитку**: Ціль 6. Чиста вода і санітарія; Ціль 7. Відновлювана і недорога енергія; Ціль 9. Інновації і хороша інфраструктура; Ціль 11. Екологічно чисті міста і спільноти; Ціль 12. Відповідальне використання ресурсів; Ціль 13. Протидія зміні клімату; Ціль 14. Безпечне використання водних ресурсів; Ціль 15. Безпечне використання землі; Ціль 17. Співробітництво заради сталого розвитку.

Таблиця 6

Стратегічні та операційні цілі за стратегічним напрямком D «Якісне міське середовище»

Оперативні цілі	Опис/ Завдання	Індикатори досягнення
Стратегічна ціль D.1 «Розвиток інфраструктури міста»		
D.1.1 Благоустрій території міста	поліпшення утримання об'єктів благоустрою міста; створення умов для реалізації прав суб'єктами у сфері благоустрою міста; розроблення і здійснення ефективних і комплексних заходів з утримання території у належному стані, їх санітарного очищення, збереження об'єктів загального користування, природних ландшафтів; організація належного утримання та раціональне використання територій, будівель, інженерних споруд та об'єктів рекреаційного, історико-культурного призначення; пошук додаткових джерел фінансування для впровадження проектів з благоустрою районів міста; реконструкція (відновлення) басейну ЗОШ №7; реконструкція водойми на вул.	Кількість заходів з благоустрою міста Реалізація проекту з відновлення кар'єрів Відновлений басейн ЗОШ №7 Реконструйована водойма на вул. Монастирській Реконструйована котельня по вул. Грушевського, 141 Капітальний ремонт школи мистецтв Кількість громадських вбиралень Кількість нових зелених насаджень в місті

Оперативні цілі	Опис/ Завдання	Індикатори досягнення
	<p>Монастирській; реконструкція котельні по вул. Грушевського, 141; проведення капітального ремонту школи мистецтв Дубенської міської ради (фасади); створення мережі громадських вбиралень; забезпечення збалансованого розвитку міської зеленої зони, зокрема, через впорядкування парків та скверів, засадження Алеї декоративних кущів та дерев «Квітуче місто» та інших;</p>	
Відповідальний	<i>Управління житлово-комунального господарства, Управління архітектури, будівництва і земельних питань</i>	
D.1.2 Створення та підтримка якісних публічних зон	<p>облаштування публічних зон в місті для якісного проведення дозвілля містянами та гостями міста; встановлення на прибудинкових територіях ОСББ ігрових майданчиків для дітей з залученням зовнішніх джерел фінансування; організація публічних місць (лави, смітники, «розумні» лави, ліхтарів, що роздають безкоштовний WI-FI тощо);</p>	<p>Кількість публічних зон в місті Кількість ігрових майданчиків для дітей в місті Кількість облаштованих прибудинкових територій ОСББ</p>
Відповідальний	<i>Управління архітектури, будівництва та земельних питань</i>	
D.1.3 Реконструкція центральної площі міста на принципах публічно-приватного партнерства	<p>підготовка проекту та реконструкція центральної площі міста на принципах публічно-приватного партнерства; встановлення лед-екрану на майдані Незалежності; проведення заходів та реалізація проектів, заснованих на принципах публічно-приватного партнерства;</p>	<p>Реконструйована центральна площа міста Встановлений лед-екран на майдані Незалежності Кількість заходів та проектів, заснованих на принципах публічно-приватного партнерства</p>
Відповідальний	<i>Управління архітектури, будівництва та земельних питань, Управління житлово-комунального господарства</i>	
D.1.4 Реконструкція та модернізація транспортної інфраструктури міста	<p>ремонт покриття доріг та тротуарів міста; будівництво дорожньо-транспортних об'єктів в місті; оптимізація системи паркування транспорту; залучення технічної та фінансової допомоги для стабільного розвитку та впорядкування громадського транспорту; проведення ремонту доріг та комунальної інфраструктури міста; розробка та впровадження комплексної програми розвитку велосипедної інфраструктури міста; розробка концепції та картографічна побудова, а також виготовлення уніфікованої системи маркування велосипедних маршрутів на місцевості, проведення їх маркування, облаштування велостоянок;</p>	<p>Якість дорожнього покриття та тротуарів (співвідношення покриття, що відповідає стандартам до загального покриття) Кількість дорожньо-транспортних об'єктів в місті Кількість місць для стоянок автотранспорту в місті Довжина побудованих велодоріжок та кількість велостоянок</p>

Оперативні цілі		Опис/ Завдання	Індикатори досягнення
Відповідальний	<i>Управління архітектури, будівництва та земельних питань, Управління житлово-комунального господарства</i>		
Стратегічна ціль D.2 «Поліпшення управління відходами та охорона довкілля»			
D.2.1 Моніторинг екологічної ситуації в місті	<p>впровадження комплексної системи моніторингу екологічної ситуації в місті за визначеними показниками;</p> <p>підготовка планів, заходів програми щодо усунення чи мінімізації шкідливих факторів впливу на екологічну ситуацію в місті;</p> <p>проведення інвентаризації місць несанкціонованого зливу у р. Ікву побутових стоків;</p> <p>підвищення вимог до виконання екологічного законодавства на рівні міста</p> <p>контроль, зокрема, через адміністративні штрафи, за несанкціоновані зливи у р. Ікву побутових та промислових стоків, а також за діяльністю машин, що здійснюють асенізацію;</p> <p>регулювання чисельності безпритульних тварин на засадах гуманного поводження з тваринами;</p>	<p>Впроваджена комплексна система моніторингу екологічної ситуації в місті за визначеними показниками</p> <p>Проведена інвентаризація місць несанкціонованого зливу у р. Ікву побутових стоків в місті</p> <p>Підвищення вимог до виконання екологічного законодавства на рівні міста</p> <p>Регульована чисельності безпритульних тварин в місті</p>	
Відповідальний	<i>Відділ з питань надзвичайних ситуацій та ЦЗН, Управління архітектури, будівництва та земельних питань, Управління житлово-комунального господарства</i>		
D.2.2 Оптимізація управління відходами в місті	<p>впровадження схеми роздільного збору та сортування твердих побутових відходів у місті;</p> <p>оптимізація управління промисловими відходами в місті;</p> <p>впровадження новітніх технологій і обладнання зі збирання, сортування, транспортування, переробки й утилізації твердих побутових відходів, у тому числі специфічних та небезпечних відходів, що утворюються населенням;</p> <p>розробка та впровадження інструментів стимулювання утилізації промислових відходів в місті;</p>	<p>Питома вага утилізованих побутових та промислових відходів</p> <p>Кількість заходів з утилізації специфічних та небезпечних відходів</p>	
Відповідальний	<i>Управління житлово-комунального господарства</i>		
D.2.3 Міжрегіональна співпраця щодо покращення екологічного стану р. Іква	<p>впорядкування та відтворення гідрологічного режиму р. Іква та охорона поверхневих і підземних вод від забруднення;</p> <p>розробка комплексної програми подолання забруднення р. Іква за участі громад, територією яких протікає ріка;</p> <p>реконструкція міського водозабору;</p> <p>технічне переоснащення водопровідного господарства задля раціонального використання значних водних ресурсів;</p> <p>налагодження міжрегіональної</p>	<p>Покращення екологічного стану р. Іква</p> <p>Технічне переоснащення водопровідного господарства міста</p> <p>Реконструйований міський водозабір</p>	

Оперативні цілі		Опис/ Завдання	Індикатори досягнення
		співпраці щодо покращення екологічного стану р. Іква;	
Відповідальний	<i>Управління житлово-комунального господарства, Відділ з питань надзвичайних ситуацій та ЦЗН</i>		
D.2.4 Формування екологічної свідомості населення	<p>проведення інформаційної роботи серед населення з метою шанобливого використання природних, рекреаційних та історико-культурних ресурсів міста, а також підвищення поінформованості про методи використання різних видів енергії, ощадливого споживання, поведінки з твердими побутовими відходами;</p> <p>розробка, видання та розповсюдження інформаційних та методичних матеріалів з проведення навчальних заходів для різних груп населення міста;</p> <p>розробка та впровадження планів проведення Годин Землі, Дня довкілля та інших в ДНЗ, ЗОШ та інших навчальних закладах міста;</p>	<p>Підвищення екологічної свідомості населення</p> <p>Кількість інформаційних та методичних матеріалів з проведення навчальних заходів для різних груп населення міста</p> <p>Кількість проведених Годин Землі, Дня довкілля та інших в ДНЗ, ЗОШ та інших навчальних закладах міста</p>	
Відповідальний	<i>Управління житлово-комунального господарства, Управління освіти, Відділ культури і туризму</i>		
Стратегічна ціль D.3 «Енергоефективність та розвиток альтернативної енергетики у місті»			
D.3.1 Функціонування систем енергомоніторингу	<p>формування цілісної системи енергомоніторингу в місті за окремими групами показників;</p> <p>проведення енергоаудиту об'єктів комунальної власності;</p> <p>удосконалення функціонування системи «Енергомоніторинг»;</p>	<p>Запроваджена комплексна система енергомоніторингу в місті</p> <p>Кількість об'єктів комунальної власності, де проведено енергоаудит</p> <p>Якісне функціонування системи «Енергомоніторинг»</p>	
Відповідальний	<i>Управління економіки і власності, Управління житлово-комунального господарства</i>		
D.3.2 Впровадження енергозберігаючих технологій	<p>реформування сфери житлово-комунального господарства міста та зниження його енергоємності;</p> <p>популяризація енергозберігаючих технологій серед мешканців міста;</p> <p>впровадження енергозберігаючих технологій в комунальних закладах міста;</p> <p>сприяння впровадженню енергозберігаючих технологій в домогосподарствах міста;</p> <p>реалізація механізмів підтримки заходів з енергоефективності в житловому секторі за рахунок коштів державного бюджету (у тому числі із співфінансуванням з місцевих бюджетів);</p> <p>реконструкції опалення із влаштуванням блочно-модульної твердопаливної котельні ЗОШ №6;</p> <p>нове будівництво котельні на твердому паливі з оперативним складом палива для потреб ЗОШ №7;</p> <p>утеплення фасадів НВК «ЗНЗ-ДНЗ» по вул. Венецькій, 11а, ДНЗ №4 по вул. Венецькій, 11а, ДНЗ №4 по вул.</p>	<p>Частка домогосподарств, які уклали кредитні договори в рамках механізмів підтримки заходів з енергоефективності в житловому секторі за рахунок коштів державного бюджету (у тому числі із співфінансуванням з місцевих бюджетів), у загальній кількості домогосподарств</p> <p>Реконструйована система опалення із влаштуванням блочно-модульної твердопаливної котельні ЗОШ №6</p> <p>Будівництво котельні на твердому паливі з оперативним складом палива для потреб ЗОШ №7</p> <p>Утеплені фасади НВК «ЗНЗ-ДНЗ» по вул. Венецькій, 11а, ДНЗ №4 по вул. Скарбовій, 7, гімназії №2, ЗОШ №3</p> <p>Довжина реконструйованих мереж зовнішнього освітлення</p>	

Оперативні цілі	Опис/ Завдання	Індикатори досягнення
	Скарбовій, 7, гімназії №2, ЗОШ №3; розбудова наявної мережі зовнішнього освітлення в місті та переобладнання її на економний режим енергоспоживання, зокрема, реконструкція мереж зовнішнього освітлення вулиць та провулків мікрорайону Страклів-Цукровий завод;	
Відповідальний	<i>Управління економіки і власності, Управління житлово-комунального господарства</i>	
D.3.3 Впровадження проектів альтернативної енергетики в місті	альтернативне забезпечення енергією на основі розвитку нетрадиційних джерел енергії; підготовка проектів та будівництво вітрової електростанції та міні теплової електростанції;	Кількість джерел альтернативної енергії в місті Кількість вітрових електростанцій та міні теплових електростанцій;
Відповідальний	<i>Управління економіки і власності, Управління житлово-комунального господарства</i>	

Міські цільові та галузеві програми, які потребують уточнення та коригування в контексті реалізації Стратегії:

- Програма з управління майном комунальної власності територіальної громади міста Дубна (рішення міської ради №3712 від 28.01.2015) (2015-2017 рр.)
- Програма використання та охорони земель (рішення міської ради №2101 від 25.01.2013) (2013-2018 рр.)
- Програма будівництва дорожньо-транспортних об'єктів у м. Дубно (рішення міської ради №2305 від 24.05.2013) (2013-2018 рр.)
- Програма забезпечення містобудівною документацією м. Дубно (рішення міської ради №268 від 29.01.2016) (2016-2018 рр.)
- Програма розвиток земельних відносин в м. Дубно (рішення міської ради № 1662 від 16.03.2006) (2016-2020 рр.)
- Програма поліпшення утримання об'єктів благоустрою (затверджена рішенням №45 від 11.12.2015) (2016-2020 рр.)
- Програма ліквідації наслідків підтоплення територій міста Дубно (рішення міської ради №47 від 11.12.2015) (2016-2020 рр.)
- Програма створення і ведення містобудівного кадастру в м. Дубно на 2014-2017 роки (рішення міської ради №3819 від 28.01.2015) (2014-2017 рр.)
- Програма регулювання чисельності безпритульних тварин у м. Дубно (рішення міської ради №2647 від 20.12.2013) (2014-2018 рр.)
- Програма впорядкування та відтворення гідрологічного режиму річки Іква та охорони поверхневих і підземних вод від забруднення (2016-2020 рр.)
- Програма забезпечення населення якісною питною водою (рішення міської ради №1304 від 28.10.2005) (2006-2020 рр.)
- Програма ліквідації наслідків підтоплення територій міста Дубно (рішення міської ради №47 від 11 грудня 2015 року) (2016-2020 рр.)
- Міська Програма формування матеріального резерву, здійснення заходів щодо запобігання і ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій (рішення міської ради №345 від 01.03.2016 року) (2016-2020 рр.)
- Міська програма відшкодування відсотків за кредитами, залученими фізичними особами на впровадження енергозберігаючих заходів, на 2016-2018 роки (рішення міської ради № 145 від 25.12.2015 року) (2016-2018 рр.)
- Програма запобігання виникненню надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру і захисту населення у разі їх виникнення (рішення міської ради №2857 від 21.02.2014) (2014-2017 рр.)

- Про затвердження Програми розвитку топографо-геодезичної діяльності та картографування у м. Дубно на 2017-2020 роки (2017-2020 рр.)

Базовий індикатор досягнення: рівень задоволення мешканцями умовами міського середовища, зокрема, екологічного.

Результати оцінювання стратегічних та операційних цілей

Одним з етапів розробки Стратегії Дубна є оцінка стратегічних та оперативних цілей, яка була здійснена під час засідання Робочої групи з розробки Стратегії. В оцінюванні за трьома критеріями «необхідність та вплив на економічний розвиток міста», «здійсненність та доступність ресурсів на впровадження» та «вплив на мешканців та сприйняття громадою» взяли участь 22 особи. За кожним з критеріїв здійснено оцінювання за 5-бальною шкалою 31 оперативних цілей, на основі яких ранжовано стратегічні напрями:

- В. Місто відкрите для розвитку туризму (3,97);
- D. Якісне міське середовище (3,95);
- А. Добре самоврядування та високі стандарти життя (3,85);
- С. Місто доступне для інвестицій (3,78) та стратегічні цілі (табл. 7).

Таблиця 7

Ранжування результатів оцінювання експертами робочої групи стратегічних та операційних цілей Стратегії*

№ цілі	Оперативна ціль	Необхідність та вплив на економічний розвиток міста, бали	Здійсненність та доступність ресурсів на впровадження, бали	Вплив на мешканців та сприйняття громадою, бали	Середній показник, бали
1	2	3	4	5	6
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ А. Добре самоврядування та високі стандарти життя					
	3,85				
Стратегічна ціль А.1. Підвищення доступності та якості адміністративних та інших послуг в місті					
	3,93				
A.1.1.	Підвищення відкритості роботи органу місцевого самоврядування	3,68	4,11	4,27	4,02
A.1.2.	Розвиток електронного урядування та впровадження технологій Smart City в місті	4,09	3,36	4,00	3,82
A.1.3.	Забезпечення громадян якісними послугами	4,18	3,36	4,27	3,94
Стратегічна ціль А.2. Сприяння комфортним умовам життя					
	3,86				
A.2.1.	Забезпечення сталого функціонування соціо-	3,95	3,18	4,09	3,74

№ цілі	Оперативна ціль	Необхідність та вплив на економічний розвиток міста, бали	Здійсненність та доступність ресурсів на впровадження, бали	Вплив на мешканців та сприйняття громадою, бали	Середній показник, бали
1	2	3	4	5	6
	гуманітарної сфери міста				
A.2.2.	Пропаганда здорового способу життя, розвиток фізичної культури та спорту	3,95	3,95	4,14	4,02
A.2.3.	Підвищення рівня суспільної безпеки	4,05	3,18	4,14	3,79
A.2.4.	Розширення системи інформаційного забезпечення громадян	3,86	3,64	4,18	3,89
Стратегічна ціль A.3. Активізація громади міста		3,78			
A.3.1.	Формування суспільного діалогу в місті	3,64	3,36	3,77	3,59
A.3.2.	Забезпечення змістовного дозвілля	4,36	3,27	4,18	3,94
A.3.3.	A.3.3 Реалізація локальних проектів благоустрою шляхом залучення активної частини громади	4,32	3,23	3,86	3,80
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ В. Місто відкрите для розвитку туризму		3,97			
Стратегічна ціль V.1. Сприяння використанню історико-культурного потенціалу для розвитку туризму		3,95			
V.1.1.	Побудова відпочинково-розважального комплексу на базі «Острівка»	4,59	2,73	4,36	3,89
V.1.2.	Розвиток туристичних об'єктів, продуктів та мереж на базі наявного ресурсного потенціалу	4,68	3,14	4,18	4,00
Стратегічна ціль V.2. Розробка комплексної системи маркетингу туризму міста		3,99			
V.2.1.	Створення туристичного інформаційного офісу	4,41	3,32	4,05	3,92
V.2.2.	Розробка туристично-привабливих маршрутів	4,50	3,50	4,09	4,03

№ цілі	Оперативна ціль	Необхідність та вплив на економічний розвиток міста, бали	Здійсненність та доступність ресурсів на впровадження, бали	Вплив на мешканців та сприйняття громадою, бали	Середній показник, бали
1	2	3	4	5	6
V.2.3.	Розробка системи туристичного маркування міста	4,45	3,50	4,00	3,98
V.2.4.	Формування комплексної системи інформування про туристичні принади міста	4,50	3,59	3,95	4,02
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ С. Місто доступне для інвестицій		3,80			
Стратегічна ціль С.1. Створення сприятливих умов для залучення інвестицій у місто		3,83			
C.1.1.	Створення системи бізнес-інкубації стартових підприємницьких ініціатив	4,23	3,23	3,64	3,70
C.1.2.	Розвиток готельної інфраструктури міста	4,59	3,36	3,95	3,97
Стратегічна ціль V.2 Сприяння розвитку малих та середніх підприємств у пріоритетних секторах економіки міста		3,77			
C.2.1.	Коригування та оприлюднення алгоритмів інвестування та інвестиційних пріоритетів (хімічна, харчова, текстильна та деревообробна промисловості, машинобудування та металообробка)	4,18	3,14	3,41	3,58
C.2.2.	Створення умов для заснування та розвитку бізнесу	4,50	3,36	4,05	3,97
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ D. Якісне міське середовище		3,95			
Стратегічна ціль D.1. Розвиток інфраструктури		4,06			
D.1.1.	Благоустрій території міста	4,77	3,95	4,41	4,38

№ цілі	Оперативна ціль	Необхідність та вплив на економічний розвиток міста, бали	Здійсненність та доступність ресурсів на впровадження, бали	Вплив на мешканців та сприйняття громадою, бали	Середній показник, бали
1	2	3	4	5	6
D.1.2.	Створення та підтримка якісних публічних зон	4,05	3,23	4,09	3,79
D.1.3.	Реконструкція центральної площі міста на принципах публічно-приватного партнерства	4,27	3,36	4,32	3,98
D.1.4.	Реконструкція та модернізація транспортної інфраструктури міста	4,73	3,14	4,45	4,11
Стратегічна ціль D.2. Поліпшення управління відходами та охорона довкілля		3,89			
D.2.1.	Моніторинг екологічної ситуації	4,14	3,41	4,14	3,89
D.2.2.	Оптимізація управління відходами	4,59	2,91	4,27	3,92
D.2.3.	Міжрегіональна співпраця щодо покращення екологічного стану р. Іква	4,41	2,77	4,45	3,88
D.2.4.	Формування екологічної свідомості населення	4,18	3,18	4,23	3,86
Стратегічна ціль D.3. Енергоефективність та розвиток альтернативної енергетики		3,88			
D.3.1.	Функціонування систем енергомоніторингу	4,05	3,27	3,82	3,71
D.3.2.	Впровадження енергозберігаючих технологій	4,68	3,23	4,36	4,09
D.3.3.	Впровадження проектів альтернативної енергетики	4,64	2,82	4,09	3,85

* максимальний бал – 5, мінімальний – 1

Найвищий рейтинг мають стратегічні цілі: Стратегічна ціль D.1. Розвиток інфраструктури (4,06), Стратегічна ціль B.2. Розробка комплексної системи маркетингу туризму міста (3,99), Стратегічна ціль B.1. Сприяння використанню історико-культурного потенціалу для розвитку туризму (3,95) та Стратегічна ціль A.1. Підвищення доступності та якості адміністративних та інших послуг в місті (3,93). Це зумовлено тим, що учасники робочих груп чітко та усвідомлено здійснюють вибір на користь модернізаційного сценарію розвитку міста в контексті розвитку інфраструктурного та сервісного забезпечення розвитку малого та середнього бізнесу та сфери туризму Дубна в короткостроковій та середньостроковій перспективі. Стратегічні цілі D.2. Поліпшення управління відходами та охорона довкілля (3,89), D.3. Енергоефективність та розвиток альтернативної енергетики (3,88), A.2. Сприяння комфортним умовам життя (3,86) та C.1. Створення сприятливих умов для залучення інвестицій у місто (3,83) отримали середні оцінки від учасників робочих груп. Разом з тим, серед стратегічних цілей, що мають найнижчий рейтинг, – Стратегічна ціль A.3. Активізація громади міста (3,78) та Стратегічна ціль

В.2 Сприяння розвитку малих та середніх підприємств у пріоритетних секторах економіки міста (3,77), які отримали найнижчі оцінки за критерієм «Здійсненність та доступність ресурсів на впровадження». Це зумовлено частковою пасивністю територіальної громади у суспільно-політичному та культурному житті міста.

Узагальнене ранжування результатів оцінювання експертами робочої групи операційних цілей відображено у *табл. 8*.

Таблиця 8

Ранжування результатів оцінювання експертами робочої групи операційних цілей*

№ цілі	Назва операційної цілі	Бал
D.1.1.	Благоустрій території міста	4,38
D.1.4.	Реконструкція та модернізація транспортної інфраструктури міста	4,11
D.3.2.	Впровадження енергозберігаючих технологій	4,09
B.2.2.	Розробка туристично-привабливих маршрутів	4,03
A.1.1.	Підвищення відкритості роботи органу місцевого самоврядування	4,02
A.2.2.	Пропаганда здорового способу життя, розвиток фізичної культури та спорту	4,02
B.2.4.	Формування комплексної системи інформування про туристичні принади міста	4,02
B.1.2.	Розвиток туристичних об'єктів, продуктів та мереж на базі наявного ресурсного потенціалу	4,00
D.1.3.	Реконструкція центральної площі міста на принципах публічно-приватного партнерства	3,98
B.2.3.	Розробка системи туристичного маркування міста	3,98
C.1.2.	Розвиток готельної інфраструктури міста	3,97
C.2.2.	Створення умов для заснування та розвитку бізнесу	3,97
A.3.2.	Забезпечення змістовного дозвілля	3,94
A.1.3.	Забезпечення громадян якісними послугами	3,94
B.2.1.	Створення туристичного інформаційного офісу	3,92
D.2.2.	Оптимізація управління відходами	3,92
D.2.1.	Моніторинг екологічної ситуації	3,89
A.2.4.	Розширення системи інформаційного забезпечення громадян	3,89
B.1.1.	Побудова відпочинково-розважального комплексу на базі «Острівка»	3,89
D.2.3.	Міжрегіональна співпраця щодо покращення екологічного стану р. Іква	3,88
D.2.4.	Формування екологічної свідомості населення	3,86
D.3.3.	Впровадження проектів альтернативної енергетики	3,85
A.1.2.	Розвиток електронного урядування та впровадження технологій Smart City в місті	3,82
A.3.3.	Реалізація локальних проектів благоустрою шляхом залучення активної частини громади	3,80
A.2.3.	Підвищення рівня суспільної безпеки	3,79
D.1.2.	Створення та підтримка якісних публічних зон	3,79
A.2.1.	Забезпечення сталого функціонування соціо-гуманітарної сфери міста	3,74
D.3.1.	Функціонування систем енергомоніторингу	3,71
C.1.1.	Створення системи бізнес-інкубації стартових підприємницьких ініціатив	3,70
A.3.1.	Формування суспільного діалогу в місті	3,59
C.2.1.	Коригування та оприлюднення алгоритмів інвестування та інвестиційних пріоритетів	3,58

* максимальний бал – 5, мінімальний – 1

З огляду на те, що 8 операційних цілей отримала бал 4 та вище, це свідчить про високу вагу окреслених цілей у коротко- та середньостроковій перспективі.

**Кореляція з програмами соціально-економічного розвитку
Рівненської області та Дубенського району**

Стратегічні напрямки В «Місто відкрите для розвитку туризму» та С «Місто доступне для інвестицій» Стратегії сталого розвитку міста Дубно до 2022 року відповідають Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2020 року – Стратегічній цілі 1. «Розвиток економічного потенціалу» Операційними цілям 1.3 «Розвиток внутрішнього туризму» та 1.2 «Стимулювання розвитку малого та середнього бізнесу», Стратегічні напрямки А «Добре самоврядування та високі стандарти життя» та Д «Якісне міське середовище» корелюються зі Стратегічною ціллю 3 «Розвиток людського капіталу» (Операційним цілям 3.1. «Підвищення адаптивності населення до потреб ринку праці», 3.2. «Підвищення обізнаності та соціальної активності мешканців» та 3.3. «Удосконалення управління регіональним розвитком») (табл. 9).

Таблиця 9

Стратегічні та операційні цілі Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2020 року

Стратегічні цілі	Операційні цілі
1. Розвиток економічного потенціалу	1.1. Створення нових високотехнологічних виробництв та інноваційних підприємств
	1.2. Стимулювання розвитку малого та середнього бізнесу
	1.3. Розвиток внутрішнього туризму
	1.4. Економічний розвиток північної Рівненщини
2. Розвиток сільських територій	2.1. Збільшення доданої вартості сільськогосподарської продукції
	2.2. Розвиток інфраструктури сільських територій та периферії навколо малих міст та селищ
	2.3. Підтримка зайнятості сільського населення
3. Розвиток людського капіталу	3.1. Підвищення адаптивності населення до потреб ринку праці
	3.2. Підвищення обізнаності та соціальної активності мешканців
	3.3. Удосконалення управління регіональним розвитком

При розробці Стратегії враховувались цільові та галузеві програми Рівненської області, (табл. 10), а також цілий комплекс програм, що стосуються соціального захисту соціально уразливих верств населення та ін.

Таблиця 10

Перелік цільових та галузевих програм Рівненської області, які враховувались при розробці Стратегії

Назва програми	Рішення Рівненської обласної ради (номер, дата)
Про Обласну програму «Місцевий розвиток, орієнтований на громаду» на 2014-2019 роки	рішення №1194 від 17.06.2014
Про Обласну програму відшкодування відсотків за кредитами, залученими фізичними особами на впровадження енергозберігаючих заходів, на 2015–2018 роки	рішення № 1549 від 11.09.2015
Про Обласну програму запобігання виникненню лісових і торф'яних пожеж та забезпечення їх ефективного гасіння на 2017-2021 роки	рішення № 480 від 17.03.2017
Про Обласну програму інформатизації та розвитку електронного урядування на 2017-2019 роки	рішення № 483 від 17.03.2017
Про Обласну програму матеріальної підтримки найбільш незахищених верств населення на 2013-2017 роки	рішення № 728 від 16.11.2012
Про Обласну програму охорони навколишнього природного середовища на 2017-2021 роки	рішення № 482 від 17.03.2017
Про Обласну програму підтримки молоді на 2016-2020 роки	рішення № 18 від 25.12.2015
Про Обласну програму розвитку міжнародного співробітництва та міжрегіональної співпраці на 2016-2018 роки	рішення №1548 від 11.09.2015
Про Обласну програму розвитку транскордонного співробітництва на 2016-2020 роки	рішення № 487 від 17.03.2017
Про Обласну програму соціального захисту учасників антитерористичної операції	рішення №1473 від 12.06.2015
Про програму «Питна вода Рівненської області» на 2006-2020 роки	рішення №646 від 04.10.2005
Про Програму забезпечення поінформованості населення та сприяння розвитку інформаційного простору Рівненської області на 2016-2020 роки	рішення № 113 від 11.03.2016
Про Програму підтримки книговидання, сприяння книгорозповсюдженню та популяризації історичних досліджень у Рівненській області на 2015 – 2017 роки	рішення №1544 від 11.09.2015
Про Програму реалізації проекту технічної допомоги Європейського Союзу «Центр надання адміністративних послуг як інноваційний інструмент взаємодії влади та громади» на 2016 – 2017 роки	рішення № 197 від 17.06.2016

Назва програми	Рішення Рівненської обласної ради (номер, дата)
Про Програму розвитку водного господарства Рівненської області на період до 2021 року	рішення №872 від 05.04.2013
Про Програму розвитку інвестиційної діяльності в Рівненській області на 2016-2018 роки	рішення № 111 від 11.03.2016
Про Програму розвитку культури Рівненської області на період до 2017 року	рішення №869 від 05.04.2013
Про Програму розвитку малого і середнього підприємництва у Рівненській області на 2015 – 2017 роки	рішення №1547 від 11.09.2015
Про Програму розвитку місцевого самоврядування у Рівненській області на 2013-2017 роки	рішення №818 від 21.12.2012
Про Програму розвитку освіти Рівненської області на 2016-2018 роки	рішення № 114 від 11.03.2016
Про Програму розвитку туризму в Рівненській області на 2016-2020 роки	рішення № 117 від 11.03.2016
Про Програму розвитку фізичної культури і спорту в Рівненській області на 2014 - 2017 роки	рішення №1092 від 20.12.2013
Про Програму сприяння розвитку громадянського суспільства в Рівненській області на 2017-2021 роки	рішення № 484 від 17.03.2017
Про Програму створення регіонального матеріального резерву для запобігання і ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій на 2016-2020 роки	рішення № 116 від 11.03.2016
Про регіональну програму модернізації (ліквідації) аварійно небезпечних будівель і споруд у Рівненській області	рішення № 131 від 24.01.2003
Про Цільову програму створення та ведення містобудівного кадастру в Рівненській області на 2013 – 2017 роки	рішення №1005 від 25.10.2013

У Стратегії враховуються результати реалізації Стратегічного плану сталого розвитку міста Дубна, який був затверджений Дубенською міською радою (рішення № 522 від 24 жовтня 2003 року) та рішенням міської ради від 17.09.2010 року №2882 внесено зміни до Стратегічного плану сталого розвитку міста Дубна і прийнято стратегічні завдання на 2010-2015 роки) та Плану дій зі сталого енергетичного розвитку міста Дубно до 2020 р. (ПДСЕР), затвердженого рішенням Дубенської міської ради №3796 від 20.02.2015 р., який містить комплекс із 128 заходів енергозбереження, що дають змогу до 2020 р.: зменшити споживання енергоносіїв – на 21,5%; зменшити викиди CO₂ в атмосферу – на 20,9%; збільшити обсяг використання відновлювальних джерел енергії – на 35%.

При розробці Стратегії враховано такі програми Дубенського району (табл. 11).

Таблиця 11

Перелік галузевих програм Дубенського району

Назва програми	Період, на який затверджена програма (роки)
Питна вода Дубенського району	2006-2020
Програма розвитку водного господарства Дубенського району	до 2021 року
Програма розвитку інвестиційної діяльності Дубенського району	2016-2018
Програма розвитку малого і середнього підприємництва у Дубенському районі	2015-2017
Програма розвитку туризму	2017-2020
Програма удосконалення транспортної інфраструктури Дубенського району	2017
Районна комплексна програма профілактики правопорушень та боротьби із злочинністю	2016-2020
Районна програма підтримки молоді	2016-2020
Районна програма роботи з обдарованою молоддю	2016-2020
Районна програма розвитку міжнародного співробітництва та міжрегіональної співпраці	2016-2018

Отже, виконання стратегічних та операційних цілей та завдань Стратегії сприятиме досягненню відповідних цілей Дубенського району та Рівненської області в цілому, та забезпечуватиме сталий розвиток міста.

ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Впровадження Стратегії

Впровадження Стратегії відбуватиметься після затвердження її на засіданні Дубенської міської ради. Стратегія впроваджується через реалізацію комплексу організаційних, фінансових та інформаційних заходів, які будуть здійснюватися, та щорічних програм соціально-економічного розвитку міста, які узгоджуються із Стратегією, а також рішень Дубенської міської ради, що приймаються для досягнення стратегічних та операційних цілей Стратегії. Після ухвалення Стратегії Дубенською міською радою документ має бути конкретизований у операційних планах реалізації Стратегії (на 2017-2020 та на 2021-2022 рр.), а також у щорічних цільових і галузевих програмах розвитку окремих сфер розвитку Дубна. Оперативні цілі знайдуть відображення в конкретних заходах, проектах, запропонованих фахівцями відділів, управлінь та інших виконавчих органів Дубенської міської ради в формі анотацій проектів (банк проектів сформовано під час засідань робочих груп з розробки Стратегії), які містять відповідальних, строки виконання та джерела надходження ресурсів для досягнення оперативних цілей.

Принципи реалізації Стратегії

Базовими принципами реалізації Стратегії є принципи системності та ієрархічності, збалансованості територіального розвитку та креативності. Стратегія відповідає принципам Доброго Врядування (Good Governance), прийнятим Організацією Об'єднаних Націй – стратегічне планування (strategic planning), верховенство права (rule of law), прозорість (transparency), рівність і включеність (equity and inclusiveness), узгодженість (consensus oriented), ефективність і продуктивність (effectiveness and efficiency), чутливість до змін (responsiveness), підзвітність (accountability), участь (participation), прийнятим Організацією Об'єднаних Націй¹⁴, Реалізація Стратегічних цілей сприятиме досягненню Цілей сталого розвитку¹⁵, зокрема, сталого міського розвитку (Ціль 11). Необхідною умовою стає тісна співпраця Дубенської міської ради з суб'єктами господарювання та організаціями громадянського суспільства в процесі реалізації Стратегії, проведення моніторингу та оцінки виконання визначених у Стратегії операційних цілей та завдань.

Організаційне забезпечення реалізації Стратегії

Організаційне забезпечення реалізації – це управлінське завдання, що передбачає організацію та контроль за діяльністю організацій, які задіяно у процесі впровадження Стратегії. Відтак, Дубенська міська рада затверджує положення та персональний склад Робочої групи з управління впровадженням Стратегії, який бере на себе відповідальність за виконання проектів та програм Стратегії в межах своїх повноважень. Методика реалізації Стратегії передбачає визначення пріоритетності упровадження проектів та програм з розвитку міста у середньостроковій перспективі, які відображено у оперативних планах реалізації Стратегії. Операційний план реалізації Стратегії є базою для щорічного бюджетного планування та передбачає заходи, обсяги і джерела фінансування з визначенням індикаторів результативності їх виконання, а також основою для розроблення інвестиційних програм (проектів), спрямованих на розвиток міста Дубна. Для забезпечення контролю за досягненням поставлених цілей визначено перелік кількісних і якісних показників-індикаторів у вигляді прогнозних величин, що відображають рух за обраними цілями.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії

14

<http://www.unescap.org/resources/what-good-governance>

15

http://www.un.org/ga/search/view_doc.asp?symbol=A/RES/70/1&Lang=E

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії здійснюватиметься за рахунок коштів місцевого бюджету, у тому числі бюджету розвитку (міський бюджет); міських цільових та галузевих програм (міський бюджет); державних цільових програм (державний бюджет); коштів Державного фонду регіонального розвитку (державний бюджет); субвенцій, інших трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам (державний бюджет); проектів міжнародної технічної допомоги та коштів міжнародних фінансових організацій; публічно-приватного партнерства (лізингу, концесії, «проектів зеленого поля», продажу активів); банківських та комерційних (товарних) кредитів; запозичень (облігації); власних коштів підприємств; коштів інвесторів; револьверний фонд фінансування, зокрема, проектів з енергоефективності; залучення приватного капіталу; та інших не заборонених законодавством джерел. Передбачається запровадження механізму фінансування міських цільових та галузевих програм згідно пріоритетів Стратегії.

Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії

Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії забезпечується через висвітлення діяльності з впровадження та реалізації Стратегії через офіційний сайт Дубенської міської ради, засоби масової інформації та презентаційні заходи для мешканців міста і зацікавлених внутрішніх та зовнішніх інвесторів тощо та базується на принципах прозорості і громадської підзвітності та реалізується Робочою групою з управління впровадженням Стратегії. Громадськість міста інформується про досягнення у реалізації Стратегії та про всі зміни, що вносяться до неї.

Моніторинг досягнення цілей Стратегії

Моніторинг Стратегії та результати реалізації Стратегії визначаються відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 р. № 932 «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів». Моніторингові звіти є відкритими документами і використовуються для уточнення завдань та бюджетних програм на наступний за звітним бюджетний рік, а також для внесення змін до Стратегії за потреби.

Джерела моніторингу досягнень цілей Стратегії

Основними джерелами інформації для здійснення моніторингу реалізації Стратегії є:

- адміністративні звіти структурних підрозділів виконавчих органів ради і комунальних підприємств, доповідні записки;
- статистичні звіти (результати загальних державних статистичних спостережень і надані за окремими запитами);
- нормативно-правові акти центральних органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування;
- соціологічні та експертні дослідження (у т.ч. опитування, анкетування, фокус-групи тощо);
- публікації з питань реалізації Стратегії у засобах масової інформації;
- індивідуальні і колективні звернення громадян;
- дані моніторингу відкритих джерел інформації та інтернет-публікацій;
- інші документальні джерела.

Система актуалізації Стратегії

Система актуалізації Стратегії передбачає внесення змін до документу за потреби, у випадку пропозиції змін від Робочої групи з управління впровадженням Стратегії, їх громадського обговорення та затвердження Дубенською міською радою. Стратегія є документом, що може коригуватися в разі, якщо одні проекти будуть завершені, а деякі замінені іншими. Робоча група з управління впровадженням Стратегії та всі зацікавлені в розвитку міста особи, мають відстежувати актуальність та

реалістичність стратегічних та оперативних цілей, проектів розвитку Дубна. Робоча група з управління впровадженням Стратегії збирається щорічно для оцінки досягнутих результатів та коригування запропонованих змін до Операційних планів реалізації Стратегії.