

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН

Ради з питань ВПО при виконавчому комітеті Дубенської міської ради Рівненської області

Раду з питань внутрішньо переміщених осіб при виконавчому комітеті Дубенської міської ради (далі – Рада з питань ВПО) створено за рішенням виконавчого комітету Дубенської міської ради від 27.04.2023 №126, як консультативно-дорадчий орган створений з метою вирішення питань, пов'язаних із реалізацією державної політики у сфері захисту прав внутрішньо переміщених осіб (далі – ВПО), підтримки та захисту переміщеного бізнесу на території Дубенської міської територіальної громади. Також, цим рішенням затверджено Положення про Раду з питань внутрішньо переміщених осіб та її персональний склад.

Завдання Ради з питань ВПО:

- налагодження співпраці Ради, її виконавчого комітету та інших виконавчих органів Дубенської міської ради з органами виконавчої влади, підприємствами, установами, організаціями, громадськими об'єднаннями, міжнародними та науковими організаціями, засобами масової інформації, іншими інститутами громадянського суспільства з питань захисту прав внутрішньо переміщених осіб;
- залучення внутрішньо переміщених осіб, зокрема представників вразливих груп із числа внутрішньо переміщених осіб, до вирішення проблемних питань у сфері захисту їхніх прав та законних інтересів;
- сприяння залученню внутрішньо переміщених осіб до участі у робочих групах, комісіях тощо для розробки та виконання місцевих програм у сфері соціального захисту, зайнятості населення, забезпечення їхніх житлових та майнових прав;
- сприяння співпраці органів місцевого самоврядування, представників громадських та/або благодійних організацій та їх об'єднань, міжнародних та наукових організацій, засобів масової інформації, інших інститутів громадянського суспільства з питань реалізації державної політики у сфері захисту прав внутрішньо переміщених осіб;
- сприяння залученню вразливих груп внутрішньо переміщених осіб, які постраждали внаслідок військової агресії російської федерації проти України (жінок, національних меншин, осіб з інвалідністю тощо), до процесу ухвалення рішень.
- застосування принципів конфліктної та гендерної чутливості в процесі розробки та реалізації політик на місцевому рівні задля розвитку соціальної згуртованості, зменшення напруги та ризиків виникнення конфліктів між приймаючою громадою та внутрішньо переміщеними особами;
- організаційна, методична, консультативна підтримка та захист суб'єктів господарювання, які перемістилися до територіальної громади Ради свої виробничі потужності, працівників та інші активи;
- подання Раді, її виконавчому комітеті пропозицій та рекомендацій по створенню місцевих програм підтримки внутрішньо переміщеного бізнесу;

- підготовка пропозицій, висновків, аналітичних матеріалів з питань формування реалізації державної, регіональної та місцевої політики у сфері захисту прав внутрішньо переміщених осіб.

У Дубенській територіальній громаді станом на 01.01.2025 було зареєстровано 1434 ВПО, станом на 18.08.2025 число ВПО зросло до 1553 осіб.

Вказане свідчить про збільшення кількості населення в громаді, причиною якого стало поширення збройної агресії російської федерації на нові території України, що змушує людей покидати власні домівки, переселятись в більш безпечні регіони, отримувати вперше довідку ВПО. Також, відбувається постійна «міграція», систематичне переселення внутрішньо переміщених осіб через такі аспекти як: влаштування на роботу в іншій територіальній громаді, пошук комфортної для проживання територіальної громади з урахуванням фінансових можливостей родини ВПО, навчання в іншій місцевості, більш сприятливі умови для оренди житла, наближеність м.Дубно до західного кордону держави, тощо. Актуальними залишаються питання розміщення ВПО та забезпечення житлом, пошуку постійного джерела доходів, відновлення порушених внаслідок внутрішнього переміщення прав та захисту законних інтересів.

Стратегічний та операційний плани Ради з питань ВПО були розроблені в рамках проекту «Підтримка спроможності державних установ та місцевих громад у зміцненні системи соціального захисту в Україні», що реалізується Благодійною організацією “БФ «Стабілізуєшн Суппорт Сервісез” за фінансування Агентства ООН у справах біженців в Україні (УВКБ ООН) 18.08.2025 та 19.08.2025 офлайн в селищі Смига за участі членів ради ВПО, за допомогою відповідної методології та фіналізовані в онлайн-режимі.

Експертний та методичний супровід процесу забезпечували:

- регіональна координаторка Благодійної організації “БФ «Стабілізуєшн Суппорт Сервісез» у Рівненській області Ольга Мельник;
- регіональна юристка Благодійної організації “БФ «Стабілізуєшн Суппорт Сервісез» у Рівненській області Оксана Древко;
- регіональна соціальна спеціалістка Благодійної організації “БФ «Стабілізуєшн Суппорт Сервісез» у Рівненській області Ольга Стасюк.

Мета Стратегічної сесії

Визначити функції Ради з питань ВПО відповідно до її адміністративно-територіального рівня, розробити стратегічний та операційний плани на 2025–2027 рр.

Завдання Стратегічної сесії

- сформулювати в учасників сесії загальне бачення подальшої діяльності Ради з питань ВПО;
- визначити головні проблеми, з якими стикаються ВПО на регіональному рівні та в громаді, як основу для розробки стратегічного плану;
- визначити основні цільові групи ВПО та сформулювати мету роботи з кожною з них;
- розробити індикатори досягнення цілей підтримки ВПО: залучення державних, регіональних та місцевих програм; створення умов для самореалізації; надання всебічної інформації для активізації вирішення питань, що стосуються ВПО їхнього життя та інтеграції у громаду;
- розробити стратегічний та операційний плани діяльності ради/ініціатив.

Етапи стратегічного планування:

- вступна частина: (1) визначення пройдених кроків радою з питань ВПО; (2) визначення досягнень в сфері поводження з ВПО на рівні громади; (3) визначення проблемних питань ВПО та ролі ради у їх вирішенні;
- визначення функцій Ради з питань ВПО;
- визначення цільових груп діяльності ради з питань ВПО; мішеней, союзників та противників під час вирішення проблемних питань ВПО;
- визначення стратегічних цілей, індикаторів та показників ризику;
- розробка операційного плану на 2 роки.

Документ складено згідно з вищенаведеним планом.

ВСТУПНА ЧАСТИНА

Внаслідок збройної агресії російської федерації проти України багато людей залишили свої домівки і переселилися до інших, більш безпечних регіонів України.

Станом на 12.06.2025 на обліку в Дубенській міській територіальній громаді перебуває 1553 внутрішньо переміщених осіб.

З них:

Жінки – 752 осіб;

Чоловіки – 365 особи;

Особи працездатного віку - 800 осіб;

Пенсіонери - 1163 особи;

Діти до 18 років – 436 особи;

Багатодітні родини – 20 сімей;

Особи з інвалідністю – 69 особи.

Внутрішньо переміщені особи, які перемістилися з лютого 2022 року, є більш адаптованими та інтегрованими, порівняно з ВПО, які перемістились відносно нещодавно.

Заснування

Процес створення Ради з питань внутрішньо переміщених осіб в Дубенській міській територіальній громаді завершився в квітні 2023 року.

На офіційному сайті Дубенської міської ради опубліковано рішення виконавчого комітету Дубенської міської ради від 27.04.2023 №126 «Про створення Ради з питань внутрішньо переміщених осіб», а також Положення про Раду з питань внутрішньо переміщених осіб при виконавчому комітеті Дубенської міської ради та персональний склад Ради з питань ВПО.

Статус Ради з питань ВПО

Персональний склад Ради ВПО при Дубенській міській раді включає 14 осіб, з яких 9 жінок та 5 чоловіків.

Рада з питань ВПО складається: з 7 представників виконавчих структурних підрозділів Дубенської міської ради та державних установ, які працюють на території громади, зокрема:

- міський голова;
- начальник управління соціального захисту населення;
- заступник начальника відділу з питань соціального обслуговування управління соціального захисту населення;
- начальник служби у справах дітей;
- директор Дубенського міського центру соціальних служб;
- директор КНП “Міська поліклініка”;
- головний спеціаліст юридичного відділу.

Також, до складу Ради ВПО увійшли 7 внутрішньо переміщених осіб з числа ініціативних громадян.

У своїй діяльності Рада ВПО керується Конституцією і законами України, указами та розпорядженнями Президента України, постановами Верховної Ради України, постановами та розпорядженнями Кабінету Міністрів України, рішеннями Дубенської міської ради, її виконавчого комітету, розпорядженнями голови, цим Положенням та іншими нормативно - правовими актами.

Метою діяльності Ради з питань ВПО є сприяння вирішенню питань, пов'язаних із реалізацією державної політики у сфері захисту прав внутрішньо переміщених осіб, підтримка та захист суб'єктів підприємництва, які перемістилися на територію громади.

Діяльність ради ґрунтується на принципах верховенства права, законності, гласності, прозорості, колегіальності, інклюзивності та рівності.

Порядок прийняття рішень, кворум, порядок голосування та інші організаційні питання визначені у Положенні про Раду з питань ВПО, затверджені рішенням виконавчого комітету Дубенської міської ради від 27.04.2023 №126.

Що зроблено з моменту створення Ради з питань ВПО

З моменту створення Ради з питань ВПО було:

- ✓ створено розділ на офіційному сайті міської ради;
- ✓ створення громадської організації “Відродження ВПО”;
- ✓ представники Ради ВПО входять до всіх постійно діючих комісій Дубенської міської ради;
- ✓ створено групу у telegram для комунікації членів Ради ВПО;
- ✓ проведено 11 засідань Ради ВПО, 17 зустрічей з представниками ВПО, надано пропозиції з створення тимчасового житла, організації відпочинку та оздоровлення дітей.

Під час стратегічної сесії її учасники визначились з місією, візією, цінностями та завданнями Ради з питань ВПО.

Місія Ради з питань ВПО

Рада ВПО є провідником та підтримкою внутрішньо переміщених осіб у Дубенській міській територіальній громаді, діяльність якої спрямована на забезпечення житлових, медичних, освітніх та соціальних прав ВПО.

Візія Ради з питань ВПО

Рада з питань ВПО – є впливовим консультативно-дорадчим органом, який сприяє забезпеченню повноцінної інтеграції ВПО в життя Дубенської ТГ, у тому числі: об’єднує представників громади та ВПО для вироблення рішень, що сприяють їхній повноцінній інтеграції у соціальне, економічне та культурне життя громади, забезпечуючи рівні можливості та розвиток потенціалу кожної людини.

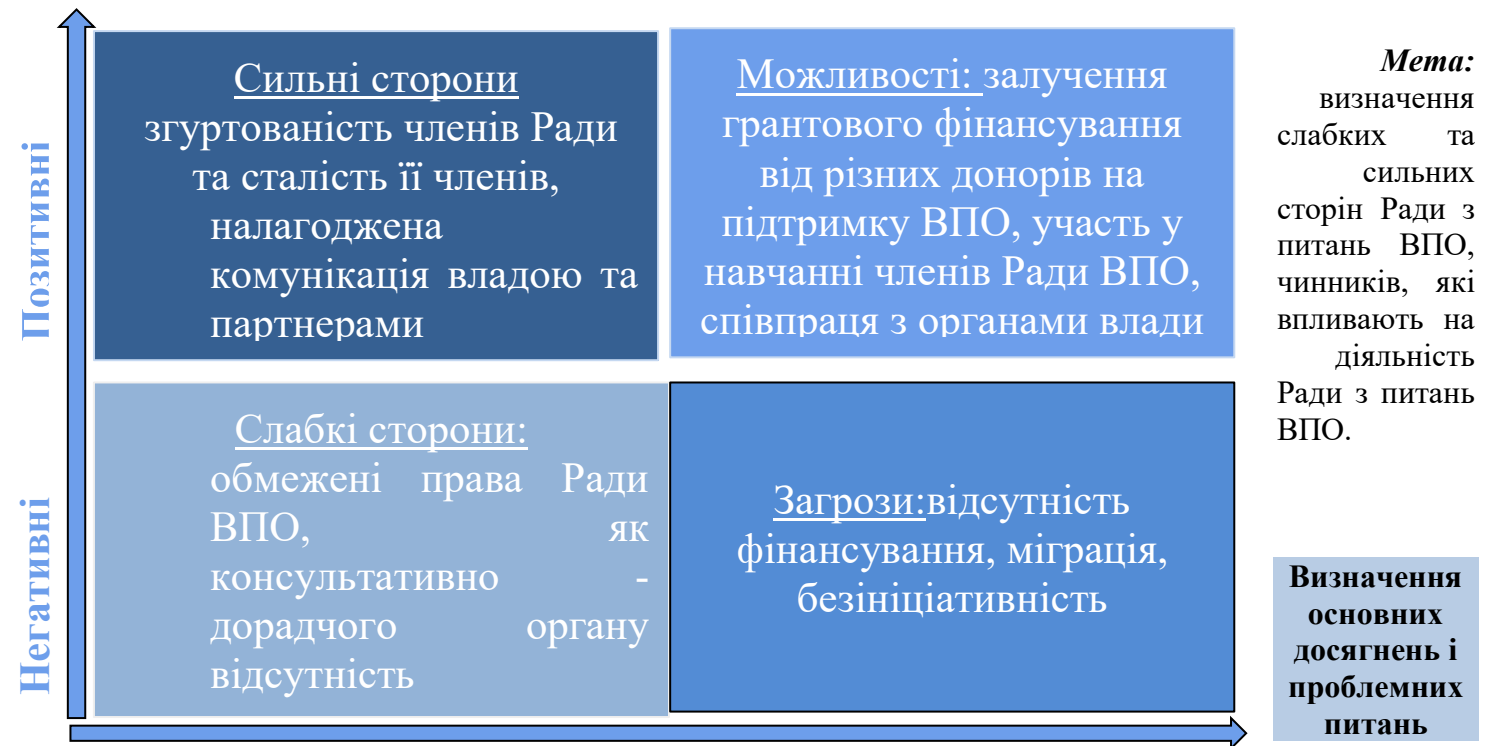
Цінності Ради з питань ВПО

- повага один до одного та забезпечення прав ВПО;
- довіра, співчуття та милосердя, гуманізм, всебічний супровід;
- справедливість, прозорість;
- мобільність та інклюзія, рівність і доступність ;
- ініціативність;
- оцінка потреб, адаптація та інтеграція.

Цілі Ради з питань ВПО

- моніторинг потреб та проблем ВПО;
- участь у розробленні програми інтеграції та підтримки внутрішньо переміщених осіб;
- пошук та залучення партнерів та інвестиційних коштів, а також координація спільних зусиль і можливостей;
- сприяння в наданні консультативної допомоги ВПО;
- налагодження внутрішньої та зовнішньої комунікації серед ВПО;
- сприяння забезпеченню адаптації ВПО в громаду.

SWOT-аналіз Ради з питань ВПО при виконавчому комітеті Дубенської міської ради



Мета: посилення ролі Ради ВПО як впливового консультативно-дорадчого органу, що представляє інтереси внутрішньо переміщених осіб, сприяє їхній інтеграції у громаду та забезпечує ефективну співпрацю між ВПО, місцевою владою, громадськими організаціями та міжнародними партнерами.

ВПО, які приїхали в громаду, потребують матеріальної, соціальної та іншої допомоги. Ці люди стикаються з проблемами розміщення, забезпечення належних умов проживання, працевлаштування тощо.

Учасники стратегічної сесії, ґрунтуючись на власному досвіді, попередньо визначили такі головні проблеми ВПО в Дубенській ТГ:

- проблеми з працевлаштування/зайнятості (недостатня кількість вакансій на території громади, відсутність потрібної кваліфікації, неконкурентна заробітна плата);
- проблеми адаптації і соціалізації ВПО в громаду (інформування, комунікації, участь у заходах і програмах, соціальна і громадянська активність);
- проблеми забезпечення житлом ВПО (інформування, розподіл можливостей, тимчасовість рішень, розміщення, належні умови перебування, відсутність оренди житла, розподіл збудованого житла відповідно до вимог законодавства);
- проблема з організацією належної психологічної допомоги (відсутність профільних спеціалістів, вартість, створення простору для асоціальних ВПО, психологічна адаптація);

По кожному з окреслених проблемних питань Рада з питань ВПО визначилась з поточною ситуацією та досягненнями, а також з питаннями, які потребують вирішення. Також учасники стратегічної сесії визначились із колом відповідальних осіб за кожним напрямком.

Проблемне питання	Що вдалося вирішити?	Що на стадії вирішення?	Що потребує вирішення?	Хто має це вирішувати?
Зайнятість ВПО				
- невідповідність кваліфікації ВПО, професіям за вакансіями які наявні в громаді; - неконкурентний розмір заробітної плати за наявними вакансіями; - відсутність бажання офіційного працевлаштування у ВПО	систематично проводяться інформаційні сесії в Центрі зайнятості; частина роботодавців працевлаштовує ВПО і отримує відповідну компенсацію; частина роботодавців забезпечує робочими місцями осіб з інвалідністю	підтримка переміщеного бізнесу; підтримка підприємців серед ВПО; сприяння започаткуванню власного бізнесу ВПО	створення нових робочих місць; створення привабливих умов в громаді для залучення нового бізнесу; легалізація зайнятості населення	- Міська рада; - Центр зайнятості; - бізнес; - ВПО - КМУ - ВРУ
Адаптація і соціалізація ВПО				
ускладнена соціалізація у громаді	- проводиться опитування проблеми ВПО,	- розвиток програм психологічної	- розвиток комунікаційних та	- ВПО; - місцеві жителі;

	наявні психологи, соціальні педагоги	підтримки (групи взаємодопомоги, консультації) - залучення місцевих органів влади, громадськість, приватний бізнес до підтримки ВПО.	культурних програм для зміцнення взаєморозуміння між місцевими жителями і переселенцями	- ОМС; - ВРУ; - КМУ
Забезпечення житлом ВПО				
- відсутність житлового фонду для створення соціального чи тимчасового житла;	- підписано з Європейський Союзом грантовий контракт на виконання проєкту «Житло для внутрішньо переміщених осіб (ВПО) та відновлення звільнених міст в Україні – Дубно»; - розпочато будівництво багатоквартирного будинку для внутрішньо переміщених осіб за фінансової підтримки Європейського союзу та адмініструється «Північною Екологічною Фінансовою Корпорацією Нефко (NEFCO) - створено та активно функціонує за рахунок місцевого бюджету МТП.	- створення робочої групи з питань житла в Раді ВПО; - модернізація та облаштування наявних приміщень для проживання ВПО; - реалізація житлових програм.	- забезпечити прозорий розподіл житлового фонду для ВПО із залученням до складу комісій донорів, що сприяли будівництву та облаштуванню такого житла;	- міська рада - Рада ВПО - громадські організації - КМУ

Медичне забезпечення ВПО				
- інформування щодо наявних державних програм;	- безкоштовно надаються первинна медична та спеціалізована медична допомоги - функціонує програма “Доступні ліки”	- пошук фінансових та матеріальних ресурсів - залучення спеціалістів; - організація інформаційних сесій, щодо можливості отримання медичної допомоги	- поширення інформації з безкоштовного медичного забезпечення; - спрощення медичної реформи;	- Рада ВПО - міська рада - благодійні фонди - громадськість - Міністерство охорони здоров’я України

Ця таблиця відображає проблематику та поточну ситуацію щодо вирішення проблемних питань адаптації та інтеграції ВПО у Дубенській територіальній громаді.

ВИЗНАЧЕННЯ РОЛІ РАДИ З ПИТАНЬ ВПО У ВИРІШЕННІ ЗАЗНАЧЕНИХ ПРОБЛЕМНИХ ПИТАНЬ

Проблемне питання	Роль ради у сприянні вирішенні проблем ВПО на рівні громади
Зайнятість ВПО	→ інформування ВПО про грантові можливості для започаткування власного бізнесу; → проведення опитування ВПО з наявності проблем зайнятості, подання запитів, аналіз; → інформування ВПО про наявні ваучери для перенавчання; → надання консультацій та рекомендацій ВПО в межах компетенції; → ініціювання проведення інформаційної кампанії щодо переваг офіційного працевлаштування; → організація та проведення зустрічей ВПО з фахівцями ЦЗН та роботодавцями; → отримання інформації від роботодавців щодо наявних вакансій та вимог; → навчання ВПО по написанню резюме/презентацій про себе; → ініціювання створення дитячого простору для дітей батьки, яких працюють у закладах торгівлі до 22:00.
Адаптація і соціалізація	→ проведення опитування ВПО з наявності проблем із соціальних послуг, подання запитів, аналіз; → визначити шляхи та підтримувати інформування ВПО про заходи адаптації та соціальні послуги; → розробка пропозицій та рекомендацій відповідним органам влади; → в разі необхідності подання пропозицій та рекомендацій міській раді.
Забезпечення житлом	→ аналіз житлового фонду; → проведення опитування ВПО з наявності проблем із забезпеченням житлом, подання запитів, аналіз; → пошук можливостей для покращення житлових умов; → розробка пропозицій та рекомендацій відповідним органам влади; → пошук донорів; → участь в розробці проєктів та програм; → інформування ВПО щодо наявності житла, місцеву владу - про потреби ВПО; → ініціювання інвентаризації; → ініціювання створення Фонду тимчасового житла; → сприяння прозорому та справедливому розподілу житлового фонду для ВПО, що будується.
Медичне забезпечення	→ проведення опитування ВПО з наявності проблем із медичним забезпеченням, подання запитів, аналіз; → розробка пропозицій та рекомендацій відповідним органам влади;

Проблемне питання	Роль ради у сприянні вирішенні проблем ВПО на рівні громади
	→ налагодити інформування ВПО про доступні медичні засоби та послуги; → в разі необхідності подання пропозицій та рекомендацій до ОМС та місцевих органів влади

Рада з питань ВПО є ефективним майданчиком для обміну досвідом, узгодження актуальних питань та отримання корисної інформації від органів влади і донорських організацій, яку поширюють серед ВПО. Комунікація між зацікавленими сторонами здійснюється на засадах емпатії, взаємного слухання та аналізу отриманих даних для ухвалення обґрунтованих рішень.

Рада з питань ВПО має на меті підвищувати ефективність і результативність своєї роботи через ґрунтовну і комплексну роботу з інформацією, що може бути корисною для ВПО. За цих умов слід звернути увагу на створення нових каналів комунікації, поширити їх задля можливості отримувати інформацію всіма категоріями ВПО, а також на потребо-орієнтовані підходи надання допомоги ВПО, котрі звертаються до певних організацій та установ — не тільки на рівні територіальної громади, але й на загальнодержавному рівні.

На рівні прийняття рішень Рада з питань ВПО бачить у майбутньому результатом своєї роботи задоволені потреби дітей та дорослих з числа ВПО — зокрема у спілкуванні, саморозвитку, працевлаштуванні, відновленні документів, отриманні соціальних, медичних, освітніх послуг тощо.

Головний принцип, на якому будувалась описана стратегія, — не вирішувати жодного питання, що стосується ВПО, без ВПО. Реалізація практичного бачення допомагає побудувати шляхи адаптації та підтримки й спрямувати ВПО на перехід від об'єктності до суб'єктності й повноцінного, рівноцінного входження у громаду.

ВИЗНАЧЕННЯ ЦІЛЮВИХ ГРУП ДІЯЛЬНОСТІ РАДИ З ПИТАНЬ ВПО

Цільові групи ради було визначено в ході відкритої вправи. Після обговорення ними стали:

1. Діти дошкільного віку:
 - 0-3 роки
 - 4-6 років
2. Діти шкільного віку:
 - 7-10 років
 - 11-13 років
 - 14-18 років
3. Працездатні особи:
 - 18-24 роки
 - 25-45 років
 - 46-60 років
4. Особи 60+ років;
5. Особи з інвалідністю:
 - діти
 - з 18 років
6. Чоловіки та жінки;
7. Особи, які переїхали з сім'єю та матері з дітьми;
8. Багатодітні родини.

Станом на 18.08.2025 на обліку в Дубенській міській територіальній громаді перебуває 1553 ВПО. З них: жінок – 702, чоловіків – 365, дітей – 436, осіб з інвалідністю – 69, пенсіонерів – 317 (цифри з часом змінюються).

Чимало жінок змушені були покинути свої домівки та прибути до Дубенської територіальної громади лише з дітьми, що спричиняє гостру проблему роз'єднання сімей. При цьому значна кількість осіб прибули повною сім'єю, тому для них першочерговим є бажання забезпечення житлом та спільне проживання. Також, є потреба створення дитячого простору для батьків у яких робочий графік встановлений до 22:00.

Опис мішеней, союзників і противників під час вирішення проблемних питань ВПО

Рада з питань ВПО ставить собі за мету впродовж своєї каденції у 2025–2026 роках систематизувати інформацію про інституції органів місцевого самоврядування та держави, які працюють на території громади та організацій громадянського суспільства, діяльність яких впливає на ефективність вирішення проблем ВПО в Дубенській територіальній громаді. Налагодження взаємодії, співпраці з дієвими та активними організаціями на рівні громади та з місцевою владою є важливим кроком в роботі. З метою розуміння хто може створювати перепони у реалізації поставлених цілей учасники стратегічної сесії також проаналізували і можливих противників у кожному напрямку роботи.

+ Союзники	Мішені	- Противники
Зайнятість		
+ Центр зайнятості + Центри перекваліфікації + місцеве населення + інвестори + місцева влада + громадські організації + грантодавці + бізнес + Ради ВПО: обласна, районна	• Роботодавець • ВПО • Центр зайнятості • Громадський сектор	- місцеве населення - самі ВПО - роботодавці
Соціальні питання		
+ органи місцевого самоврядування + Управління соціального захисту населення + Центр надання соціальних послуг + Ради ВПО : обласна, районна + громадські організації + Центр зайнятості + консультативно-дорадчі органи	• ВПО • органи місцевого самоврядування • громадські організації • заклади освіти, культури, охорони здоров'я • Центр надання соціальних послуг • управління соціального захисту населення • громадський сектор	- місцеве населення - вразливі категорії населення

+ заклади освіти, культури, здоров'я		
+ надавачі адміністративних послуг		
Житло		
+ ВПО	• балансоутримувачі (власники) житла	- органи місцевого самоврядування
+ органи місцевого самоврядування	• місцеві депутати	- держава
+ держава	• міська рада	- власники житла
+ благодійні організації	• інвестори та донори	- сусіди
+ релігійні організації		- місцеве населення
		- інші особи, що потребують соціального житла
Медичне забезпечення		
+ ВПО	• органи місцевого самоврядування	- керівництво закладів охорони здоров'я
+ органи місцевого самоврядування	• заклади охорони здоров'я	- інші пацієнти
+ громадські організації	• благодійні організації	- інші заклади охорони здоров'я
+ спілки психологів	• місцеві депутати	
+ фармакологічні компанії		

ВИЗНАЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ЦІЛЕЙ

Під час проведення стратегічної сесії було обговорено низку можливих напрямів діяльності й форм реалізації та взаємодії, а також застосовано поняття «індикатори ефективності».

Після дискусій та практичної командної роботи було визначено 4 основних напрямки діяльності, які може реалізувати рада з питань ВПО: сприяння працевлаштуванню ВПО; сприяння у реалізації житлових прав; сприяння у соціалізації та адаптації ВПО та сприяння у забезпеченні ВПО медичними послугами належної якості.

На 2025–2027 рр. визначено 4 стратегічних цілей та конкретизовані заходи, для їхнього досягнення:

Стратегічна ціль № 1 Сприяння працевлаштуванню ВПО

Заходи:

аналіз потреб внутрішньо переміщених осіб у сфері зайнятості;
розробка пропозицій та рекомендацій відповідним органам влади;
збір даних про наявні та потенційні можливості працевлаштування;
надання переселенцям актуальної інформації щодо вакансій та програм підтримки зайнятості;
відстеження та оцінка діючих місцевих програм у сфері працевлаштування

Стратегічна ціль № 2 Сприяння у реалізації житлових прав

Заходи:

аналіз потреб внутрішньо переміщених осіб у забезпеченні житлом;
розробка пропозицій та рекомендацій відповідним органам влади;
ініціювання створення та наповнення Фонду тимчасового житла, проведення інвентаризації наявних об'єктів;
пошук і залучення донорських ресурсів для реалізації житлових проєктів;
сприяння будівництву та облаштуванню тимчасового і соціального житла для ВПО, які перебувають у найбільш уразливому становищі;
моніторинг та оцінка ефективності діючих місцевих житлових програм.

Стратегічна ціль № 3 Сприяння у соціалізації та адаптації ВПО

Заходи:

- публічне інформування про заплановані заходи (тренінги, семінари, сесії тощо);
- підготовка та впровадження покрокової дорожньої карти для внутрішньо переміщених осіб.

Стратегічна ціль № 4 Сприяння у забезпеченні ВПО належної якості медичними послугами

Заходи:

- аналіз потреб внутрішньо переміщених осіб у сфері охорони здоров'я;
- оцінка та моніторинг кадрового потенціалу медичних закладів;
- відстеження та оцінка діючих місцевих медичних програм;
- розробка пропозицій та рекомендацій відповідним органам влади;
- надання ВПО актуальної інформації щодо реалізації їхніх прав у медичній сфері.

Ціль на 2025-2027 рр.	Індикатори досягнення успіху	Ризики
Сприяння працевлаштуванню ВПО	+ кількість отриманих відповідей на запити; + кількість ВПО, які взяли участь в опитуванні; + звіт за результатами аналізу даних; + кількість місцевих програм, охоплених моніторингом; + сформований перелік потреб та/або можливостей + підготовлені та направлені пропозиції відповідним органам місцевої влади.	- неотримання або неповні (неякісні) відповіді на запити; - низька активність респондентів; - відсутність інформації для аналізу даних; - необ'єктивно чи неповно сформовано потреби та визначено можливості

Сприяння у реалізації житлових прав ВПО	+ кількість різних джерел з яких ВПО змогли отримати інформацію; + залучено нових активних ВПО до складу Ради ВПО; + виявлено нові проблеми; + кількість проведених робочих зустрічей з інформування Громади, органів місцевого самоврядування, благодійних фондів та громадських організацій про проблем ВПО; + створення Фонду тимчасового житла та проведення інвентаризації + кількість звернень до потенційних донорів	- незначна кількість джерел подачі; - незрозуміла подача інформації для різних верств населення; - невчасна подача інформації.
Сприяння у соціалізації та адаптації ВПО	+ кількість заходів; + кількість учасників; + кількість потенційних союзників для співпраці; + розроблена дорожня карта для ВПО	- апатія ВПО; - відсутність фінансування; - апатія місцевих мешканців; - міграція ВПО; - відсутність необхідних ресурсів; - втрата актуальності проведення заходу; - відсутність очікуваних результатів від заходу
Сприяння у забезпеченні ВПО належної якості медичними послугами	+ кількість осіб, які задоволені медичними послугами; + кількість осіб, які отримують послуги за державними або місцевими програмами; + кількість нових місцевих програм; + наявність екстреної, первинної, спеціалізованої та паліативної допомоги.	- відсутність фінансування; - відсутність безкоштовних державних медичних програм; - міграція ВПО

Висновки:

- ✓ Рада з питань ВПО може стати дієвим інструментом, якому довіряють міжнародні та національні стейкхолдери, тому справжня дієвість Ради відкриває додаткові

можливості та доступ до ресурсів.

- ✓ Залучення до реалізації плану Ради з питань ВПО буде сприяти підвищенню довіри до Ради, а стратегічний план відповідатиме вирішенню реальних потреб.
- ✓ Сприяння розвитку громадської активності та в цілому ініціативності ВПО, залучення до співпраці активістів сприятиме подоланню патерналістських настроїв серед даної групи та її подальшої інтеграції в громаду.
- ✓ Під час діяльності Ради з питань ВПО необхідно враховувати емоційно-психологічний стан ВПО, який пов'язаний:
 - з пережитою окупацією, життям на територіях, де проходили активні бойові дії,
 - втратою близьких, звичного кола спілкування і майна;
 - переселенням, необхідністю адаптуватися в нових місцевих умовах.

Усе це є травмуючим досвідом, який може викликати дезорієнтацію, безініціативність, зневіреність і навіть різні залежності. Соціально-психологічна підтримка є дуже важливою та допоможе відновити власний ресурс і стати ресурсом громади.

- ✓ Вирішення складних питань, що стосуються працевлаштування та забезпечення житлом ВПО, повинно бути прозорим, логічним і мати стабільне інформаційне супроводження. Це стосується і діяльності Ради з питань ВПО.
- ✓ Створення широкого кола стейкхолдерів допоможе Раді делегувати їм частину своїх функцій, але не слід спрощувати саму проблему, яка потребує комплексного підходу.
- ✓ Стратегічний план є основою для подальших дій Ради і може бути відкоригований з урахуванням змін, які відбуваються в громаді та державі.
- ✓ Операційний план створений на підставі та у відповідності до Стратегічного плану.